

RAPPORT ANNUEL DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC  
ET DES ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU

Un réseau riche de sa diversité



2016  
2017

## LE RÉSEAU DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC



[uquebec.ca](http://uquebec.ca)



Québec, le 2 mai 2018

Madame Hélène David  
Ministre responsable de l'Enseignement supérieur

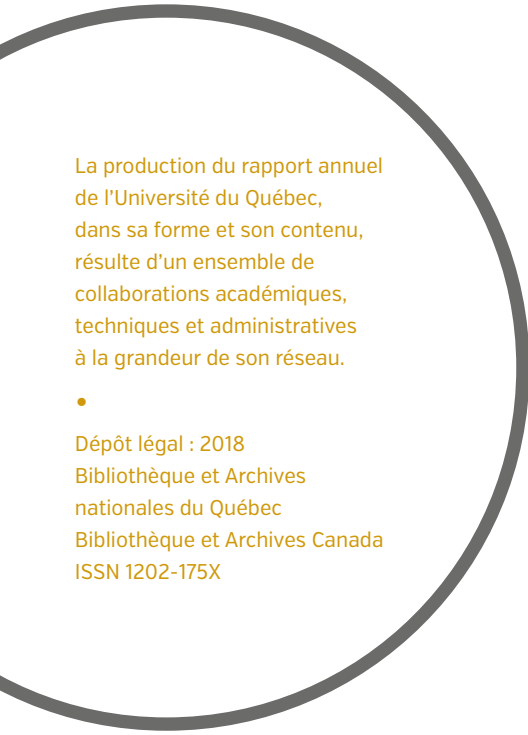
Madame la Ministre,  
Conformément à l'article 25 de la Loi sur l'Université  
du Québec, je vous transmets notre rapport annuel  
pour l'exercice terminé le 30 avril 2017.

Veuillez agréer, Madame la Ministre,  
l'expression de mes sentiments distingués.

La présidente,



Johanne Jean



La production du rapport annuel  
de l'Université du Québec,  
dans sa forme et son contenu,  
résulte d'un ensemble de  
collaborations académiques,  
techniques et administratives  
à la grandeur de son réseau.

•

Dépôt légal : 2018  
Bibliothèque et Archives  
nationales du Québec  
Bibliothèque et Archives Canada  
ISSN 1202-175X

# Table des matières

- 4 Le réseau de l'Université du Québec
- 8 Doctorats d'honneur 2016-2017
- 12 Prix d'excellence 2016
- 14 Cercle d'excellence 2016
- 16 Code d'éthique et de déontologie

## STATISTIQUES

- 18 Inscriptions
- 20 Diplômes
- 22 Personnel
- 24 Recherche
- 26 Données financières

## RAPPORT DES ÉTABLISSEMENTS

- 28 UQAM
- 32 UQTR
- 36 UQAC
- 40 UQAR
- 44 UQO
- 48 UQAT
- 52 INRS
- 56 ENAP
- 60 ÉTS
- 64 TÉLUQ
  
- 68 États financiers

# Le réseau de l'Université du Québec



Sylvie Beauchamp  
Présidente

Louise Bilodeau

À l'aube de ses 50 ans, le réseau de l'Université du Québec est solidement établi, fort de ses dix établissements répartis sur tout le territoire québécois et marqués au signe de l'engagement envers la société québécoise :

- l'Université du Québec à Montréal **UQAM**;
- l'Université du Québec à Trois-Rivières **UQTR**;
- l'Université du Québec à Chicoutimi **UQAC**;
- l'Université du Québec à Rimouski **UQAR**;
- l'Université du Québec en Outaouais **UQO**;
- l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue **UQAT**;
- l'Institut national de la recherche scientifique **INRS**;
- l'École nationale d'administration publique **ENAP**;
- l'École de technologie supérieure **ÉTS**; et
- la Télé-université **TÉLUQ**.

En septembre 1969, les établissements fondateurs réalisaient leur première rentrée et accueillait 16 000 étudiants. Près de 50 ans plus tard, les dix établissements du réseau en accueillent plus de 100 000, soit le tiers de la population étudiante au Québec, et offrent aux Québécois plus de 1 200 programmes de formation. En réponse aux besoins de la société d'aujourd'hui, ils proposent différentes possibilités de cheminements adaptés à la réalité plurielle des étudiants. Dans leurs créneaux d'expertises, leurs professeurs se démarquent à l'échelle internationale par de nombreux partenariats et ouvrent ainsi des portes sur le monde pour les étudiants et les communautés.

Les services à la collectivité permettent également de rendre le savoir universitaire accessible à toutes et à tous. Ainsi, au fil des décennies, des organisations publiques et communautaires, des entreprises, des associations de citoyens, des syndicats et des groupes représentant la société civile sont devenus des partenaires importants des établissements et assurent cette liaison science et société.

La grande diversité des établissements du réseau de l'Université du Québec appuie leur mission d'accessibilité et de démocratisation de l'enseignement supérieur. Lors de la création du réseau, le législateur leur a confié un mandat national qu'ils réalisent depuis en offrant une formation universitaire à tous les cycles d'études, dans toutes les régions, et en contribuant au progrès scientifique du Québec, ainsi qu'au développement des collectivités.

La richesse du réseau de l'Université du Québec, c'est une combinaison d'accessibilité et d'excellence, une alliance qui s'ancre dans les communautés pour s'ouvrir sur le monde.

## UN MODÈLE RICHE DE SA DIVERSITÉ

L'Université du Québec constitue un modèle unique qui puise sa force dans sa diversité. Dix établissements collaborent au sein d'un réseau, tout en conservant leur autonomie, leur originalité et une façon unique de s'enraciner dans leur milieu. La synergie développée entre eux représente une force vive qui se déploie sur tout le territoire québécois et dans une multitude de domaines de savoirs et d'actions. Le déploiement de ces forces amplifie la portée sociale, économique et culturelle du réseau de l'Université du Québec.

Dans un contexte où s'entremêlent plusieurs sources de transformation touchant les parcours étudiants – la place du numérique, l'internationalisation de même que les défis économiques – les établissements du réseau de l'Université du Québec poursuivent leur mission en adaptant et en renouvelant sans relâche leurs façons de faire. Ils s'engagent résolument à répondre aux besoins et aux aspirations de notre société.

## CONJUGUER ACCESSIBILITÉ ET EXCELLENCE

Le souci constant des établissements du réseau de l'Université du Québec d'offrir un enseignement de haute qualité et de promouvoir le renforcement des compétences de leurs étudiants représente la clé de voûte de la mission qui leur a été confiée par le législateur. Sur le plan personnel, la formation offerte aux diplômés universitaires leur donne une liberté de penser, une ouverture sur le monde et un accès à des emplois valorisants. Du point de vue collectif, la prospérité et le développement social, économique et politique du Québec passent indubitablement par un enseignement supérieur accessible et de premier ordre.

La contribution des établissements du réseau de l'Université du Québec en matière d'enseignement supérieur demeure éloquentes :

- Ils sont présents partout au Québec, tant par l'intermédiaire de leurs campus universitaires, centres d'études et antennes implantés dans plus de 60 villes et municipalités, que grâce à l'offre de cours à distance permettant de rejoindre les Québécois au plus près de leur quotidien;
- Ils offrent plus de 1 200 programmes de formation aux trois cycles d'études, qui comprennent des stages dans de petites et grandes organisations des secteurs public et privé situées partout sur le territoire;
- Ils continuent à enrichir le patrimoine académique en créant toujours de nouveaux programmes originaux, dans des domaines variés, souvent multidisciplinaires, pour répondre aux demandes sociales et économiques émergentes et assurer le transfert des savoirs les plus récents;
- À l'automne 2016, ils accueillaient 101 580 étudiants, soit le tiers de ceux actifs au Québec;
- Ils donnent une forme concrète à la notion d'accessibilité alors que la moitié de leurs étudiants sont dits « de première génération », c'est-à-dire issus de familles dont les parents n'ont pas fréquenté l'université;
- Ils rejoignent des étudiants aux profils toujours plus diversifiés, dont une forte proportion d'adultes en situation de conciliation études-travail-famille et de candidats aux parcours scolaires non conventionnels ou non linéaires;
- Ils font aussi la preuve qu'accessibilité et excellence peuvent aller de pair, leurs étudiants se démarquant régulièrement dans des concours nationaux et internationaux;
- Ils attirent de plus en plus d'étudiants étrangers, qui les choisissent de façon plus marquée parmi l'ensemble de l'offre universitaire québécoise. À l'automne 2016, ils étaient 7 753, provenant de 115 pays, à être inscrits dans l'un ou l'autre des établissements;
- Enfin, ils décernent le tiers des diplômes universitaires au Québec, pour un total de 683 802 diplômes émis depuis la création du réseau de l'Université du Québec [1968 à 2017].

## UNE RECHERCHE FLORISSANTE

Le développement des savoirs est un pôle majeur de la mission et de la vie des universités. Dans le réseau de l'Université du Québec, la variété des expertises disponibles constitue un terreau fertile aux croisements inédits. Des chercheurs issus de différentes disciplines collaborent et développent une expertise sur des sujets novateurs, tout en ancrant leurs recherches dans les communautés où ils travaillent. Des thématiques de recherche originales positionnent avantageusement les établissements du réseau dans plusieurs domaines.

Le succès des établissements du réseau de l'Université du Québec dans le développement de la recherche est enviable. Le positionnement favorable de huit de ses établissements parmi les 50 premières universités de recherche comparables au Canada pour le financement de la recherche subventionnée, comme établi par Research Infosource pour l'année 2017, est éloquent à cet égard.

La diversité et la forte capacité en recherche des établissements du réseau de l'Université du Québec ont une incidence directe sur la qualité de leur formation aux cycles supérieurs et de leur environnement d'études, comme en témoignent :

- l'offre de près de 100 programmes différents de doctorat;
- le nombre croissant d'étudiants de maîtrise et de doctorat qui choisissent un des établissements du réseau, soit 14 536 à l'automne 2016;
- le nombre de chaires de recherche établies, notamment les 84 chaires de recherche du Canada, autant de lieux de formation pour les étudiants et stagiaires postdoctoraux;
- la direction de 13 regroupements stratégiques du Fonds de recherche du Québec, porteuse de leadership scientifique;
- les accords de collaboration avec des établissements ou des gouvernements d'autres pays ou des organismes internationaux de développement.

Créatifs, inspirés par la science, guidés par leur intuition et leurs compétences, les chercheurs du réseau repoussent les limites de la connaissance afin de mieux comprendre différents phénomènes et enjeux de société.

Grâce au travail collectif, les établissements du réseau de l'Université du Québec ont notamment lancé une grande initiative en février 2017 en vue de structurer un réseau comprenant plus de 700 chercheurs actifs en santé et services sociaux. Avec les quelque 20 000 étudiants associés à divers programmes touchant la santé, les établissements sont déjà un acteur incontournable de la formation dans plusieurs professions. À l'échelle du Québec, ils forment la totalité des chiropraticiens, des podiatres, des sexologues et des sages-femmes, ainsi que 56 % des diplômés en travail social, 44 % en sciences infirmières et 43 % en psychologie. Cette initiative rend plus visible l'expertise déjà présente dans le réseau en rappelant la force vive que représentent, pour le Québec, ces professeurs et chercheurs préconisant une conception globale et préventive du bien-être et de la santé. Cinq grands créneaux ont été retenus autour desquels sera structuré ce nouvel axe stratégique du réseau, créneaux essentiellement interdisciplinaires qui allient recherche fondamentale, expérimentale et appliquée. Cette démarche assurera ainsi la mise en place de nouvelles conditions favorables au développement de la formation et de la recherche en santé dans les établissements du réseau, conditions essentielles à la formation de professionnels hautement qualifiés dont le Québec a un urgent besoin.

## L'UNIVERSITÉ COMME ACTEUR DE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

Un troisième élément de mission ancre résolument les universités dans leur milieu : le développement des collectivités. Depuis leur création, les établissements du réseau de l'Université du Québec ont été particulièrement attentifs à cet important enjeu pour le Québec. Tant les directions que les professeurs, de concert avec les étudiants, ont le souci constant de cultiver et de développer des relations durables avec des partenaires issus de différentes sphères de la société.

Les établissements sont également des vecteurs d'internationalisation dans leur milieu en facilitant l'accès à des ressources et à des connaissances par l'intermédiaire de leurs partenaires d'autres pays. Ils enrichissent l'expérience culturelle de leurs étudiants de leurs communautés par l'accueil d'étudiants étrangers, par les collaborations de recherche au Canada et dans le monde, et par la diversité de leur corps professoral.

Ils contribuent à structurer des lieux d'échanges novateurs et fertiles en retombées de toute nature. Des approches originales ont été développées pour favoriser les interactions avec les milieux, comme l'évènement annuel Savoir Affaires. Chaque édition regroupe des étudiants de cycles supérieurs et postdoctorants avec des gens du milieu des affaires, d'une région donnée, afin de concevoir des plans d'affaires prometteurs pour apporter une solution à des problématiques ciblées. L'Université du Québec a tenu, en novembre 2016, une cinquième édition remarquée de Savoir Affaires qui s'est déroulée à Sept-Îles sous le thème « Tremplin vers le Nord ». Quarante-sept étudiants y ont pris part, accompagnés de plus de 150 gens d'affaires et intervenants du développement local et régional. Cette édition s'est attardée aux enjeux de la diversification économique et de l'innovation, associés à quatre thématiques à fort potentiel pour la région : le tourisme, la transformation métallique et minérale, le secteur bioalimentaire et les matières résiduelles et rejets industriels. Les 32 projets d'affaires développés dans le cadre de cette édition de Savoir Affaires sont disponibles pour consultation publique et constituent autant d'occasions de développement économique pouvant inspirer d'autres acteurs, partout au Québec.

Diverses initiatives de diffusion et de mise en valeur du savoir contribuent aussi au rehaussement de la culture scientifique des Québécois et aux réflexions sur des enjeux de nature variée. Par exemple, l'Université du Québec collabore avec le magazine scientifique Québec Science depuis plusieurs années, en publiant des bulletins semestriels présentant les résultats des travaux réalisés par les chercheurs du réseau. D'autre part, organisée grâce au Fonds UQ-Médias, un fonds financé par les dix établissements du réseau de l'Université du Québec, la troisième édition du Concours vidéo a permis de faire connaître les différentes facettes de la vie des étudiants et de leurs recherches. Les lauréats ont vu leurs vidéos diffusées sur les ondes de Canal Savoir à l'automne 2016.

Par leur engagement soutenu, les établissements du réseau de l'Université du Québec favorisent le transfert des plus récentes connaissances ainsi que le développement des collectivités et du Québec.

## UNE EXPERTISE RÉSEAU AU SERVICE DES ÉTABLISSEMENTS

La mise en commun des ressources, des connaissances et des expertises est un trait caractéristique du réseau de l'Université du Québec.

Le travail concerté des dix établissements et le partage d'actifs, d'activités et d'expertises appuient le déploiement de leurs forces à tous les niveaux et bonifient la gamme de services qu'ils offrent afin de placer l'étudiant au coeur de l'activité universitaire. Cette concertation vise directement le maintien d'un environnement propice à la réussite du projet d'étude et à l'obtention du diplôme par la mise en œuvre de stratégies collectives de soutien à l'apprentissage.

Que ce soit dans les domaines de la pédagogie, de la structuration de la recherche, de la connaissance des étudiants ou par les communautés de pratique, les chantiers de collaboration sont nombreux et touchent entre autres la persévérance et l'encadrement des étudiants ainsi que la reconnaissance des acquis, pour ne nommer que ceux-ci. Ils sont soutenus par des outils de collecte et de gestion de données uniques et performants développés et opérés par l'Université du Québec pour les établissements du réseau.

Le Fonds de développement académique du réseau (FODAR) est un autre levier de collaboration qui assure le soutien financier de projets réseau porteurs au profit des établissements. Ainsi, en 2016-2017, plus de 1,9 M\$ ont été investis par le FODAR pour soutenir 54 regroupements de recherche, 11 programmes conjoints, 9 groupes, tables et communautés réseau ainsi que 17 activités de concertation. Le FODAR a également servi à déployer 21 initiatives institutionnelles en enseignement et en recherche et création, 4 activités de rayonnement de l'expertise réseau aux niveaux pancanadien et international, et 2 grandes initiatives réseau portant sur la reconnaissance des acquis et des compétences ainsi que sur la recherche en santé et services sociaux.

Sur le plan des finances publiques, la structure en réseau unique de l'Université du Québec constitue un modèle de gestion performant. Elle fait en sorte que les coûts administratifs totaux du réseau de l'Université du Québec demeurent globalement plus bas grâce aux efforts et

aux services partagés ou centralisés. Elle permet aux établissements du réseau de consacrer un maximum de leurs ressources à la réalisation de leur mission.

## PARCE QUE LE QUÉBEC A BESOIN DE TOUS SES TALENTS

La présence d'universités dans les milieux, la disponibilité de leurs services et les impacts qu'elles suscitent sont des clés de la vitalité et de l'avenir du Québec, ainsi qu'une condition essentielle à l'essor de ses régions et au dynamisme de sa métropole. Les universités jouent un rôle primordial sur le plan du développement social, culturel, économique et scientifique. La valorisation de la recherche menée dans les universités, l'augmentation de la productivité attribuable aux diplômés universitaires ainsi que la formation à la citoyenneté sont essentielles à l'économie québécoise et à son ouverture sur le monde.

Riches de leur diversité, les établissements du réseau de l'Université du Québec sont déterminés à offrir toujours davantage aux Québécois. Actifs partout sur le territoire, ils oeuvrent dans un monde en constante évolution qui requiert un accès démocratique au savoir afin de développer tous les talents. C'est par leur accessibilité et leur excellence qu'ils répondent à l'appel de la société pour un avenir prospère.

### Liste des sigles utilisés dans le rapport annuel

ADÉSAQ	Association des doyens des études supérieures au Québec
CISSS	Centres intégrés de santé et de services sociaux
CIUSSS	Centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux
CRSH	Conseil de recherches en sciences humaines
CRSNG	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
DESS	Diplôme d'études supérieures spécialisées
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FRQS	Fonds de recherche du Québec – Santé
FRQSC	Fonds de recherche du Québec – Société et culture



## Direction

**Sylvie Beauchamp**  
Présidente

**Isabelle Boucher**  
Vice-présidente à l'administration

**Lyne Sauvageau**  
Vice-présidente à l'enseignement et à la recherche

**André G. Roy**  
Secrétaire général

## Assemblée des gouverneurs

**Présidente**  
**Sylvie Beauchamp\***  
Présidente, Université du Québec

**Membres**  
**Pierre Baillargeon**  
Professeur, Université du Québec à Trois-Rivières

**Michel Louis Beauchamp**  
Directeur général, Cégep Lionel-Groulx

**Jean-François Belleau\***  
Étudiant, École de technologie supérieure

**Elisabeth Busse\***  
Coach professionnel et personnel, Elisabeth Busse inc.

**Martin Côté**  
Recteur par intérim, Université du Québec à Chicoutimi

**Annie Desrochers**  
Professeure, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

**Sylvie Dulude\***  
Administratrice

**Pierre R. Dumouchel\***  
Directeur général, École de technologie supérieure

**Denis Harrisson**  
Recteur, Université du Québec en Outaouais

**Johanne Jean\***  
Rectrice, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

**Monique Landry**  
Consultante en gestion – travailleuse autonome

**Martin Maltais**  
Professeur, Université du Québec à Rimouski

**Daniel McMahon**  
Recteur, Université du Québec à Trois-Rivières

**Martin Noël**  
Directeur général, Télé-université

**Jean-Pierre Ouellet**  
Recteur, Université du Québec à Rimouski

**Robert Proulx**  
Recteur, Université du Québec à Montréal

**Stephan Robitaille**  
Administrateur

**Nicole Rouillier\***  
Conseillère en éducation, Groupe conseil Nicole Rouillier inc.

**Serge Simard**  
Étudiant, Université du Québec à Rimouski

**Annie Tremblay**  
Présidente, Essence conseil stratégique inc.

**Personnes convoquées**  
**Claude Arbour**  
Directeur général par intérim, Institut national de la recherche scientifique

**Isabelle Boucher**  
Vice-présidente à l'administration, Université du Québec

**André Bourret**  
Directeur général par intérim, École nationale d'administration publique

**Lyne Sauvageau**  
Vice-présidente à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec

**Personne invitée comme représentant du personnel de soutien**  
**Sébastien Cloutier**  
Coordonnateur, Service de la formation continue et de la formation hors campus, Université du Québec à Trois-Rivières

**Secrétaire**  
**André G. Roy**  
Secrétaire général, Université du Québec

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Daniel Coderre**  
Directeur général, Institut national de la recherche scientifique

**Martin Gauthier**  
Recteur, Université du Québec à Chicoutimi

**Nelson Michaud**  
Directeur général, École nationale d'administration publique

**Ont également assisté aux réunions en cours d'année**

**À titre de personne convoquée**  
**Martin Noël**  
Directeur général, Télé-université

**À titre de personne invitée comme représentante du personnel de soutien**  
**Marjolaine Adam**  
Agente de recherche, École de technologie supérieure

## Conseil des études

**Présidente**  
**Sylvie Beauchamp**  
Présidente, Université du Québec

**Membres**  
**Patrizio Antici**  
Professeur, Institut national de la recherche scientifique

**Yves Bégin**  
Directeur scientifique, Institut national de la recherche scientifique

**Jean Belzile**  
Directeur du développement stratégique et directeur des affaires académiques par intérim, École de technologie supérieure

**Caroline Brassard**  
Directrice de l'enseignement et de la recherche, Télé-université

**Alexandre Côté**  
Étudiant, Université du Québec à Trois-Rivières

**Denyse Côté**  
Professeure, Université du Québec en Outaouais

**René Côté**  
Vice-recteur à la Vie académique, Université du Québec à Montréal

**Sylvie De Grosbois**  
Vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec en Outaouais

**François Deschênes**  
Vice-recteur à la formation et à la recherche, Université du Québec à Rimouski

**Oumaima El warrari**  
Étudiante, École de technologie supérieure

**Mustapha Fahmi**  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création, Université du Québec à Chicoutimi

**Stéphanie Gagnon**  
Directrice de l'enseignement et de la recherche par intérim, École nationale d'administration publique

**Denis Martel**  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

**Ahmed Naciri**  
Professeur, Université du Québec à Montréal

**Catherine Parissier**  
Vice-rectrice aux études et à la formation, Université du Québec à Trois-Rivières

**Marie-Pierre Sarrazin**  
Étudiante, Université du Québec à Rimouski

**Lyne Sauvageau**  
Vice-présidente à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec

**Personnes convoquées**  
**Sylvain G. Cloutier**  
Directeur des affaires professorales, de la recherche et des partenariats, École de technologie supérieure

**Elena Laroche**  
Directrice du soutien à l'enseignement, à la recherche et aux partenariats, Télé-université

**Robert W. Mantha**  
Vice-recteur à la recherche et au développement, Université du Québec à Trois-Rivières

**Catherine Mounier**  
Vice-rectrice à la recherche et à la création, Université du Québec à Montréal

**Secrétaire**  
**André G. Roy**  
Secrétaire général, Université du Québec

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Jean-François Belleau**  
Étudiant, École de technologie supérieure

**Alexandre Bourdua**  
Étudiant, Université du Québec à Montréal

**André Bourret**  
Directeur de l'enseignement et de la recherche, École nationale d'administration publique

**Robert W. Mantha**  
Vice-recteur à la recherche et au développement et vice-recteur aux études et à la formation par intérim, Université du Québec à Trois-Rivières

**Patricia Michaud**  
Professeure, Université du Québec à Rimouski

**Martin Noël**  
Directeur général, Télé-université

## Commission de planification

**Présidente**  
**Sylvie Beauchamp**  
Présidente, Université du Québec

**Membres**  
**Claude Arbour**  
Directeur général par intérim, Institut national de la recherche scientifique

**Isabelle Boucher**  
Vice-présidente à l'administration, Université du Québec

**André Bourret**  
Directeur général par intérim, École nationale d'administration publique

**Martin Côté**  
Recteur par intérim, Université du Québec à Chicoutimi

**Pierre R. Dumouchel**  
Directeur général, École de technologie supérieure

**Denis Harrisson**  
Recteur, Université du Québec en Outaouais

**Johanne Jean**  
Rectrice, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

**Daniel McMahon**  
Recteur, Université du Québec à Trois-Rivières

**Martin Noël**  
Directeur général, Télé-université

**Jean-Pierre Ouellet**  
Recteur, Université du Québec à Rimouski

**Robert Proulx**  
Recteur, Université du Québec à Montréal

**Lyne Sauvageau**  
Vice-présidente à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec

**Secrétaire**  
**André G. Roy**  
Secrétaire général, Université du Québec

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Daniel Coderre**  
Directeur général, Institut national de la recherche scientifique

**Martin Gauthier**  
Recteur, Université du Québec à Chicoutimi

**Nelson Michaud**  
Directeur général, École nationale d'administration publique

\* Membre du Comité exécutif

# Doctorats d'honneur 2016-2017



Le titre de docteur *honoris causa* est octroyé à des personnes dont le mérite exceptionnel justifie un témoignage public d'appréciation et d'estime.

UQAM



Jean-François Hamelin

Pierre Mongeau, doyen de la Faculté de communication de l'UQAM, Robert Proulx, recteur de l'UQAM, la récipiendaire Michèle Fortin, et Monique Brodeur, doyenne de la Faculté des sciences de l'éducation de l'UQAM.

## MICHÈLE FORTIN

Michèle Fortin s'est consacrée à la défense et à la promotion de l'éducation, de la culture et de la communication. Présidente-directrice générale sortante de Télé-Québec, madame Fortin détient une maîtrise en administration publique de l'Université de Californie [Berkeley] et un baccalauréat en sociologie de l'Université de Montréal. Avant de se joindre à Télé-Québec, elle a occupé plusieurs autres postes de direction, notamment au Conseil des universités du Québec, au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et au ministère de la Science et de la Technologie. Après un passage de trois ans à Téléfilm Canada, Michèle Fortin a été directrice des programmes de la télévision générale et vice-présidente principale de la télévision française de Radio-Canada, de 1992 à 2002. Elle a ensuite été sous-ministre dans différents ministères québécois avant d'accomplir deux mandats de cinq ans (2005 à 2015) comme présidente-directrice générale de Télé-Québec. Ayant lancé et soutenu plusieurs émissions qui ont marqué la télévision francophone, à Radio-Canada comme à Télé-Québec, elle a également participé à la création de la chaîne culturelle ARTV. Au cours de sa carrière, Michèle Fortin a reçu plusieurs distinctions, dont l'Ordre du Canada et les titres de Chevalier des arts et des lettres de la République française et de Femme innovatrice de l'année de l'Association canadienne des femmes en communications. Elle a aussi figuré dans le palmarès des 100 Canadiennes les plus influentes [catégorie arts et communications] et a remporté, en 2013, le *Grand Prix hommage* de l'Académie canadienne du cinéma et de la télévision. Michèle Fortin siège actuellement aux conseils d'administration de TV5 Québec Canada, du quotidien Le Devoir et des Instituts de recherche en santé du Canada.

UQAM



Luc-Alain Giraldeau, doyen de la Faculté des sciences de l'UQAM, le récipiendaire Lorne Trottier, Robert Proulx, recteur de l'UQAM, et Catherine Mounier, vice-rectrice à la Recherche et à la création de l'UQAM.

UQTR



Philippe Couillard, premier ministre du Québec, le récipiendaire Hery Rajaonarimampianina, président de la République de Madagascar, et Daniel McMahon, recteur de l'UQTR.

## LORNE TROTTIER

Chercheur, philanthrope et passionné des sciences, Lorne Trottier a consacré sa vie à l'élaboration de solutions technologiques novatrices, qui ont contribué à l'avènement de la révolution numérique. La société Matrox – qu'il a cofondée en 1976 avec l'ingénieur Branko Matic – est devenue un chef de file mondial dans la conception d'applications informatiques d'imagerie graphique. Titulaire d'un baccalauréat et d'une maîtrise en génie électronique de l'Université McGill, Lorne Trottier a travaillé quelques années chez Marconi avant de créer Matrox. Cette entreprise a été la première à commercialiser des circuits accélérateurs vidéo, que les fabricants des premiers micro-ordinateurs se sont procurés à l'époque. Socialement engagé, Lorne Trottier a créé en 2000, la Fondation Trottier, qui soutient les organismes

voués à la formation en sciences. Il a également créé le Trottier Public Science Symposium qui, chaque année, à Montréal depuis 2005, invite des experts à discuter de questions scientifiques. Sa compagnie Matrox a reçu de nombreuses distinctions, dont le prix Emmy, en 2000, pour sa technologie de montage vidéo numérique. Nommé Fellow de l'Académie canadienne du génie en 2009, Lorne Trottier a remporté, en 2003, le prix du Québec Lionel-Boulet [catégorie Développement scientifique et croissance économique]. La même année, la Fédération de l'informatique du Québec l'a désigné comme l'un des 25 grands Bâtisseurs des technologies de l'information et de la communication au pays. Ses contributions ont aussi été reconnues par l'Ordre du Canada en 2007.

## HERY RAJAONARIMAMPIANINA

Monsieur Rajaonarimampianina présente un remarquable parcours professionnel et de nombreuses réalisations qui ont eu un impact exceptionnel dans son pays, Madagascar. Après avoir terminé ses études en sciences comptables à l'Université du Québec à Trois-Rivières, il retourne s'établir à Madagascar où il se forge rapidement une solide réputation de rigueur, de compétence et d'intégrité dans son milieu professionnel. Cette reconnaissance se traduit alors par sa nomination à titre de président de l'Ordre des experts-comptables et commissaires aux comptes de Madagascar.

Doté d'une personnalité ouverte et toujours disposé à apporter sa contribution à la société, il se voit confier la vice-présidence du Conseil supérieur de la comptabilité et est, par la suite, nommé conseiller au sein du Comité pour la sauvegarde de l'intégrité. M. Rajaonarimampianina s'est fortement impliqué au sein d'un groupe de grands experts de référence ayant travaillé

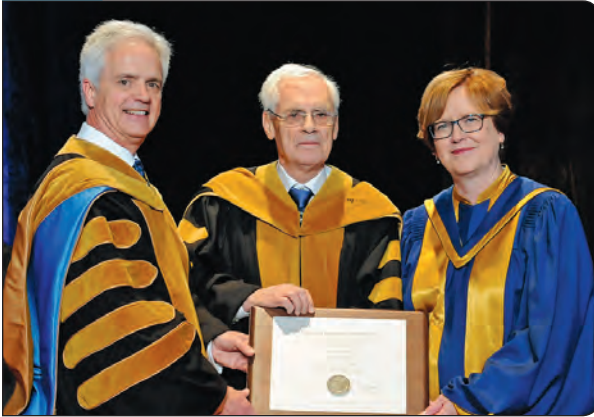
à la révision du plan comptable de l'État et à l'implantation de nouvelles normes d'audit, de comptabilité et de bonne gouvernance dans son pays.

Sa renommée comme ardent défenseur de la rigueur et de l'intégrité a amené le gouvernement d'union nationale à lui confier la fonction de ministre des Finances et du Budget. Dans un contexte particulièrement difficile, il parvient à contenir l'inflation et à assurer la stabilité de la monnaie nationale et des finances de l'État. En janvier 2014, M. Rajaonarimampianina est élu à la présidence de la République de Madagascar.

Il se distingue par ses efforts constants, son dévouement inébranlable, son leadership hors du commun et ses convictions profondes en faveur du développement de l'enseignement supérieur, du secteur financier et de la gouvernance, et plus largement pour le rayonnement de Madagascar et de ses institutions à l'échelle mondiale.

# Doctorats d'honneur 2016-2017

UQO



Photograp

Denis Harrison, recteur de l'UQO, le récipiendaire Benoît Lévesque, et Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

## BENOÎT LÉVESQUE

Sociologue, professeur et chercheur avant-gardiste, Benoît Lévesque a contribué à l'émergence de l'économie sociale et de l'innovation sociale, enjoignant ainsi les organisations québécoises et internationales à concilier activité économique et équité sociale.

Voué à l'enseignement universitaire et à la recherche, Benoît Lévesque est professeur émérite du Département de sociologie de l'UQAM, professeur associé à l'École d'administration publique du Québec et a également été professeur au Département des sciences humaines de l'UQAR. Comme professeur, il a dirigé un nombre très important de travaux de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat et il est notamment l'artisan de la maîtrise en développement régional de l'UQAR, qui fut aussi offerte à l'UQO. Ses travaux de recherche font de lui un précurseur québécois de l'innovation sociale. En effet, il a été le premier chercheur de la province à proposer une définition, une problématique et une

programmation de recherche qui relie l'innovation sociale aux transformations sociales. Il a ainsi joué un rôle capital dans l'essor et la consolidation de la gouvernance collaborative et de la finance socialement responsable.

Par ailleurs, Benoît Lévesque est l'un des principaux théoriciens de l'économie sociale au Québec. Il a contribué à la reconnaissance du Chantier de l'économie sociale et il a cofondé et codirigé l'Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale. Son parcours est aussi ponctué de nombreux prix et distinctions.

Cet éminent sociologue est un citoyen engagé qui s'intéresse aux débats et aux bouleversements économiques de la société. Benoît Lévesque continue d'ailleurs de s'impliquer dans la culture philanthropique québécoise et d'inspirer une nouvelle génération de chercheurs en économie sociale et en innovation sociale.

UQO



Photograp

Denis Harrison, recteur de l'UQO, le récipiendaire Samuel Pierre, et Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

## SAMUEL PIERRE

Professeur, ingénieur et scientifique mondialement reconnu dans les domaines de la réseautique, de l'informatique mobile et du téléapprentissage, Samuel Pierre a contribué à la conception d'architectures, de modèles et d'algorithmes novateurs et à la conception d'outils performants. Ses travaux ont notamment permis d'obtenir une meilleure compréhension du déploiement des réseaux de prochaines générations et de favoriser l'application d'une tarification basée sur la quantité des ressources utilisées.

Remarquable pédagogue, Samuel Pierre partage ses connaissances et son expertise auprès d'étudiants et de jeunes chercheurs. Que ce soit comme professeur titulaire à l'École Polytechnique de Montréal, professeur régulier à l'UQTR et à la TÉLUQ, professeur associé à l'Université Laval, ou professeur invité à l'École polytechnique fédérale de Lausanne en Suisse et à l'Université Paris 7, il a contribué à forger une nouvelle génération

d'étudiants et de chercheurs. Ses compétences et ses services ont été sollicités par plusieurs organismes à travers le monde. Il a participé à de nombreuses missions de coopération internationale en tant qu'expert en technologie, particulièrement en Haïti, en Tunisie, au Maroc et en France. Samuel Pierre est activement impliqué dans la reconstruction de son pays natal, Haïti. Il est notamment l'un des fondateurs et le président du Groupe de réflexion et d'action pour une Haïti nouvelle et de l'Institut des sciences, des technologies et des études avancées d'Haïti.

Ses travaux admirables lui ont valu une reconnaissance internationale et ont été soulignés par de nombreux et prestigieux prix et distinctions. Parmi ces honneurs figurent les titres de Membre de l'Ordre du Canada, de Chevalier de l'Ordre national du Québec, de membre de l'Académie canadienne du génie et de Fellow de l'Institut canadien des ingénieurs.

INRS



Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, le récipiendaire Jean-Guy Paquet, et Daniel Coderre, directeur général de l'INRS.

## JEAN-GUY PAQUET

Jean-Guy Paquet est reconnu par ses pairs comme un bâtisseur, un visionnaire, un homme de lumière, un scientifique au grand cœur et un gestionnaire incomparable. Considéré comme une figure marquante du monde universitaire et du milieu des affaires, ce leader a contribué à faire de la région de Québec un haut lieu de la recherche scientifique et un pôle d'excellence en optique et en photonique au Canada.

Son parcours impressionne par l'envergure de ses réalisations tant dans le milieu universitaire que celui des affaires, de même que ses innombrables engagements communautaires. Au début de sa carrière, il se consacre à la recherche et à l'enseignement, contribuant ainsi à l'avancement des connaissances en robotique et à la formation de chercheurs dans des secteurs de pointe en ingénierie. En l'espace d'une décennie, Jean-Guy Paquet gravit avec célérité tous les échelons de l'administration de l'Université Laval.

Après 25 ans de vie universitaire, cet homme d'action entame une seconde carrière dans le secteur privé. Jean-Guy Paquet se lance alors dans une nouvelle aventure en tant que président-directeur général de l'Institut national d'optique, une entreprise de haute technologie qu'il a contribué à créer. Encore une fois, il relève ce défi avec brio. Reconnu comme le centre canadien en recherche et développement le plus réputé en matière d'innovation et de commercialisation de hautes technologies, l'Institut national d'optique constitue un modèle exemplaire de recherche collaborative qui dépasse les frontières du Québec.

Maintes fois honoré pour sa carrière de scientifique et de gestionnaire, Jean-Guy Paquet est notamment reçu compagnon de l'Ordre du Canada, grand officier de l'Ordre national du Québec et de l'Ordre national du Mérite de la République française.

## Prix d'excellence 2016



Décernés par l'Assemblée des gouverneurs, ces prix reconnaissent la compétence, l'engagement et la contribution du personnel du réseau de l'Université du Québec à la réalisation de la mission universitaire.



Jocelyn Bernier

De gauche à droite : À l'arrière, Camille Deslauriers, Marcel Marois, Dominique Berteaux, Pierre Magnan et André Côté; à l'avant, Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, Daniel Marengère, Patrick Bédard et Denis Deschênes.

### PRIX D'EXCELLENCE EN RECHERCHE ET CRÉATION VOLET LEADERSHIP

Professeur au Département des sciences de l'environnement de l'UQTR, Pierre Magnan est titulaire de la Chaire de recherche du Canada en écologie des eaux douces et directeur du Centre de recherche sur les interactions bassins versants – écosystèmes aquatiques (RIVE). Il a fondé successivement le Laboratoire de recherche sur les communautés aquatiques (LRCA), le Groupe de recherche sur les écosystèmes aquatiques (GRÉA) et le RIVE, à l'UQTR. Il a également été un des membres fondateurs du Groupe de recherche interuniversitaire en limnologie et en environnement aquatique (GRIL). Leader et mobilisateur, il a procédé, alors qu'il dirigeait le GRIL, à une restructuration majeure redéfinissant les modes de fonctionnement et la programmation de recherche. Le *Lampsilis*, un navire de recherche se concentrant sur la portion eau douce du Saint-Laurent, a permis de fédérer plusieurs acteurs universitaires et gouvernementaux autour de projets d'envergure.

### PRIX D'EXCELLENCE EN RECHERCHE ET CRÉATION VOLET RÉALISATION

Dominique Berteaux est professeur de biologie spécialisé en écologie au Département de biologie, chimie et géographie de l'UQAR, en plus d'être titulaire de la Chaire de recherche du Canada en biodiversité nordique. Spécialiste de la biodiversité et des changements climatiques, il s'intéresse au comportement et à l'écologie des mammifères, au fonctionnement des écosystèmes nordiques et à la conservation de la biodiversité. Il se distingue en tant que coauteur du rapport scientifique *Arctic Biodiversity Assessment*, lequel expose les conséquences potentiellement désastreuses des changements climatiques sur les espèces et écosystèmes de l'Arctique. Il a aussi créé puis dirigé le projet CC-Bio, la première évaluation des effets des changements climatiques sur la biodiversité du Québec. Ce projet a réuni une quarantaine de climatologues, de biologistes, de naturalistes et de gestionnaires du patrimoine naturel.

### PRIX D'EXCELLENCE EN ENSEIGNEMENT VOLET LEADERSHIP

Véritable pionnier des arts au Saguenay–Lac-Saint-Jean, Marcel Marois est l'un des artisans de la première heure des programmes de baccalauréat interdisciplinaire en arts et en enseignement des arts de l'UQAC. Tout au long de sa carrière universitaire, il a contribué à développer la formation des artistes et à perfectionner celle des enseignants en arts des écoles du primaire, du secondaire et du collège de la région. Selon lui, l'enseignement et l'activité créatrice font partie d'un même mouvement qui assure le développement de ses œuvres et le déploiement des étudiants vers leur propre démarche artistique. Ainsi, il possède aujourd'hui une immense connaissance de plusieurs champs disciplinaires contemporains. Par sa polyvalence artistique, il enrichit le cheminement des étudiants et leur offre un accompagnement exigeant. Artiste de renommée mondiale, ses œuvres sont régulièrement présentées lors d'expositions individuelles ou d'expositions collectives sur la scène internationale.

### PRIX D'EXCELLENCE EN ENSEIGNEMENT VOLET RÉALISATION

La professeure du Département de lettres et humanités de l'UQAR et écrivaine, Camille Deslauriers, a imaginé, planifié et concrétisé le programme de l'Université d'été en lettres et création littéraire (UELCL). Au cours des deux semaines de la formation, les participants suivent des ateliers d'écriture intensifs animés par des auteurs québécois de renommée nationale et internationale. Camille Deslauriers utilise des méthodes pédagogiques originales, variées et fructueuses qui s'ancrent littéralement dans la vie culturelle et artistique de la région du Bas-Saint-Laurent. Par l'entremise de l'UELCL et des Festivités littéraires publiques, elle place l'enseignement de la création littéraire au cœur des manifestations culturelles et sociales québécoises et donne ainsi une réelle visibilité médiatique à l'UQAR, à ses partenaires régionaux, aux écrivains invités et à la relève littéraire.

### PRIX D'EXCELLENCE EN GESTION VOLET CARRIÈRE

Directeur du Service des entreprises auxiliaires de l'École de technologie supérieure (ÉTS), André Côté est un acteur incontournable pour le développement des infrastructures nécessaires à la mission de l'ÉTS. Avec un entrepreneurship naturel correspondant tout à fait aux valeurs de son milieu, il a connu un parcours remarquable et particulièrement dynamique dans l'organisation depuis son entrée en fonction, en 1983, et a su contribuer à sa croissance. Il a été un acteur très impliqué et important du développement du parc immobilier qu'il gère. L'excellence du service à la clientèle ainsi que son leadership caractérisent en outre son style de gestion. Négociateur hors pair, il a finalisé la grande majorité des ententes commerciales liant des tiers à l'ÉTS. Il est toujours impliqué, d'une façon ou d'une autre, dans les projets de développement de l'École.

### PRIX D'EXCELLENCE EN GESTION VOLET RÉALISATION

Directeurs des technologies de l'information, Denis Deschênes, de l'UQAR, Patrick Bédard, de l'UQAT, et Daniel Marengère, de l'UQO ont mené à bien une entente de partenariat entre leurs trois établissements pour la maintenance, l'évolution et le développement de systèmes d'information. En combinant leurs efforts, ils ont implanté un nouveau dossier étudiant en mode Web, permettant ainsi à leurs établissements de bénéficier d'un système d'information complexe très performant qui assure la gestion efficace des dossiers étudiants et du volet académique sous-jacent. Leur réussite découle de leur capacité à convenir ensemble d'un cadre et de règles de fonctionnement, d'affecter les ressources requises et d'appliquer rigoureusement les normes et les processus découlant de l'entente. L'expertise de leurs équipes mises en commun a rehaussé la qualité des systèmes en établissant de meilleures pratiques répondant à des besoins partagés tout en tenant compte des particularités de chacune de leurs organisations.

# Cercle d'excellence 2016



Les établissements du réseau peuvent souligner l'apport de membres de leur personnel en les nommant au Cercle d'excellence de l'Université du Québec.

UQAM



Robert Proulx, recteur, et Joanne Burgess, professeure au Département d'histoire.

UQTR



Daniel McMahon, recteur, et Sylvie Deslauriers, professeure au Département des sciences comptables.

UQAC



Martin Gauthier, recteur, et Michaël La Chance, professeur au Département des arts et lettres.

UQAR



Patricia Michaud, professeure à l'Unité départementale des sciences de la gestion - Campus de Lévis, et Jean-Pierre Ouellet, recteur.

Photos du Cercle d'excellence : Jocelyn Bernier



UQO



Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, Pierre Tessier, registraire, et Denis Harrisson, recteur.

UQAT



Marie-Hélène Poulin, professeure en psychoéducation à l'Unité d'enseignement et de recherche en sciences du développement humain et social, et Johanne Jean, rectrice.

INRS



Daniel Coderre, directeur général, et Claire Poitras, professeure et directrice du Centre Urbanisation, Culture et Société.

ENAP



Manon Malenfant, directrice du Service des communications, et André Bourret, directeur général par intérim.

ÉTS



Pierre R. Dumouchel, directeur général, et Claude Olivier, professeur associé au Département de génie de la production automatisée et directeur du Bureau de la recherche institutionnelle et de l'amélioration des processus.

TÉLUQ



Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, Sonia Trudel, coordonnatrice à l'encadrement au Service des études, et Martin Noël, directeur général.

# Code d'éthique et de déontologie



## Mise en application

Au cours de l'année 2016-2017, le comité d'éthique et de déontologie de l'Université du Québec, responsable de la mise en œuvre du code d'éthique et de déontologie applicable aux membres de l'Assemblée des gouverneurs, n'a été saisi d'aucune demande d'avis ni d'aucune allégation de manquement aux dispositions de ce code.

### 1. Titre

**Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec.**

### 2. Préambule

Le présent code a pour objet d'établir des règles de conduite applicables aux membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec en vue de maintenir et de promouvoir l'intégrité, l'objectivité et la transparence de leurs fonctions à titre d'administrateurs, de façon à préserver leur capacité d'agir au mieux des intérêts et de la mission de l'Université du Québec et à inspirer la plus entière confiance auprès du public.

À ces fins, l'Assemblée des gouverneurs adopte les règles qui suivent conformément aux dispositions de la Loi sur le ministère du Conseil exécutif.

### 3. Champ d'application

Chaque membre de l'Assemblée des gouverneurs est tenu de se conformer aux règles de conduite prescrites par le présent code. Un membre est en outre tenu aux devoirs et obligations prescrits par les lois et règlements qui régissent l'Université du Québec, par les dispositions applicables de la Loi sur le ministère du Conseil exécutif (L.R.Q. c. M-30) et ses règlements concernant l'éthique et la déontologie, ainsi que par les articles 321 à 326 du Code civil du Québec.

### 4. Devoirs généraux

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs doit, dans l'exercice de ses fonctions, agir avec intégrité, indépendance, loyauté et bonne foi au mieux des intérêts de l'Université du Québec, et avec soin, diligence et compétence, comme le ferait en pareilles circonstances une personne raisonnable.

Il doit organiser ses affaires personnelles de telle sorte qu'elles ne puissent nuire à l'exercice de ses fonctions.

### 5. Règles relatives à l'utilisation des biens et ressources de l'Université du Québec

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs ne doit pas confondre les biens de l'Université du Québec avec les siens. Il ne peut utiliser les biens et ressources matérielles, physiques ou humaines de l'Université à son profit ou au profit de tiers, à moins d'avoir obtenu une autorisation préalable.

### 6. Règles relatives à l'information

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs est tenu à la discrétion sur ce dont il a connaissance dans l'exercice ou à l'occasion de l'exercice de ses fonctions et est tenu, à tout moment, de respecter le caractère confidentiel de l'information ainsi reçue.

Il ne peut utiliser à son profit ou au profit d'un tiers l'information obtenue dans l'exercice ou à l'occasion de l'exercice de ses fonctions.

### 7. Règles de conduite sur les conflits d'intérêts

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs doit éviter de se placer dans une situation de conflit entre son intérêt personnel et les obligations de ses fonctions.

### 8. Situations de conflit d'intérêts

Constitue une situation de conflit d'intérêts :

- a) la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs a, directement ou indirectement, un intérêt personnel et distinct dans une délibération de l'Assemblée des gouverneurs;
- b) la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs a, directement ou indirectement, un intérêt dans une entreprise qui transige ou est sur le point de transiger avec l'Université du Québec;
- c) la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs a, directement ou indirectement, un intérêt dans un contrat ou une transaction, ou un projet de contrat ou de transaction, avec l'Université du Québec;
- d) la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs occupe une fonction de direction au sein d'une entreprise ou d'un organisme dont les intérêts entrent en concurrence avec ceux de l'Université du Québec.

### 9. Intérêts incompatibles avec la charge d'administrateur et retrait de la séance lors de délibérations sur les conditions de travail, conventions collectives ou protocoles d'entente

Les membres de l'Assemblée des gouverneurs ci-après énumérés :

- a) le président de l'Université;
- b) le recteur de chaque université constituante;
- c) les quatre personnes désignées parmi les directeurs généraux des instituts de recherche et des écoles supérieures;

d) les professeurs et les étudiants;

ne peuvent, sous peine de déchéance de leur charge, avoir un intérêt direct ou indirect dans une entreprise qui met en conflit leur intérêt personnel et les devoirs de leurs fonctions. Toutefois, cette déchéance n'a pas lieu si cet intérêt leur échoit par succession ou par donation, pourvu qu'ils y renoncent ou en disposent avec diligence.

Les membres de l'Assemblée des gouverneurs ci-après énumérés :

e) les membres provenant des milieux sociaux, culturels, des affaires et du travail;

f) le membre provenant du milieu de l'enseignement collégial;

qui ont un intérêt direct ou indirect dans une entreprise qui met en conflit leur intérêt personnel et celui de l'Université du Québec doivent, sous peine de déchéance de leur charge, le dénoncer par écrit au président de l'Assemblée des gouverneurs et s'abstenir de participer à toute délibération et à toute décision portant sur l'entreprise dans laquelle ils ont leur intérêt ou à toute séance au cours de laquelle leur intérêt est débattu.

Le membre du personnel de l'Université du Québec, d'une université constituante ou d'une école supérieure qui fait partie de l'Assemblée des gouverneurs à titre de professeur ou d'étudiant, doit quitter toute séance pendant la durée des délibérations et du vote sur toute question concernant les négociations relatives à la convention collective ou au contrat collectif de travail en tenant lieu qui le régit ou qui régit d'autres membres du personnel de l'Université du Québec, d'une université constituante, d'un institut de recherche ou d'une école supérieure.

Un membre du personnel de l'Université du Québec, d'une université constituante, d'un institut de recherche ou d'une école supérieure doit quitter toute séance pendant la durée des délibérations et du vote sur toute question dans laquelle il a un intérêt personnel et distinct.

#### 10. Règle prohibant l'acceptation de cadeaux ou d'autres avantages

Un membre de l'Assemblée des gouverneurs ne peut accepter aucun cadeau, marque d'hospitalité ou autre avantage que ceux d'usage et de valeur modeste. Tout autre cadeau, marque d'hospitalité ou avantage reçu doit être retourné au donateur.

#### 11. Règle prohibant l'acceptation de faveurs ou d'avantages

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs ne peut, directement ou indirectement, accorder, solliciter ou accepter une faveur ou un avantage indu pour lui-même ou pour un tiers.

#### 12. Règle prohibant l'influence

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs doit, dans la prise de ses décisions, éviter de se laisser influencer par des offres d'emploi.

#### 13. Règles applicables après la cessation des fonctions

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs qui a cessé d'exercer sa charge d'administrateur doit se comporter de façon à ne pas tirer d'avantages indus de sa charge antérieure.

Dans l'année qui suit la fin de sa charge d'administrateur, un membre de l'Assemblée des gouverneurs ne doit pas divulguer

une information confidentielle qu'il a obtenue ni donner à quiconque des conseils fondés sur de l'information non disponible au public au sujet d'une procédure, d'une négociation ou d'une autre opération à laquelle l'Université du Québec est partie, ne peut donner des conseils, ni agir au nom ou pour le compte d'autrui relativement à cette procédure, cette négociation ou cette autre opération.

Pendant la même période et dans les mêmes circonstances, les membres de l'Assemblée des gouverneurs ne peuvent traiter avec la personne visée au premier alinéa.

### 14. Mécanismes d'application

#### 14.1 Comité d'éthique et de déontologie

Le comité d'éthique et de déontologie relève de l'Assemblée des gouverneurs. Il est formé de trois (3) membres de l'Assemblée, dont un président, désignés par l'Assemblée des gouverneurs pour une durée de trois (3) ans. Le secrétaire général, ou son mandataire, agit comme secrétaire.

Lorsqu'un membre du comité d'éthique et de déontologie est visé par une allégation découlant de l'application du présent code, l'Assemblée des gouverneurs doit pourvoir à son remplacement dans les meilleurs délais.

##### 14.1.1 Mandat du comité

Le comité a pour mandat :

- a) de remplir les responsabilités qui lui sont confiées par le Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec;
- b) de diffuser et de promouvoir ce code d'éthique et de déontologie auprès des membres de l'Assemblée des gouverneurs;
- c) de présenter à l'Assemblée des gouverneurs un rapport annuel et toutes recommandations qu'il juge appropriées en matière d'éthique et de déontologie. Le comité indique dans son rapport annuel le nombre de demandes d'avis qu'il a reçues ainsi que le nombre de dossiers d'allégations de manquements au code d'éthique et de déontologie dont il a traité au cours de l'année et leur suivi;
- d) de conseiller les membres de l'Assemblée des gouverneurs sur toute question relative à l'application du code d'éthique et de déontologie.

##### 14.1.2 Pouvoirs du comité

Outre les pouvoirs qui lui sont conférés par le Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec, le comité d'éthique et de déontologie peut :

- a) établir ses propres règles de fonctionnement et de régie interne, dont il informe l'Assemblée des gouverneurs;
- b) procéder à toute consultation qu'il juge utile à l'exécution de son mandat.

#### 14.2 Traitement des allégations de transgression du code

Un membre de l'Assemblée des gouverneurs ou l'Assemblée des gouverneurs, lorsqu'il y a des motifs sérieux de croire qu'une contravention au présent code a été commise, peut en saisir, par écrit, le président du comité d'éthique et de déontologie et lui remettre tous les documents disponibles et pertinents.

Le comité d'éthique et de déontologie détermine, après examen, s'il y a matière à ouvrir un dossier. Dans l'affirmative, il avise, par écrit, la personne concernée des manquements qui lui sont reprochés et lui remet copie de tous les documents et de toute autre information à son dossier se rapportant aux manquements reprochés.

Le comité d'éthique et de déontologie rencontre la personne concernée ainsi que toute autre personne dont il estime la présence pertinente afin de recueillir leurs observations et points de vue.

Lorsque le rapport du comité d'éthique et de déontologie conclut qu'il y a eu contravention au présent code et recommande une sanction, l'Assemblée des gouverneurs donne à la personne concernée l'occasion de présenter son point de vue. Elle rend sa décision par scrutin secret.

#### 14.3 Sanctions

Une contravention au présent code peut donner lieu à un avertissement, à une réprimande, à une demande de corriger la situation qui a généré la transgression du code, à une demande de révocation à l'autorité compétente si le manquement est grave ou s'il y a refus de donner suite à la décision de l'Assemblée des gouverneurs faisant état d'une demande de correction de situation.

#### 14.4 Mesures provisoires

Lorsqu'une situation urgente nécessite une intervention rapide ou dans un cas présumé de faute grave, le comité d'éthique et de déontologie peut faire une demande à l'autorité compétente de relever provisoirement de ses fonctions le membre à qui l'on reproche une contravention au présent code, le temps nécessaire pour examiner la situation et prendre la décision appropriée.

#### 14.5 Demande d'avis

L'Assemblée des gouverneurs ou l'un de ses membres peut demander l'avis du comité d'éthique et de déontologie sur la conformité d'une conduite ou d'une situation donnée avec le présent code.

### 15. Disposition finale

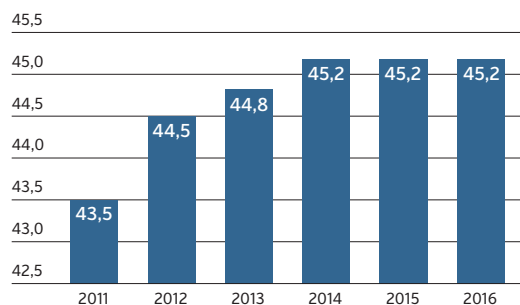
Entrée en vigueur

Le présent code entre en vigueur dès son adoption<sup>1</sup> par l'Assemblée des gouverneurs.

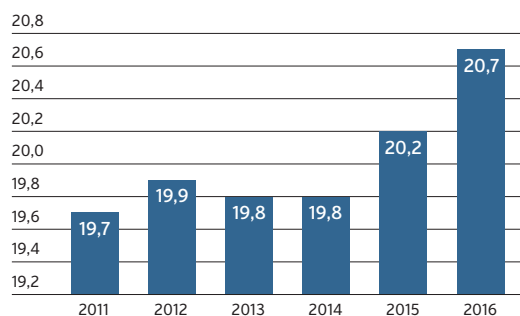
<sup>1</sup> Adopté par l'Assemblée des gouverneurs, le 9 décembre 1998, résolution 1998-16-AG-R-200.

# Les inscriptions

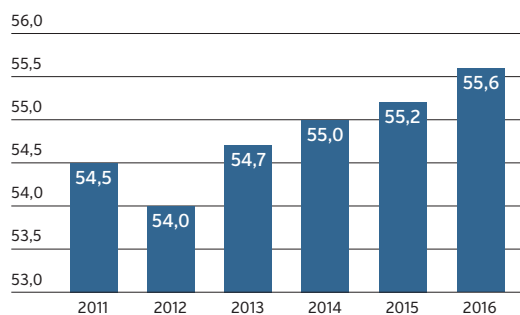
Inscriptions au baccalauréat à temps plein sur les inscriptions de 1<sup>er</sup> cycle (en %)



Inscriptions aux cycles supérieurs sur l'ensemble des inscriptions (en %)



Proportion de femmes aux cycles supérieurs (en %)



## Inscriptions à l'automne 2016<sup>1</sup>

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Nombre total d'inscriptions <sup>2</sup>	41 872	14 331	6 901	7 119	7 467	3 921	805	1 662	8 598	8 905	101 581
En équivalence au temps plein de l'année 2016-2017	27 880	10 263	5 068	4 273	5 250	2 120	436	655	8 071	4 081	68 098
Nouveaux dans l'établissement au 1 <sup>er</sup> cycle	7 733	3 040	1 566	1 355	1 651	899	s. o.	s. o.	1 532	2 612	20 388

À l'automne 2016, l'Université du Québec comptait 101 581 étudiants, ce qui représente une diminution de la clientèle de 0,1 % par rapport au nombre enregistré à l'automne précédent. Au premier cycle, le nombre d'étudiants s'inscrivant pour la première fois dans un établissement du réseau de l'Université du Québec représente une proportion de 25,3 %. La proportion d'étudiants de deuxième cycle se situe à 16,2 % de l'ensemble des étudiants, alors que celle des étudiants de troisième cycle s'établit à 4,5 %. Soulignons que le volume des étudiants de deuxième et de troisième cycles a enregistré une croissance de 13,4 % depuis l'automne 2011.

## Indicateurs (en %)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
% d'inscriptions au baccalauréat à temps plein sur l'ensemble des inscriptions de 1 <sup>er</sup> cycle <sup>3</sup>	47,3	52,3	56,0	44,1	57,0	31,9	s. o.	s. o.	59,8	2,9	45,2
% d'inscriptions aux cycles supérieurs sur l'ensemble des inscriptions	20,2	18,0	22,2	17,1	17,4	16,7	100,0	100,0	21,3	11,0	20,7
% de femmes aux cycles supérieurs	58,2	60,4	49,1	61,0	64,7	66,3	45,7	55,8	24,3	70,5	55,6

La part des étudiants de premier cycle qui s'inscrit à temps plein à un programme de baccalauréat à l'Université du Québec est en augmentation, atteignant 45,2 % à l'automne 2016, alors qu'elle était de 43,5 % à l'automne 2011 (figure 1). Les étudiants de cycles supérieurs représentent maintenant 20,7 % des inscriptions (figure 2). En ce qui concerne la proportion de femmes aux cycles supérieurs, elle se situe à 55,6 % (figure 3), alors que la proportion de femmes sur l'ensemble des inscriptions s'établit à 60,3 % à l'automne 2016.

- 1 Source : Système PRISME, Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche (traitement en date du 23 février 2018). Depuis la publication 2015-2016, en conformité avec l'approche du MEES, les propédeutiques sont classées selon leur niveau d'études de financement. Cela accroît légèrement la proportion des inscriptions aux cycles supérieurs comparativement à celles indiquées dans les publications antérieures.
- 2 Les données incluent les programmes d'échange et les programmes relevant de l'entente sur les transferts de crédits gérée par le BCI.
- 3 Les données incluent les doctorats de premier cycle et les programmes de majeure.

# Les inscriptions

## Répartition selon le genre de programme [en %]

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Baccalauréat <sup>3</sup>	50,5	56,0	54,7	60,7	63,7	33,5	s. o.	s. o.	67,2	16,6	49,8
Certificat	21,2	17,4	14,2	19,1	16,8	43,7	s. o.	s. o.	4,5	37,5	20,1
Autres - 1 <sup>er</sup> cycle <sup>4</sup>	8,1	8,6	8,9	3,1	2,1	6,1	s. o.	s. o.	7,1	34,9	9,4
Maîtrise	10,9	9,1	12,8	9,6	10,2	7,5	26,6	57,9	10,9	1,3	10,5
DESS <sup>5</sup>	2,3	2,4	3,2	2,9	2,6	2,5	--	17,6	1,4	4,2	2,8
Doctorat	3,9	4,0	3,6	1,6	2,9	1,8	49,4	3,8	6,2	0,1	3,8
Autres - 2 <sup>e</sup> et 3 <sup>e</sup> cycles <sup>4</sup>	3,1	2,5	2,6	3,0	1,7	4,9	24,0	20,7	2,7	5,4	3,6

Une proportion de 69,9 % des étudiants de l'Université du Québec sont inscrits à un programme de baccalauréat, de certificat ou mineure, tandis que 17,1 % des étudiants poursuivent des études à la maîtrise, au DESS ou au doctorat (figures 4 et 5).

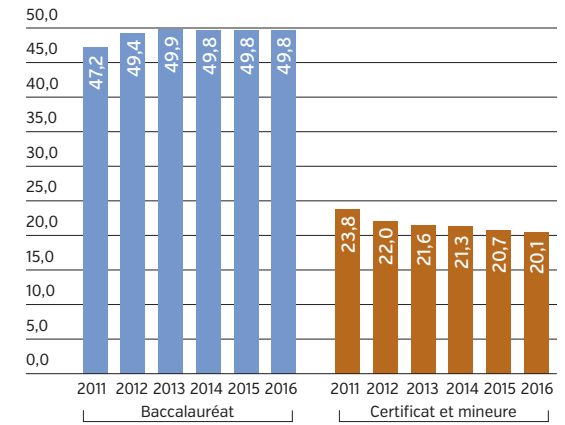
## Répartition selon le domaine d'études [en %]

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Sciences de la santé	0,0	17,8	10,5	17,8	15,6	38,2	6,6	--	0,1	3,3	7,4
Sciences pures	4,7	3,2	4,0	4,8	0,1	1,6	50,5	--	--	1,7	3,6
Sciences appliquées	5,7	6,2	17,4	2,6	4,2	4,8	8,3	--	91,6	3,2	13,2
Sciences humaines	23,2	16,8	14,3	10,3	20,6	9,9	10,9	--	--	7,7	16,3
Lettres	4,8	5,6	4,7	1,1	1,3	--	--	--	--	7,9	3,9
Droit	1,8	--	--	--	0,1	--	--	--	--	--	0,8
Sciences de l'éducation	12,7	13,4	13,1	22,9	11,4	10,4	--	--	--	5,1	11,3
Sciences de l'administration	30,7	30,3	24,4	36,3	41,2	18,4	--	97,8	1,4	45,5	30,6
Arts	5,9	0,8	7,2	0,6	2,3	8,2	--	--	--	--	3,6
Études plurisectorielles	10,5	5,9	4,4	3,6	3,2	8,5	23,7	2,2	6,9	25,6	9,3

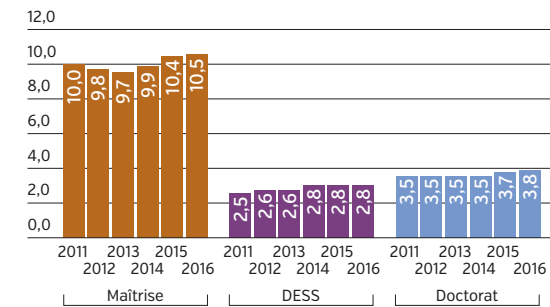
À l'Université du Québec, les domaines qui regroupent le plus d'étudiants sont : les sciences de l'administration, les sciences humaines, les sciences appliquées et les sciences de l'éducation. À l'automne 2016, 71,4 % des étudiants ont choisi d'étudier dans l'un de ces domaines. Cette proportion s'est révélée relativement stable au fil des ans. Par rapport à l'automne 2011, la proportion d'inscriptions en sciences humaines et en administration a diminué légèrement, passant respectivement de 17,6 % à 16,3 %, et de 31,5 % à 30,6 %. Au cours de la même période, le secteur des sciences de la santé a pour sa part connu une hausse, passant de 5,5 % à 7,4 %. Il en est de même pour le secteur des sciences appliquées, qui est passé de 11 % à l'automne 2011, à 13,2 % à l'automne 2016 (figure 6).

4 Comprend les programmes courts, les propédeutiques, les étudiants libres et les auditeurs.  
 5 Diplôme d'études supérieures spécialisées.  
 -- Aucune inscription.  
 s. o. Sans objet

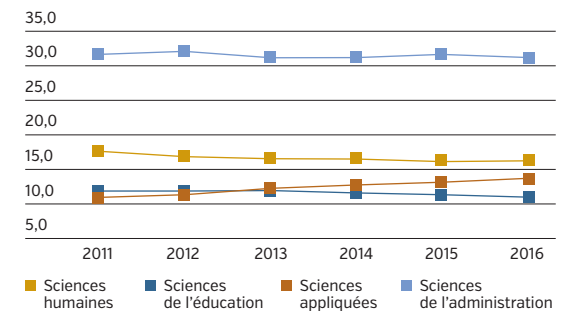
Évolution de la proportion des inscriptions (en %)



Évolution de la proportion des inscriptions (en %)

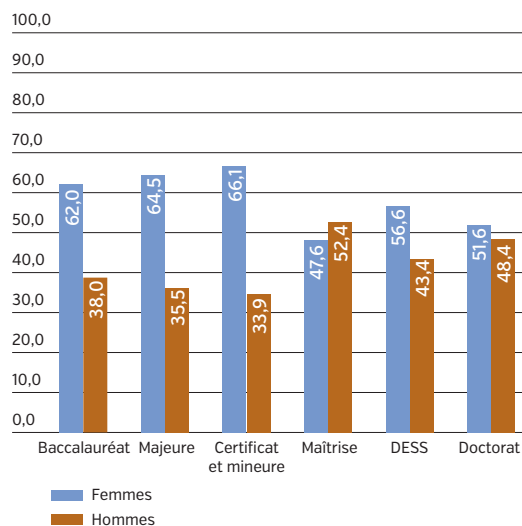


Évolution de la proportion des inscriptions dans les domaines qui regroupent le plus d'étudiants (en %)



# Les diplômes

Proportion des hommes et des femmes selon le genre de diplômes décernés en 2016 (en %)



Total des diplômes décernés<sup>1</sup>

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
En 2016	12 395	3 254	2 685	1 618	1 993	953	125	398	1 632	1 275	26 328
De 1968 à 2016 inclusivement	325 784	92 195	64 908	45 320	44 264	18 831	2 919	11 228	22 308	29 704	657 461

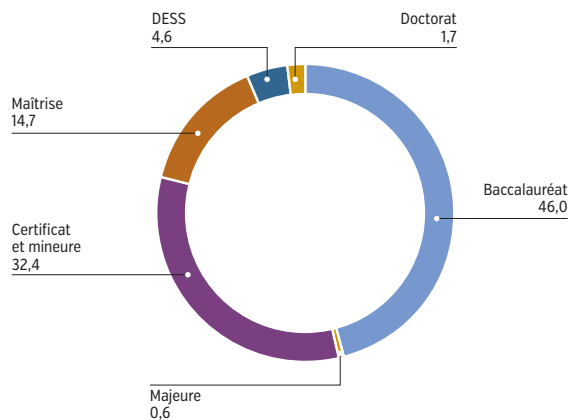
Depuis sa fondation, l'Université du Québec a délivré 657 461 diplômes, dont 58,4 % ont été attribués à des femmes. En 2016, 26 328 nouveaux diplômes ont été décernés, ce qui constitue une augmentation de 5,8 % par rapport à 2015. De ce nombre, 13 523 l'ont été par l'Assemblée des gouverneurs et 12 805<sup>2</sup> par le Conseil d'administration de l'Université du Québec à Montréal. La proportion de femmes diplômées au premier cycle demeure particulièrement élevée, celles-ci récoltant 62 % des diplômes délivrés au baccalauréat et 66,1 % dans les programmes de certificat et de mineure. Aux cycles supérieurs, cette proportion se situe à 49,9 % [figure 7].

Répartition des diplômes décernés en 2016 selon le genre de diplôme (en %)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Baccalauréat <sup>3</sup>	41,2	58,4	47,0	60,1	61,7	43,6	s. o.	s. o.	60,1	19,7	46,0
Majeure	1,0	--	--	1,2	--	--	s. o.	s. o.	--	1,5	0,6
Certificat et mineure	38,9	25,8	18,5	24,6	25,1	45,9	s. o.	s. o.	7,2	72,2	32,4
Maîtrise	12,9	10,0	29,8	8,0	7,8	4,1	52,0	80,1	25,3	1,3	14,7
DESS <sup>4</sup>	4,5	4,0	3,7	5,3	4,6	6,3	--	19,1	3,3	5,3	4,6
Doctorat	1,5	1,8	1,0	0,8	0,8	0,1	48,0	0,8	4,1	--	1,7

Par rapport aux données de l'année précédente, le nombre de diplômes décernés en 2016 s'est accru pour tous les genres de diplômes. Des hausses appréciables sont notamment enregistrées dans les sanctions de grade : 11,9 % à la maîtrise, 5 % au doctorat et 4,5 % au baccalauréat [figure 8].

Répartition des diplômes décernés en 2016 selon le genre de diplôme (en %)



- 1 Source : Système PRISME, Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche [traitement en date du 23 février 2018].
- 2 De ce nombre, 410 ont été délivrés pour la TÉLUQ.
- 3 Les données de l'UQTR incluent les doctorats de premier cycle.
- 4 Diplôme d'études supérieures spécialisées.

# Les diplômes

## Répartition des diplômes décernés en 2016 selon le domaine d'études [en %]

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Sciences de la santé	0,0	17,2	7,2	17,6	18,1	35,3	12,0	--	--	3,0	6,8
Sciences pures	4,7	3,0	3,5	5,9	--	3,1	53,6	--	--	2,3	3,8
Sciences appliquées	5,2	5,8	15,2	2,9	2,1	1,5	16,8	--	98,7	2,8	11,4
Sciences humaines	21,2	21,6	11,5	5,9	20,2	19,9	17,6	--	--	13,3	17,2
Sciences de l'éducation	10,3	12,8	6,0	16,7	8,6	7,0	--	--	--	4,5	9,2
Sciences de l'administration	47,1	34,2	47,3	50,1	47,4	19,0	--	100,0	0,7	64,3	43,3
Arts	5,0	0,8	7,1	--	2,1	6,7	--	--	--	--	3,5
Lettres	4,5	3,2	1,5	0,6	0,9	--	--	--	--	1,9	2,9
Droit	1,4	--	--	--	0,5	--	--	--	--	--	0,7
Études plurisectorielles <sup>5</sup>	0,6	1,4	0,7	0,3	0,1	7,5	--	--	0,6	7,9	1,2

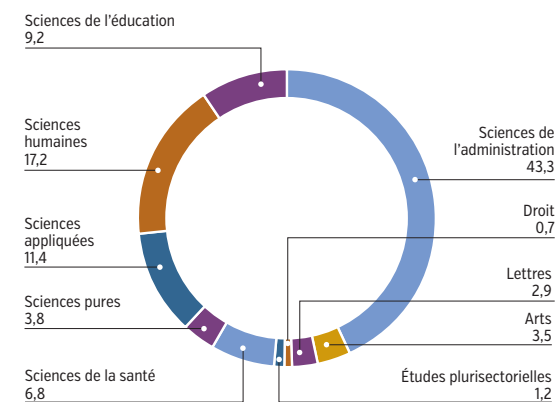
La répartition des diplômes décernés selon le domaine d'études s'est légèrement modifiée au fil des ans. Depuis 2011, la proportion des diplômes en sciences humaines, en sciences de l'éducation et en sciences pures a connu une diminution, passant respectivement de 18,9 % à 17,2 %, de 9,6 % à 9,2 %, puis de 4,1 % à 3,8 %. Pendant ce temps, la part des diplômes en sciences de la santé augmentait de 4,9 % à 6,8 % et celle en sciences appliquées passait de 10,1 % à 11,4 % (figure 9).

## Pour les programmes conduisant à l'obtention d'un grade universitaire [en %]

	BACCALAURÉAT	MAÎTRISE	DOCTORAT
Sciences de la santé	8,8	2,4	1,3
Sciences pures	3,8	6,0	25,1
Sciences appliquées	15,1	16,6	27,2
Sciences humaines	20,8	12,1	34,7
Sciences de l'éducation	14,0	5,4	2,3
Sciences de l'administration	28,1	53,1	4,1
Arts	5,3	2,3	3,9
Lettres	5,3	2,3	3,9
Droit	0,8	0,5	--
Études plurisectorielles <sup>6</sup>	1,5	--	--

La répartition des diplômes entre les différents domaines d'études varie selon le grade décerné. Ainsi, 25,1 % des diplômes de doctorat sont délivrés en sciences pures, alors que ce même secteur ne compte que pour 3,8 % des diplômes de baccalauréat et 6 % de ceux de maîtrise. De même, la proportion de diplômes décernés en sciences humaines est de 34,7 % au doctorat, alors qu'elle n'est que de 20,8 % au baccalauréat et 12,1 % à la maîtrise. À l'inverse, le secteur des sciences de l'administration, qui compte pour 28,1 % de tous les diplômes de baccalauréat et pour 53,1 % des diplômes de maîtrise, se retrouve avec seulement 4,1 % du volume des doctorats.

Répartition des diplômes décernés en 2016 selon le domaine d'études [en %]



5 Comprend le baccalauréat ès arts par cumul de certificats ou mineures, le baccalauréat ès arts avec majeure(s), le baccalauréat individualisé, le certificat d'études pluridisciplinaires, le certificat personnalisé, le certificat multidisciplinaire et le certificat en gestion des établissements.

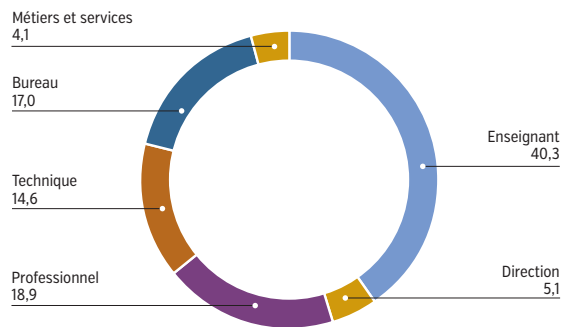
6 Comprend le baccalauréat ès arts par cumul de certificats ou mineures, le baccalauréat ès arts avec majeure(s) et le baccalauréat individualisé.

-- Aucun diplôme.

s. o. Sans objet

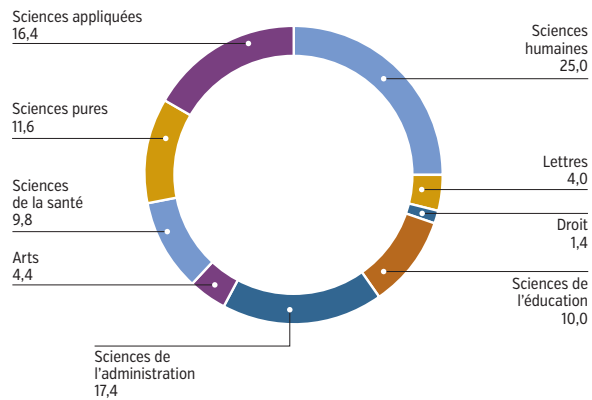
# Le personnel

Répartition des postes autorisés et pourvus au 28 février 2017 selon la catégorie (en %)



10

Répartition du personnel enseignant régulier selon le principal domaine d'enseignement au 30 avril 2017 (en %)



11

Répartition des postes autorisés et pourvus au 28 février 2017 selon la catégorie<sup>1</sup>

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	CSC <sup>2</sup>	RÉSEAU
Enseignant	1 144	433	228	190	246	110	147	37	206	64	--	--	2 805
Direction	117	38	21	20	23	16	25	12	49	15	14	3	353
Professionnel	425	200	118	84	77	52	68	23	135	89	32	14	1 316
Technique	361	135	71	53	62	38	57	36	128	61	11	3	1 016
Bureau	424	172	81	83	103	40	53	31	108	72	18	1	1 185
Métiers et services	124	32	20	28	8	4	29	1	36	--	--	--	282
Total	2 594	1 010	539	458	519	259	379	140	662	301	75	21	6 958

Parmi les postes autorisés et pourvus de l'Université du Québec, la plus grande catégorie en importance est le personnel enseignant, qui comprend 40,3 % des effectifs. Par la suite, on retrouve le personnel professionnel et technique (33,5 % des effectifs) et le personnel des groupes bureau et métiers et services (21,1 % des effectifs). Quant au personnel de direction, il constitue 5,1 % du total de ces postes (figure 10). Sur une période de 5 ans, soit depuis 2012, les effectifs totaux ont augmenté de 3,3 %. La plus forte augmentation se situe chez le personnel professionnel (11,4 %), alors que le personnel enseignant, le personnel de direction et le personnel technique évoluent de façon similaire avec des croissances de 6,6 %, 6,5 % et 6,3 % respectivement. Pour sa part, le personnel des groupes bureau et métiers et services enregistre une baisse de 10,2 % par rapport à 2012.

Répartition du personnel enseignant régulier selon le principal domaine d'enseignement au 30 avril 2017 (en %)<sup>3</sup>

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU	
Sciences de la santé		3,2	25,9	14,1	9,4	9,6	14,8	19,2	--	--	1,5	9,8
Sciences pures		10,0	10,2	13,2	23,4	2,5	4,0	39,7	--	--	4,5	11,6
Sciences appliquées		6,5	9,0	22,3	9,9	12,1	22,8	18,5	--	88,0	11,9	16,4
Sciences humaines		31,5	22,6	23,6	15,2	33,1	28,7	21,9	--	2,0	19,4	25,0
Lettres		4,8	4,4	5,9	4,7	3,8	2,0	--	--	0,5	7,5	4,0
Droit		2,9	0,5	1,3	--	0,4	--	--	--	--	1,5	1,4
Sciences de l'éducation		11,0	9,2	8,2	17,5	13,8	15,8	--	--	--	19,4	10,0
Sciences de l'administration		21,3	16,4	8,2	19,9	21,3	9,9	0,7	100,0	1,0	34,3	17,4
Arts		8,8	1,8	3,2	--	3,4	2,0	--	--	--	--	4,4
Études plurisectorielles		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Une proportion de 35,0 % du personnel enseignant régulier enseigne dans des domaines reliés aux sciences humaines et à l'éducation. Les autres domaines qui regroupent le plus d'enseignants à l'Université du Québec sont les sciences de l'administration (17,4 %), les sciences appliquées (16,4 %) et les sciences pures (11,6 %) (figure 11).

- 1 Source : Budget de fonctionnement 2016-2017, Vice-présidence à l'administration. Personnel régulier en place au 28 février 2017 et occupant un poste autorisé au Fonds de fonctionnement ou au Fonds avec restriction. Données arrondies à l'entier.
- 2 Centre de services communs de l'Université du Québec.
- 3 Source : IDP (Inventaire des données sur le personnel), Direction de la recherche institutionnelle. Personnel en fonction au 30 avril de chaque année analysée. Ces données étaient auparavant produites à partir des fichiers des établissements transmis au BCI au 1<sup>er</sup> octobre de chaque année dans le cadre de l'enquête sur le personnel enseignant (EPE). De plus, la répartition du personnel régulier par domaine d'enseignement a connu un reclassement de disciplines. Ainsi, des différences quant à la répartition peuvent donc être observées principalement pour les domaines des sciences de la santé, des sciences pures et des sciences appliquées, en comparaison avec les années précédentes.



# Le personnel

## Indicateurs sur le personnel enseignant régulier

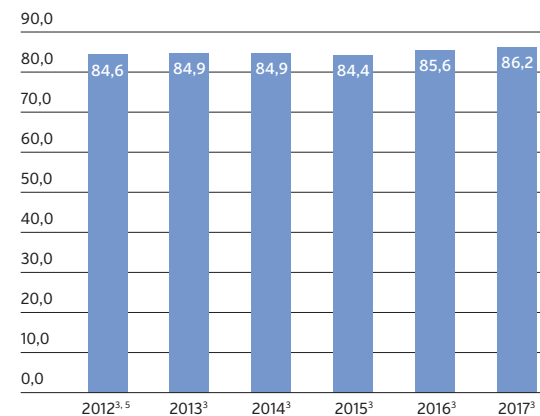
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
% de détenteurs de doctorat <sup>3</sup>	89,7	82,7	75,5	74,9	92,0	72,4	100,0	96,4	85,6	85,1	86,2
% de femmes <sup>3</sup>	44,8	43,4	40,5	40,9	54,0	45,5	25,2	39,3	17,4	43,3	41,5
Ratio EEETP/personnel enseignant	24,4	23,7	22,2	22,5	21,3	19,2	s. o.	s. o.	39,2	63,8	25,6

À l'Université du Québec, la proportion de professeurs qui détiennent au moins un doctorat se situe à 86,2 % au 30 avril 2017, ce qui constitue une augmentation de 1,6 % depuis 2012 (figure 12). Signalons également l'accroissement continu de la représentation des femmes parmi le personnel enseignant régulier (figure 13). En effet, la proportion de femmes est passée de 37,5 % en 2012 à 41,5 % en 2017. Quant au ratio de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) sur le nombre de professeurs, il se situe à 25,6 en 2016-2017 comparativement à 24,0 en 2011-2012. À noter que ce ratio est calculé uniquement pour les établissements offrant des programmes de premier cycle.

## Chargées et chargés de cours

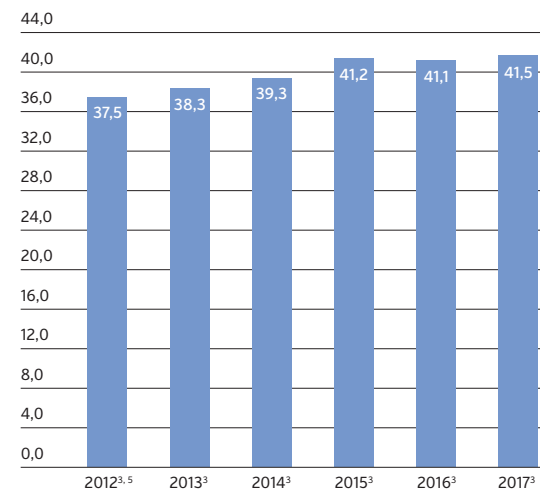
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Nombre <sup>4</sup>	1 649	609	457	422	471	222	--	81	376	--	4 287
% de femmes	46,2	50,1	41,1	46,2	53,7	48,6	--	23,5	14,6	--	44,0

Évolution de la proportion de détenteurs de doctorat parmi le personnel enseignant régulier (en %)



12

Évolution de la proportion de femmes parmi le personnel enseignant régulier (en %)



13

4 Il s'agit des chargés de cours auxquels des charges de cours ont été attribuées pour la période considérée. Ainsi, les chargés de cours qui sont inscrits sur une liste de pointage, mais qui n'ont pas obtenu de charge de cours lors de la période sous étude ne sont pas comptabilisés. Source : Données recueillies auprès des établissements pour l'année universitaire 2016-2017 et transmises par la Direction des ressources humaines et de la rémunération globale.

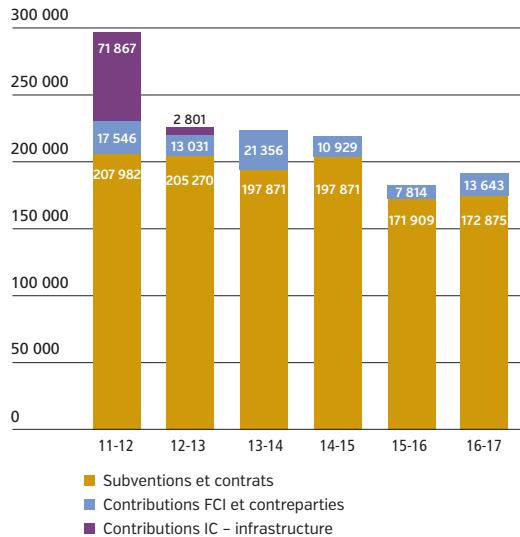
5 Les données provenant de l'IDP en 2012 (Personnel au 30 avril 2012) excluent celles de l'ENAP, car elles ne sont pas disponibles.

s. o. Sans objet

-- Aucun employé.

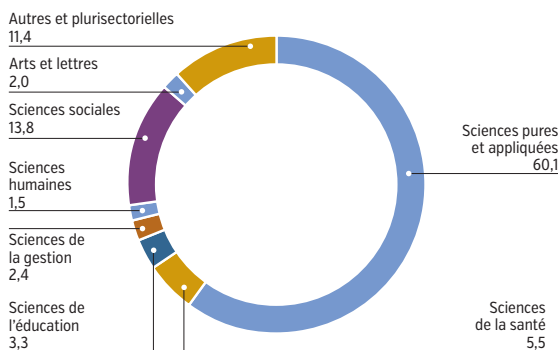
# La recherche

Évolution du montant des octrois de recherche (en 000 \$)



14

Répartition des octrois de recherche en 2016-2017 selon les champs disciplinaires de la Classification de la recherche universitaire (CRU) (en %)



15

## Recherche subventionnée et contractuelle 2016-2017<sup>1</sup>

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Nombre d'octrois	1 306	841	452	315	297	361	685	70	808	103	5 238
Montant des octrois en 000 \$ - excluant FCI et contreparties	44 072	16 826	13 625	19 154	7 216	9 161	32 731	2 662	25 440	1 987	172 875
FCI et contreparties associées en 000 \$ <sup>2</sup>	5 163	546	989	783	541	1 069	4 047	--	252	251	13 643
Montant total des octrois en 000 \$	49 236	17 373	14 614	19 937	7 758	10 230	36 779	2 662	25 692	2 238	186 518
% des montants sous forme de contrats	3,4	10,6	7,7	30,7	0,4	0,5	18,2	39,5	20,8	1,1	12,8
Valeur des octrois/Nombre de professeurs <sup>3</sup>	43 038	40 121	64 098	104 931	31 535	93 002	250 196	71 938	124 720	34 966	66 495

En 2016-2017, les octrois de recherche de l'Université du Québec totalisaient 186,5 M\$ comparativement à 179,7 M\$ en 2015-2016 (figure 14), soit une augmentation de 3,8 %. Cette croissance marquée s'explique notamment par une hausse globale des octrois provenant de la FCI (5,8 M\$) et des organismes subventionnaires provinciaux (1,1 M\$) et fédéraux (3,3 M\$)<sup>4</sup>. Par ailleurs, il est à noter que cette tendance se répercute pratiquement dans tous les champs disciplinaires. Soulignons que cette hausse est constatée malgré la réforme du calcul des frais indirects de la recherche (implantée graduellement depuis 2014-2015 par le gouvernement du Québec dans le cadre de la Politique nationale de la recherche et de l'innovation). Cette réforme, achevée définitivement en 2016-2017, a entraîné une diminution des octrois de près de 7 M\$ par rapport à ceux de 2015-2016.

## Octrois 2016-2017 selon la Classification de la recherche universitaire (CRU) en 000 \$

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
Génie	837	2 344	1 839	469	1 230	4 929	5 278	--	22 655	503	40 085
Sciences appliquées	3 226	1 182	2 104	5 996	1 003	3 309	4 711	--	46	28	21 603
Sciences naturelles	7 579	4 329	5 414	7 552	279	447	16 423	--	103	209	42 334
Sciences mathématiques	6 867	157	785	17	38	--	--	--	12	188	8 064
Sciences médicales	2 087	956	564	--	--	13	3 965	--	--	103	7 687
Sciences infirmières	41	173	24	173	661	18	--	--	--	14	1 103
Sciences de l'activité physique et réadaptation	855	392	133	--	--	--	--	--	--	--	1 380
Sciences de l'éducation	2 410	1 622	284	326	1 009	170	--	0	--	359	6 181
Sciences de la gestion	2 734	1 090	62	329	113	137	--	--	--	87	4 551
Sciences humaines	1 914	551	269	33	17	--	17	--	--	16	2 818
Sciences sociales	13 027	2 594	1 062	684	2 425	475	2 625	2 390	--	510	25 792
Création littéraire et artistique	1 243	92	403	31	32	87	--	--	--	--	1 887
Études des arts et des lettres	1 311	43	81	441	56	--	--	--	--	--	1 933
Autres et études plurisectorielles	5 106	1 849	1 590	3 885	895	646	3 759	271	2 876	222	21 100
Total	49 236	17 373	14 614	19 937	7 758	10 230	36 779	2 662	25 692	2 238	186 518

En 2016-2017, la recherche en sciences pures et appliquées (incluant génie, sciences appliquées, sciences naturelles et sciences mathématiques) constituait 60,1 % du montant total des octrois; celle dans le domaine des sciences sociales et humaines, 23,1 % (incluant sciences de l'éducation, sciences de la gestion, sciences humaines, sciences sociales, création littéraire et artistique, et études des arts et lettres) et celle en sciences de la santé, 5,5 % (incluant sciences médicales, sciences infirmières et sciences de l'activité physique et réadaptation) (figure 15).

1 Données arrondies préliminaires et incomplètes [car toute l'information attendue des universités fiduciaires hors UQ n'a pas été reçue] calculées selon les règles établies pour la déclaration au SIRU du MESI. Source : Système IFR (UQ) en date du 18 avril 2018.

2 Montants des subventions versées par tous les programmes (y compris le Fonds d'exploitation des infrastructures) de la FCI et des contreparties associées, tels que déclarés au SIRU.

## Octrois 2016-2017 selon la catégorie d'organisme en 000 \$

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	RÉSEAU
FRQNT	1 657	894	442	1 778	137	731	1 689		1 020	25	8 374
FRQSC	5 528	1 082	155	267	791	82	719	63	--	118	8 805
FRQS	1 169	306	137	98	188	--	788	--	--	16	2 702
<b>Sous-total organismes subventionnaires provinciaux</b>	<b>8 354</b>	<b>2 282</b>	<b>735</b>	<b>2 144</b>	<b>1 117</b>	<b>812</b>	<b>3 195</b>	<b>63</b>	<b>1 020</b>	<b>159</b>	<b>19 881</b>
Gouvernement du Québec [autres]	3 698	1 393	1 979	8 035	408	1 605	3 588	741	1 191	188	22 825
CRSNG	7 201	2 067	2 340	2 792	1 077	2 094	9 845	--	7 877	248	35 540
CRSH	5 574	1 141	563	299	1 366	439	918	753	64	331	11 448
IRSC	1 233	144	340	--	325	8	1 018	34	90	--	3 192
<b>Sous-total organismes subventionnaires fédéraux</b>	<b>14 008</b>	<b>3 352</b>	<b>3 243</b>	<b>3 091</b>	<b>2 767</b>	<b>2 541</b>	<b>11 780</b>	<b>787</b>	<b>8 031</b>	<b>579</b>	<b>50 180</b>
Gouvernement du Canada [autres]	11 069	3 957	3 039	3 867	1 731	2 058	12 899	625	4 374	701	44 318
Autres sources externes	7 668	2 469	3 932	1 442	966	3 100	5 074	428	8 133	474	33 685
Fonds institutionnel de recherche	4 194	3 858	1 243	163	705	30	234	18	1 920	132	12 496
Autres sources internes	228	31	397	1 193	--	78	--	--	1 023	5	2 957
Fonds de développement académique du réseau UQ	17	30	47	3	64	5	10	--	--	--	176
<b>Total</b>	<b>49 236</b>	<b>17 373</b>	<b>14 614</b>	<b>19 937</b>	<b>7 758</b>	<b>10 230</b>	<b>36 779</b>	<b>2 662</b>	<b>25 692</b>	<b>2 238</b>	<b>186 518</b>

Les subventions des organismes subventionnaires provinciaux (FRQNT, FRQSC et FRQS) représentent 10,7 % de l'ensemble des octrois de recherche de l'Université du Québec et ceux des organismes subventionnaires fédéraux (CRSNG, CRSH et IRSC), 26,9 %. L'Université du Québec se voit octroyer 17,7 % des subventions versées au Québec par le CRSNG et 21,4 % de celles du CRSH. Il importe de souligner la contribution du CRSNG, dont les subventions représentent 19,1 % de l'ensemble des octrois de recherche de l'Université du Québec en 2016-2017 (figure 16).

Selon les résultats diffusés par les organismes subventionnaires, l'Université du Québec arrive, sur la base des subventions octroyées, au 5<sup>e</sup> rang des universités canadiennes au CRSH<sup>5</sup> et au 8<sup>e</sup> rang au CRSNG<sup>6</sup>.

Du côté du Fonds de recherche du Québec, pour l'exercice terminé au 31 mars 2017, le FRQNT rapporte avoir remis plus de 37 M\$ en subventions, dont une proportion de 22,3 % versée à l'Université du Québec. Pour le FRQSC, des 30 M\$ de subventions remises en 2016-2017, une proportion de 29,0 % était versée à l'Université du Québec.

## Évolution de la répartition des octrois externes de recherche<sup>7</sup>

ENSEMBLE DU RÉSEAU	07-08	08-09	09-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17
Part des subventions des organismes fédéraux et provinciaux (%)	34,8	35,9	33,4	29,0	23,0	33,9	32,9	36,5	39,5	41,0
Part des contrats (%)	12,5	13,4	11,6	11,9	8,7	11,6	13,6	11,6	13,2	14,0
Part des FCI et contreparties associées (%)	17,9	11,4	10,5	9,3	6,3	6,5	10,4	5,7	4,7	8,0
Part des autres subventions externes (%)	34,8	39,3	44,5	49,8	62,1	48,0	43,1	46,2	42,6	37,0
Total des octrois externes (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Total des octrois externes (000 \$)	189 775	189 990	196 261	222 265	280 679	200 719	204 810	193 645	166 267	170 889

3 Ratio établi sur la base du personnel en place au 28 février 2017. Source : Direction des ressources financières de l'Université du Québec.

4 Organismes subventionnaires fédéraux : CRSH, CRSNG, IRSC; organismes subventionnaires provinciaux : FRQNT, FRQSC, FRQS.

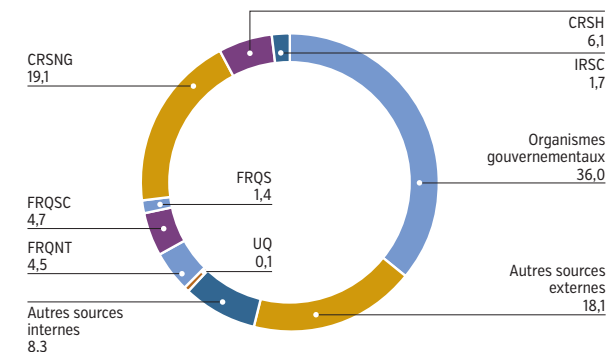
5 Source : CRSH (<http://www.outil.ost.uqam.ca/CRSH/RechProj.aspx?vLangue=Francais>); données de la recherche 2016-2017.

6 Source : CRSNG ([http://www.nserc-crsng.gc.ca/ase-oro/index\\_fra.asp](http://www.nserc-crsng.gc.ca/ase-oro/index_fra.asp)); données de la recherche 2016-2017.

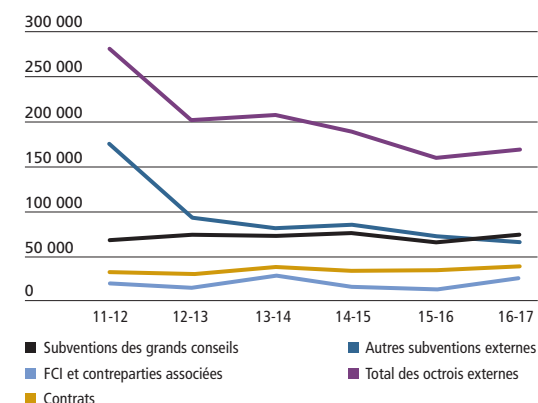
7 Voir figure 17.

-- Aucun octroi de recherche.

Répartition des octrois de recherche en 2016-2017 selon la catégorie d'organisme [en %]



Évolution du montant des octrois externes de recherche selon le type [en 000 \$]

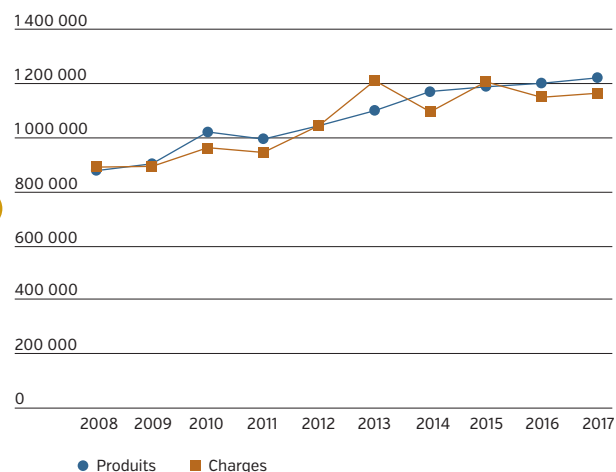


## SIGLES

- CRSH : Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
- CRSNG : Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
- CRU : Classification de la recherche universitaire
- FCI : Fondation canadienne pour l'innovation
- FRQNT : Fonds de recherche du Québec - Nature et technologie
- FRQSC : Fonds de recherche du Québec - Société et culture
- FRQS : Fonds de recherche du Québec - Santé
- IFR : Inventaire du financement de la recherche
- IRSC : Instituts de recherche en santé du Canada
- MESI : Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
- SIRU : Système d'information sur la recherche universitaire

# Les données financières

Évolution des produits et des charges du fonds de fonctionnement (en 000 \$)



18

Fonds de fonctionnement en 000 \$ au 30 avril 2017<sup>1</sup>

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	CSC <sup>2</sup>	PROG. RÉSEAU <sup>3</sup>	TOTAL <sup>4</sup>
Produits	429 622	160 971	95 856	76 006	85 380	48 542	70 724	25 472	158 209	49 629	16 592	4 887	12 322	1 221 003
Charges	414 703	168 757	95 736	76 771	83 744	48 121	65 090	24 925	135 627	48 541	15 913	4 464	8 234	1 157 845
Excédent (insuffisance) des produits	14 919	[7 786]	120	[765]	1 636	421	5 634	547	22 582	1 088	679	423	4 088	63 158
Solde de fonds	[195 492]	[64 812]	[32 033]	[22 043]	[19 854]	[12 846]	[14 613]	[10 588]	14 633	[8 191]	[835]	3 008	[6 941]	[370 607]

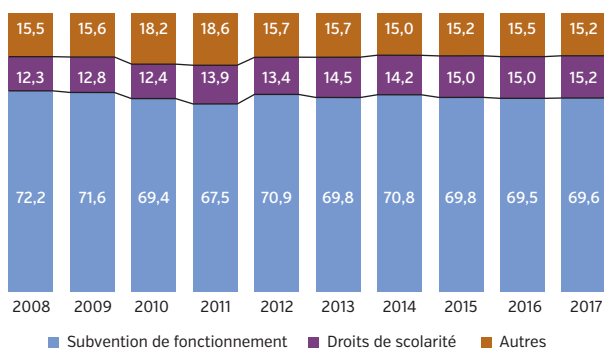
En 2016-2017, les produits totaux, y compris les autres produits, se chiffrent à 1 221 M\$ comparativement à 1 193,4 M\$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2016. Les charges totales s'élèvent à 1 157,8 M\$ comparativement à 1 139,9 M\$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2016 (figure 18). L'exercice financier 2016-2017 s'est soldé par un surplus de 63,2 M\$. Au 30 avril 2017, l'Université du Québec présentait un solde de fonds consolidé déficitaire de 370,6 M\$.

Répartition en % des produits du fonds de fonctionnement selon la source

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	RÉSEAU
Subvention de fonctionnement	68,7	70,2	73,3	75,3	72,4	77,9	72,3	56,0	66,5	62,9	66,8	69,6
Droits de scolarité	17,0	17,2	13,4	14,3	20,3	12,2	3,7	14,1	14,8	16,8	s. o.	15,2
Autres <sup>5</sup>	14,3	12,6	13,3	10,4	7,3	9,9	24,0	29,9	18,7	20,3	33,2	15,2

La subvention de fonctionnement allouée par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) est la principale source de produits du fonds de fonctionnement. En 2016-2017, cette subvention se chiffre à 849,5 M\$ comparativement à 829,6 M\$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2016. Les droits de scolarité constituent la seconde source de produits et se chiffrent à 185,6 M\$. L'importance relative des droits de scolarité correspond à 15,2 % des produits totaux (figure 19).

Évolution de la répartition des produits du fonds de fonctionnement selon la source (en %)



19

- 1 Source : États financiers synoptiques 2016-2017 de l'Université du Québec et des établissements du réseau. Les écarts entre établissements doivent être interprétés à la lumière de la spécificité de chacun. Les calculs incluent les données du siège social (UQ), du Centre de services communs (CSC) et des programmes réseau.
  - 2 Centre de services communs de l'Université du Québec.
  - 3 Y compris le Fonds de développement académique du réseau (FODAR), les programmes de mobilité, la contribution aux Presses de l'Université du Québec (PUQ) et au Bureau de coopération interuniversitaire (BCI), le système de gestion intégré des bibliothèques, les projets spéciaux, les divers programmes réseau et l'exploitation des immeubles Henri-Julien et Odéon, ainsi que les opérations courantes des résidences étudiantes à Trois-Rivières, Chicoutimi, Québec, Val-d'Or et Rouyn-Noranda.
  - 4 Après prise en compte du régime de retraite interentreprises et des écritures d'élimination effectuées aux fins des états financiers consolidés et synoptiques.
  - 5 Comprend les placements et dotations, les entreprises auxiliaires, les recouvrements de coûts indirects, les autres revenus et les subventions du gouvernement du Québec autres que pour le fonctionnement, celles du gouvernement du Canada et celles d'autres sources.
  - 6 Le régime de retraite de l'Université du Québec est un régime interentreprises à prestations déterminées. Toutefois, la part de chaque établissement dans ce régime ne peut être déterminée. Pour cette raison, celle-ci est comptabilisée dans la colonne « Réseau ».
  - 7 Selon l'annexe 16 du rapport provenant du Système d'informations financières des universités du Québec (SIFUQ), les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluent tous les biens suivants : terrains et bâtiments, mobiliers, équipements, volumes de bibliothèque, etc.
- s.o. Sans objet

# Les données financières

## Répartition en % des charges du fonds de fonctionnement selon la fonction

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	RÉSEAU
Enseignement et recherche	64,8	67,3	64,5	67,4	66,5	65,1	56,2	48,5	56,1	67,8	18,1	64,1
Recherche subventionnée	2,6	0,7	2,2	2,6	0,5	6,2	--	--	3,5	1,8	--	2,1
Services à la collectivité	1,1	1,6	1,6	0,3	1,4	1,0	--	23,7	5,1	1,6	0,0	2,1
Bibliothèque	3,3	3,2	3,2	3,2	4,3	1,8	2,1	4,5	1,6	1,5	7,1	3,1
Audiovisuel	1,3	4,0	0,3	--	0,7	1,5	--	--	0,2	0,6	--	1,2
Informatique	2,9	--	4,6	4,0	3,7	3,8	3,7	5,3	6,0	4,3	2,0	3,5
Administration	10,1	10,8	9,1	11,3	11,9	11,6	14,7	12,7	12,5	14,9	39,3	11,6
Terrains et bâtiments	8,6	6,3	8,7	7,7	6,2	5,9	19,0	6,1	8,6	5,2	33,3	8,8
Services aux étudiants	2,6	3,7	4,3	2,6	3,2	2,7	0,0	0,9	2,1	2,5	--	2,7
Entreprises auxiliaires	2,0	0,8	0,6	0,5	0,8	0,4	0,9	0,0	3,0	0,3	--	1,4
Avantages sociaux futurs <sup>6</sup>	0,4	1,6	0,9	0,4	0,8	-0,2	0,2	-1,7	1,3	-0,6	0,1	-1,0
Autres	0,3	--	--	0,0	--	0,2	3,2	--	--	0,1	0,1	0,4
Charges par EEETP (\$)	14 875	16 440	18 890	17 969	15 950	22 699	s. o.	s. o.	16 805	11 894	s. o.	s. o.

En 2016-2017, 68,3 % des dépenses de fonctionnement sont consacrées à l'enseignement, à la recherche subventionnée et aux services à la collectivité (figure 20), comparativement à 68,5 % l'an dernier. Les proportions des regroupements demeurent relativement stables d'une année à l'autre.

## Fonds avec restriction en 000 \$ au 30 avril 2017

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	RÉSEAU
Charges	57 641	15 054	19 987	14 633	7 332	12 970	39 008	2 756	21 707	2 405	549	194 042
% utilisé pour l'enseignement et la recherche	86,5	73,8	64,3	85,1	87,2	96,2	92,0	69,4	89,6	66,1	100,0	84,8

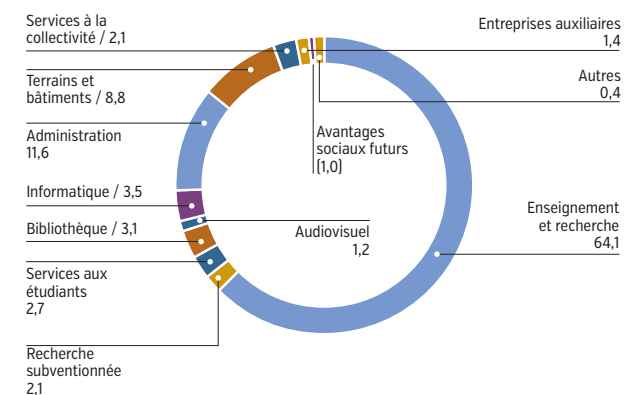
En 2016-2017, les fonds alloués par le gouvernement du Canada représentent 71,8 M\$ et ceux octroyés par le gouvernement du Québec totalisent 47,4 M\$. Le total des produits se chiffre à 194,6 M\$. Au fonds avec restriction, 84,8 % des charges sont affectées à la réalisation de projets de recherche et d'enseignement. Cette somme de 164,5 M\$ équivaut à une charge moyenne de 58 644 \$ par professeur.

## Fonds des immobilisations en 000 \$ au 30 avril 2017

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	RÉSEAU
Acquisitions d'immobilisations <sup>7</sup>	6 829	9 239	9 251	3 982	5 080	3 257	19 498	605	21 382	953	520	80 596
Actifs en immobilisations au 30 avril	555 235	137 204	123 212	101 983	103 867	61 726	246 096	12 145	356 111	13 999	88 018	1 799 596

En 2016-2017, les acquisitions d'immobilisations s'élèvent à 80,6 M\$. Cette somme a été versée pour le réaménagement, la rénovation et la construction d'immeubles en propriété (55,2 %), les achats de mobilier et d'équipement (18,2 %), les achats d'équipement spécialisé (20 %), les achats de documents et de manuels pédagogiques (1,4 %), les développements informatiques (3,8 %) ainsi que les autres actifs (1,4 %).

## Répartition des charges du fonds de fonctionnement selon la fonction (en %)



20

# Université du Québec à Montréal



Robert Proulx  
Recteur

Denis Bernier

Située à la mi-parcours de son Plan stratégique 2015-2019, l'UQAM aura, en 2016-2017, renforcé son rayonnement parmi les grandes universités, tant en ce qui concerne la formation que la recherche et la création.

En plus d'un engagement actif dans le développement socioéconomique et culturel de Montréal, l'UQAM a mis de l'avant plusieurs initiatives pour améliorer la qualité de la formation et le soutien aux activités de recherche et de création. Par ailleurs, la communauté uqamienne a encore une fois reçu plusieurs distinctions en 2016-2017, et ce, dans de nombreux domaines.

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

En 2016-2017, huit nouveaux programmes ont été créés par l'UQAM : le certificat en dynamiques entrepreneuriales, deux programmes courts de deuxième cycle (commerce international; prévention et détection de la fraude comptable) et cinq programmes courts de premier cycle (langue et culture chinoises; systèmes numériques; informatique des systèmes intelligents et interactifs; systèmes électroniques; communication internationale).

Poursuivant son objectif d'adapter ses activités de formation aux nouvelles réalités de la population étudiante, l'UQAM a revu et actualisé quatre baccalauréats : sexologie, animation et recherche culturelles, chimie ainsi que biochimie. L'Université a également déployé plusieurs nouveaux cours en ligne ou en mode hybride.

À l'automne 2016, 41 872 étudiants étaient inscrits à l'UQAM. Comme par les années passées, plusieurs d'entre eux se sont démarqués lors de compétitions et concours prestigieux : simulations de l'Organisation de l'aviation civile internationale des Nations Unies de New York et de l'Organisation mondiale du commerce, Google Online Marketing Challenge, Jeux de la communication, Jeux du Commerce, Coupe Gale, etc.

Par ailleurs, quatre étudiants et un diplômé de l'UQAM ont participé aux Jeux olympiques et paralympiques à Rio, en août 2016. L'équipe masculine de soccer des Citadins a pour sa part remporté la médaille d'argent au Championnat canadien, ce qui constitue le meilleur résultat de son histoire. Enfin, les étudiants-athlètes de

l'UQAM ont obtenu, pour une troisième année consécutive, le plus haut taux de réussite scolaire au Québec et l'un des meilleurs au Canada.

## LA RECHERCHE ET LA FORMATION DES CHERCHEURS

Plusieurs initiatives ont été mises de l'avant en 2016-2017 pour consolider le positionnement de l'UQAM comme grande université de recherche et de création.

Se classant une fois de plus au premier rang au Québec et au sixième rang des universités canadiennes sans faculté de médecine pour son volume de financement en recherche (plus de 65 M\$), l'UQAM a obtenu trois nouvelles chaires de recherche du Canada : la Chaire en immunovirologie, la Chaire sur les matériaux bidimensionnels pour des applications dans les domaines des capteurs chimiques et biologiques ainsi que de la détec-



L'UQAM a accueilli cette année près de 42 000 étudiants, dont près de 3 500 provenaient de l'étranger.



Nathalie St-Pierre

Plusieurs conférences internationales se sont déroulées à l'UQAM en 2016-2017, dont le 84<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas.

tion, de même que la Chaire de recherche du Canada en philosophie des sciences de la vie.

Quatre nouvelles chaires stratégiques de l'UQAM, dans les domaines de la transition écologique, des risques de catastrophes d'origine hydrométéorologique, de la littératie médiatique et de la médecine comportementale, ont aussi été créées. L'UQAM a de plus lancé le Réseau de recherches sur le numérique, qui orientera les réflexions sur un éventail de possibilités et de retombées pour la société : développement durable, gouvernement citoyen, culture numérique, etc.

Plusieurs travaux innovateurs de chercheurs de l'UQAM ont également retenu l'attention sur la scène publique en 2016-2017, dont un nouveau site Web pour favoriser la communication et la socialisation des élèves autistes, des solutions pour vaincre la maladie de Krabbe, un système de communication sans fil visant à remplacer la technologie Bluetooth, la création du premier « magasin » universitaire expérimental écoresponsable, une découverte sur les traces de la naissance de la Terre, qui a d'ailleurs figuré au palmarès des 10 découvertes scientifiques de l'année 2016 de *Québec Science*, et, enfin, l'obtention

de 2,5 M\$ pour une recherche sur les personnes de la communauté lesbienne, gaie, bisexuelle, transgenre et queer (LGBTQ).

### LES PARTENARIATS ET L'ENGAGEMENT DANS LE MILIEU

L'UQAM a poursuivi son engagement actif dans le développement de Montréal, qui a été désignée, en février 2017, comme la première ville universitaire au monde dans le classement *QS Best Student Cities*.

L'UQAM a déposé des mémoires dans le cadre des consultations sur la Stratégie centre-ville et sur le projet de Politique de développement culturel de la Ville de Montréal, en plus de participer, en collaboration avec les autres établissements d'enseignement supérieur et la Chambre de commerce du Montréal métropolitain, à la réalisation et à la diffusion d'une étude sur la contribution socioéconomique des universités montréalaises.

En outre, l'UQAM a contribué aux travaux entourant l'élaboration d'une entente quinquennale entre les

universités et cégeps montréalais et la Ville de Montréal visant, notamment, à favoriser les projets de collaboration, grâce à la mise sur pied d'un Bureau de l'enseignement supérieur au sein de l'administration municipale. De plus, la communauté uqamienne a pris part activement aux activités entourant le 375<sup>e</sup> anniversaire de Montréal.

Des collaborations de longue date se sont aussi poursuivies et de nouvelles se sont formées, dont le lancement de l'école interactive Jeunes pousses, avec l'Office national du film, ainsi qu'un partenariat avec le Quartier de l'innovation, qui conduira à l'organisation du Sommet de Montréal sur l'innovation, en mai 2018.

### LE PERSONNEL

L'embauche de 52 professeurs au cours de la dernière année a établi le nombre de membres du corps professoral à 1 144. L'Université a aussi pu compter sur le travail assidu et dévoué de 28 maîtres de langue, 1 649 personnes chargées de cours et 1 450 membres du personnel de soutien et d'encadrement (y compris les cadres supérieurs).



Pascal Giguère

Les étudiants ont brillé lors de plusieurs concours, dont le Google Online Marketing Challenge, pour lequel l'équipe de l'ESG UQAM a remporté la première place.



Composé de projections architecturales et de structures lumineuses audiovisuelles, le projet d'intelligence artificielle *Instance* a été réalisé par des finissants du baccalauréat en communication [médiâs interactifs], en collaboration avec le Partenariat du Quartier des spectacles.

## LES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

Dans l'attente de nouvelles règles pour le calcul des subventions de fonctionnement des universités québécoises, qui pourraient assurer à l'UQAM un financement adéquat, plusieurs mesures prises en 2016-2017 ont fait en sorte que l'Université a pu respecter le Plan de résorption du déficit 2016-2019 convenu avec le gouvernement.

Sur le plan interne, le travail des Services financiers et les efforts déployés par les unités académiques et administratives ont amené des mesures d'économie totalisant 12 M\$. Sur le plan externe, grâce à la qualité des dossiers déposés par l'Université auprès des divers ordres de gouvernement, un financement total de 35 M\$ a pu être recueilli pour des projets majeurs, dont la restauration du clocher de l'Église-de-Saint-Jacques. La Fondation de l'UQAM a quant à elle obtenu près de 25 M\$ lors de la phase silencieuse de sa campagne majeure.



Pour bien s'arrimer aux besoins de la société, quatre programmes de baccalauréat ont été revus et actualisés en 2016-2017, dont ceux en chimie et en biochimie.

## LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

L'UQAM a accueilli, en 2016-2017, près de 3 500 étudiants étrangers et a continué d'étendre son réseau de partenaires universitaires, concluant 71 nouvelles ententes. En collaboration avec la Shanghai Normal University (SHNU), l'Université a ouvert la Maison de Montréal à Shanghai. Deux nouvelles écoles d'été ont aussi été créées en Colombie et en République tchèque. Soulignons également que l'organisme international à but non lucratif New Cities Foundation, dont la mission consiste à soutenir le développement urbain à travers le monde grâce à l'innovation et à l'entrepreneuriat, a établi son bureau principal à l'UQAM.

En matière de positionnement, l'Université a une fois de plus été l'hôte de conférences internationales, dont le Forum social mondial. Elle a en outre participé au Global Diplomacy Lab, en collaboration avec le ministère des

Affaires étrangères d'Allemagne et le Montreal Institute for Genocide and Human Rights Studies (MIGS) de l'Université Concordia.

Le lancement d'un programme de MBA à Bucarest ainsi que la conclusion ou la reconduction de plusieurs ententes de partenariat par son École des sciences de la gestion (ESG UQAM) a également contribué au rayonnement de l'Université. Des missions en France, au Japon et en Chine ont aussi aidé l'UQAM à se positionner dans des pays clés pour son développement.

## LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE

En 2016-2017, l'UQAM a obtenu le rang de première université francophone au Canada pour l'employabilité des personnes diplômées, selon les recruteurs canadiens. Ce classement publié par le magazine britannique *Times Higher Education* démontre entre autres la qualité de l'enseignement prodigué à l'UQAM.

D'ailleurs, en 2016-2017, plusieurs membres du personnel enseignant se sont une fois de plus illustrés, tant au Québec qu'ailleurs dans le monde, lors de la remise d'honneurs ou de prix prestigieux, entre autres : Prix de l'Acfas [Anne-Marie Di Sciullo et Lucie Lamarche], Société royale du Canada [Mathieu Marion, Kim Lavoie, Anne de Vernal], Bourse Fulbright [Marie Connolly], Ordre des Palmes académiques [Marc H. Choko], Académie française [Piroska Nagy] et Ordre du Canada [Louise Champoux-Paillé].

Parmi les autres événements marquants de l'année, soulignons que l'UQAM a accueilli plus de 6 100 personnes, issues de plus de 40 pays différents, dans le cadre du 84<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas.

L'année dernière a aussi vu la création, par l'UQAM, l'ESG UQAM, Tourisme Montréal et la Ville de Montréal, du premier incubateur voué au tourisme, à la culture et au divertissement en Amérique du Nord, le MT Lab.



## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

À l'aube du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'Université, des investissements de plus de 35 M\$ ont été consentis par les trois ordres de gouvernement pour la mise en place d'infrastructures de pointe en recherche et création, la valorisation du patrimoine architectural et la mise en œuvre de projets d'aménagement sur le campus. Cela permettra à l'UQAM de demeurer à l'avant-garde en matière de recherche et de création, et d'aménager son campus selon une perspective audacieuse et ouverte.

Au moment où s'amorce une campagne majeure de financement et où se profile un réinvestissement gouvernemental, les relations et les collaborations tissées et raffermies avec de nombreux partenaires constitueront autant d'assises sur lesquelles pourra s'appuyer l'équipe de direction renouvelée, qui se mettra en place au début de l'année 2018.

### Direction

**René Côté**  
Vice-recteur à la Vie académique

**André Dorion**  
Vice-recteur aux Ressources humaines, à l'administration et aux finances

**Magda Fusaro**  
Vice-rectrice aux Systèmes d'information

**Catherine Mounier**  
Vice-rectrice à la Recherche et à la création

**Normand Petitclerc**  
Secrétaire général

**Robert Proulx**  
Recteur

**A également été membre de la direction en cours d'année**

**Louis Martin**  
Vice-recteur aux Systèmes d'information

### Conseil d'administration

**Présidente**  
**Lise Bissonnette**  
Présidente

**Membres**  
**René Côté\***  
Vice-recteur à la Vie académique

**Samuel Cossette\***  
Étudiant au programme de maîtrise en communication

**André Dorion\***  
Vice-recteur aux Ressources humaines, à l'administration et aux finances

**Manon Durivage**  
Associée responsable de la qualité, BDO Canada

**Corinne Gendron**  
Professeure

**Alain Gerbier\***  
Chargé de cours

**Yves Gingras\***  
Professeur

**Nadia Lafrenière**  
Étudiante au programme de doctorat en mathématiques

**Murielle Lanciault**  
Directrice générale, Cégep du Vieux-Montréal

**Nathalie Maillé\***  
Directrice générale, Conseil des arts de Montréal

**François de Paul Nkombou**  
Consultant

**Louis-Claude Paquin**  
Professeur

**Alain Poirier**  
Vice-président, Valorisation scientifique et communications, Institut national de santé publique du Québec

**Robert Proulx\***  
Recteur

**Christophe Villemer**  
Vice-président exécutif, Savoir-faire Linux inc.

**Secrétariat général**  
**Johanne Fortin**  
Secrétaire d'assemblée

**Normand Petitclerc**  
Secrétaire général

**A également siégé en cours d'année**  
**Martin Galarneau**  
Associé/vice-président, affaires corporatives et développement exécutif, Thibault, Messier, Savard et associés inc.

**Sylvie Genest**  
Professeure

**Catherine Gosselin**  
Professeure

**Valérie Gosselin**  
Étudiante

**Brigitte Groulx**  
Registraire

**Gaby Hsab**  
Professeur

**Anne Latendresse**  
Professeure

**Isabelle Le Bourdais**  
Étudiante

**Thomas Mongeau**  
Étudiant

**Catherine Mounier**  
Vice-rectrice à la Recherche et à la création

**Ricardo Peñafiel**  
Chargé de cours

**Émie Valiquette**  
Étudiante

**Guillaume Valladon**  
Étudiant

**Ximena Zottig**  
Étudiante

**Observateurs**  
**Monique Brodeur**  
Doyenne de la Faculté des sciences de l'éducation

**Hugo Cyr**  
Doyen de la Faculté de science politique et de droit

**Josée Fortin**  
Directrice des Services à la vie étudiante

**Lynda Gadoury**  
Directrice générale des bibliothèques

**Luc-Alain Giraldeau**  
Doyen de la Faculté des sciences

**Josée S. Lafond**  
Doyenne de la Faculté des sciences humaines

**Pierre Mongeau**  
Doyen de la Faculté de communication

**Stéphane Pallage**  
Doyen de l'École des sciences de la gestion

**Jean-Christian Pleau**  
Doyen de la Faculté des arts

**Secrétariat général**  
**Johanne Fortin**  
Secrétaire d'assemblée

**Normand Petitclerc**  
Secrétaire général

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Émilie Boulay**  
Étudiante

**Luc Chicoine**  
Étudiant

**Alain Roy**  
Employé de soutien

### Commission des études

**Président**  
**Robert Proulx**  
Recteur

**Commissaires**  
**François Bergeron**  
Professeur

**Antonello Callimaci**  
Professeur

**Rachel Chagnon**  
Professeure

**René Côté**  
Vice-recteur à la Vie académique

**Raphaël Crevier**  
Chargé de cours

**Éric Duchemin**  
Chargé de cours

**Wina Forget**  
Étudiante

**Maryse Gendron**  
Coordonnatrice



Andrew Dobrowskiy

L'équipe masculine de soccer des Citadins a réalisé cette année le meilleur résultat de son histoire en remportant la médaille d'argent au Championnat canadien.

\* Membre du Comité exécutif

# Université du Québec à Trois-Rivières



Daniel McMahon  
Recteur

L'Université du Québec à Trois-Rivières poursuit son redressement financier, tout en se donnant les moyens de stimuler son développement, notamment par le renouvellement de ses modes de gestion, dans tous les aspects de sa mission.

De 2007 à 2016, le nombre des inscriptions définitives au trimestre d'automne a crû de 28,7 % pour atteindre 14 331. Le campus de Drummondville connaît un succès; un peu plus de 900 étudiants le fréquentent à l'automne 2016. Par ailleurs, de nombreux nouveaux programmes sont proposés aux étudiants, la recherche scientifique est vigoureuse et les activités internationales poursuivent leur forte croissance. L'UQTR est profondément engagée dans la communauté et son image publique est excellente.

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

À l'automne 2016, le taux de diplomation au baccalauréat de la cohorte de l'automne 2010 était de 73,3 % pour les étudiants à temps complet, pour une durée moyenne des études de 9,6 trimestres. À la maîtrise, le taux de diplomation des nouveaux inscrits à temps complet de la cohorte de l'automne 2010 s'établissait à 62,8 % à l'automne 2016, la durée moyenne des études étant de 10,4 trimestres. Enfin, au doctorat, le taux de diplomation

des nouveaux inscrits de la cohorte 2008 a atteint 60 %, pour une durée moyenne des études de 13,7 trimestres.

Au cours de l'année, sept programmes ont été créés en formation initiale et en formation continue : un micro-programme de formation complémentaire en aviation-géographie, un certificat en philosophie, un certificat en lettres, un baccalauréat en géographie environnementale, un programme court de deuxième cycle en marketing numérique, un DESS en arts et un DESS en gestion des organisations en sécurité publique.

De plus, mentionnons que sept programmes ont été déployés à l'international (France, Madagascar, Cameroun et Sénégal) et que six programmes ont été implantés à Drummondville. Par ailleurs, 15 départements ont offert 125 cours en ligne et les inscriptions à ces cours ont crû de 20 %. Enfin, trois ans après le lancement des premiers cours en ligne ouverts aux masses (CLOM), l'UQTR dresse un bilan positif de l'expérience, à la fois quant au nombre d'inscriptions (de 5 000 à 8 000 par cours) et aux taux de réussite (entre 15 % et 35 %), largement supérieurs aux statistiques habituelles.

## LA RECHERCHE ET LA FORMATION DE CHERCHEURS

L'UQTR compte 2 instituts de recherche (sur les PME et l'hydrogène), 4 centres de recherche, 7 groupes de recherche, 15 laboratoires de recherche, 11 chaires de recherche du Canada (dont la nouvelle Chaire de recherche du Canada en hydrologie de la cryosphère), 8 chaires de recherche en partenariat et 8 chaires UQTR.

Les données préliminaires sur le financement de la recherche montrent un total général de 20,8 M\$. Le financement externe forme 53,5 % du total (44,7 % provenant de subventions et 8,8 % de contrats), le financement d'infrastructures, 3,7 %, le remboursement des frais indirects de la recherche, 17,7 %, et le financement interne, 25 %.



L'équipe de Marc Germain, du Département de biologie médicale, a fait une découverte majeure liée à la maladie de Parkinson. Elle a constaté qu'une perte de la fonction des mitochondries a pour effet de compromettre les dispositifs généralement requis pour l'élimination des déchets cellulaires provenant, entre autres, du métabolisme énergétique. De gauche à droite, les étudiants Gérald Guillebaud, Kiran Todkar et Julie Demers-Lamarche accompagnent le professeur Marc Germain.

Le financement fédéral est de 4,9 M\$. Les fonds en provenance du Conseil de recherches en sciences et en génie du Canada forment 45,9 % du total, la seconde source en importance étant le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, suivi de près par le Secrétariat des Chaires de recherche du Canada avec 23,7 %. Le reste provient de la Fondation canadienne pour l'innovation et des Instituts de recherche en santé du Canada. Quant au financement en provenance des Fonds de recherche du Québec, il atteint 2,4 M\$, répartis ainsi entre les trois fonds : Société et culture, 46,8 %; Nature et technologie, 40 %; Santé, 13,2 %.

### LES PARTENARIATS ET L'IMPLICATION DANS LE MILIEU

L'UQTR est profondément impliquée dans la communauté. Ses services à la collectivité sont très importants et comprennent notamment de nombreuses collaborations avec le CIUSSS de la Mauricie et du Centre-du-Québec, de même qu'avec les commissions scolaires. Les cliniques du campus sont ouvertes au public et offrent, outre des soins de santé courants, des soins en chiropratique, en podiatrie, en kinésiologie et thérapie du sport, en orthophonie, en neuropsychologie, en ergothérapie et en psychologie, y compris pour les troubles du comportement alimentaire, en collaboration avec le CIUSSS. De plus, des soins de podiatrie, de kinésiologie et de chiropratique sont offerts aux locataires de l'Office municipal d'habitation de Trois-Rivières. Soulignons enfin les initiatives des associations étudiantes pour endiguer les phénomènes trop répandus de violence sexuelle sur les campus universitaires.

### LE PERSONNEL

En 2016-2017, l'UQTR comptait 433 professeurs, dont 8 embauchés en cours d'année, 609 chargés de cours ayant assumé au moins une charge d'enseignement, 5 cadres supérieurs, 33 cadres, 200 professionnels et 339 employés de soutien.

### LES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

En 2016-2017, l'UQTR a terminé l'année avec une insuffisance de 7,8 M\$ des produits (161 M\$) par rapport aux charges (168,8 M\$). Toutefois, conformément aux directives du Système d'information financière des universités

(SIFU), les informations nécessaires aux fins d'analyse de la subvention conditionnelle portent le déficit annuel ajusté à 10 M\$. Ce résultat montre que le plan de redressement est bien engagé. Rappelons en effet qu'en avril 2016, le déficit anticipé au 30 avril 2017 était estimé à 15,9 M\$. Le plan de redressement adopté en juin 2016 visait à l'abaisser à 14,2 M\$.

### LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

L'UQTR est présente dans pas moins de 47 pays d'Amérique, d'Asie, d'Europe et d'Afrique. Ses activités dans le secteur international sont en forte croissance depuis quelques années. En 2016-2017, 47 nouvelles ententes de collaboration ont été signées, pour un total de 170, avec 145 institutions partenaires. De plus, 264 étudiants étaient inscrits à des programmes d'échanges de courts séjours, et l'Université a reçu 65 stagiaires de recherche internationaux. Quant aux étudiants et stagiaires québécois sortants, ils étaient au nombre de 118.

### LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE

En 2016-2017, deux découvertes majeures ont été annoncées par des chercheurs du Département de biologie médicale. L'équipe du professeur Marc Germain a pu lier la maladie de Parkinson à une perte de la fonction des mitochondries. Le professeur Guy Massicotte a pour sa part identifié une molécule pouvant ralentir les ravages de la maladie d'Alzheimer.

Le Centre d'études interdisciplinaires sur le développement de l'enfant et la famille (CEIDF) a obtenu une subvention de près de 1 M\$ pour soutenir la transition à la parentalité chez les adultes ayant été exposés à des événements de vie traumatiques lorsqu'ils étaient enfants.

Comme ils l'ont fait en 2011, 2012, 2013 et 2015, les étudiantes et étudiants en sciences infirmières se sont classés au premier rang parmi les représentants des 41 établissements d'enseignement supérieur ayant passé l'examen professionnel de l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec à l'automne 2016.



L'UQTR et la Fondation de l'UQTR ont rendu hommage à quatre donateurs exceptionnels ayant contribué à l'édification du premier pavillon du campus de l'UQTR à Drummondville en attribuant officiellement leur nom à différents espaces du campus. Au premier rang, dans l'ordre habituel, Johanne Marceau, présidente du conseil d'administration de la Caisse Desjardins de Drummondville, Jacques Desbiens, président du conseil et chef de la direction de l'Union-Vie, compagnie mutuelle d'assurance, Gilles Soucy, président et chef de la direction de Soucy Holding inc, Richard Voyer, vice-président exécutif et chef de la direction de Soprema - Amérique du Nord, et Alexandre Cusson, maire de Drummondville.



Des chercheurs du Centre d'études interdisciplinaires sur le développement de l'enfant et la famille (CEIDEF) de l'UQTR ont obtenu une subvention de 940 832 \$ de l'Agence de la santé publique du Canada pour un projet visant à soutenir la transition vers la parentalité chez les adultes ayant été exposés à des événements de vie traumatiques lorsqu'ils étaient enfants. Les professeurs au Département des sciences infirmières de l'UQTR Roxanne Lemieux et Nicolas Berthelot sont entourés des étudiants Ève Nault-Livernoche, Vanessa Bergeron, Aurélie Baker-Lacharité, Sébastien Veilleux Oliva, Maude Doucet-Bruyère, Maxime Paré et Roxanne Brault.



Comme ils l'ont fait en 2011, 2012, 2013 et 2015, les étudiantes et étudiants en sciences infirmières se sont classés au premier rang parmi les représentants des 41 établissements d'enseignement supérieur ayant passé l'examen professionnel de l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec à l'automne 2016.

À l'automne 2016, en marge du XVI<sup>e</sup> Sommet de la Francophonie qui se tenait à Antananarivo, des ententes de collaboration ont été conclues avec trois instituts supérieurs de technologie de Madagascar. De plus, en présence du premier ministre du Québec, M. Philippe Couillard, l'UQTR décernait un doctorat honorifique à son ancien étudiant, le président de la République de Madagascar, M. Hery Rajaonarimampianina.

## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

L'UQTR s'y est engagée : elle aura retrouvé l'équilibre budgétaire au plus tard au cours de l'exercice 2020-2021. Elle aura pris alors un virage décisif. En effet, cet exercice de rigueur n'est pas suffisant pour obtenir des résultats significatifs, car le développement ne peut être freiné sous peine de stagnation, voire de régression. Le redressement ne doit pas entraver la réalisation du Plan stratégique 2015-2020 et du Plan de la recherche stratégique 2016-2020, mais au contraire la favoriser. Parmi les projets en cours, le déploiement du campus de Drummondville revêt une grande importance.

Voilà pourquoi l'UQTR a entrepris de renouveler ses modes de gestion, dans tous les aspects de son action, au moyen d'une approche *Lean*. Elle s'est engagée à rendre l'organisation plus souple et plus agile. Un changement de culture est en train de s'opérer, grâce à un leadership partagé et à l'implication de l'ensemble de la communauté universitaire.

L'UQTR mène cette opération majeure avec une équipe de direction renouvelée, au sein de laquelle l'esprit d'équipe est la pierre d'assise du travail quotidien. De plus, l'UQTR compte sur un corps professoral rajeuni. En effet, au 1<sup>er</sup> septembre 2016, plus de la moitié (51,6 %) des professeurs avaient moins de 10 ans d'ancienneté; leur carrière est en plein essor. Le dynamisme et l'originalité éclatent de toutes parts, notamment en recherche.

Par ailleurs, une étude réalisée par le Service des communications a révélé que 82 % des 1 366 articles et reportages consacrés à l'UQTR dans les médias traditionnels en 2016 ont été positifs. La thématique ayant suscité le plus d'intérêt chez les journalistes, et de loin, est la recherche, avec 30 % des articles et reportages. Cette image positive est également présente chez les

personnalités politiques, économiques et scientifiques. Cette bonne réputation, cette confiance manifestée par les étudiants, la population et les pouvoirs publics, ainsi que par les partenaires nationaux et internationaux de l'UQTR n'est pas l'effet du hasard. Elle découle tout simplement de l'engagement, de l'enthousiasme et du travail constant de tous les membres de la communauté universitaire.



Le professeur Christophe Kinnard, titulaire de la nouvelle Chaire de recherche du Canada en hydrologie de la cryosphère, est photographié ici dans le nord de la Terre de Baffin (Nunavut) avec, en arrière-plan, l'île Bylot, où il mène des travaux sur l'écologie de la neige.

## Direction

**Daniel McMahon**  
Recteur

**Marylène Drouin**  
Secrétaire générale

**Olivier Malo**  
Vice-recteur aux ressources humaines

**Charles Nadeau**  
Vice-recteur à l'administration et aux finances

**Catherine Parissier**  
Vice-rectrice aux études et à la formation

**Robert W. Mantha**  
Vice-recteur à la recherche et au développement

**Ont également été membres de la direction en cours d'année**

**Johanne Giguère**  
Vice-rectrice à l'administration et aux finances

**Éric Hamelin**  
Secrétaire général par intérim

## Conseil d'administration

**Membres**

**Lionel Berthoux**  
Professeur\*

**Gaétan Boivin**  
Représentant socioéconomique

**Brigitte Bourdages**  
Représentante des cégeps\*

**Diane Chainé**  
Représentante socioéconomique

**Jacques A. Chauvette**  
Représentant des diplômés

**Martine Garceau-Lebel**  
Étudiante

**Julie Garneau**  
Représentante socioéconomique

**Christian Linard**  
Professeur

**Robert W. Mantha**  
Vice-recteur à la recherche et au développement\*

**Daniel McMahon**  
Recteur\*

**Éliane Moreau**  
Professeure\*

**Pierre Morin**  
Étudiant\*

**Carole Neill**  
Chargée de cours\*

**Lyne Pépin**  
Membre socioéconomique\*

**Robert Ricard**  
Membre socioéconomique\*

**Personnes convoquées**

**Olivier Malo**  
Vice-recteur aux ressources humaines\*

**Catherine Parissier**  
Vice-rectrice aux études et à la formation\*

Au 30 avril 2017

**Observateurs**

**Sylvain Blais**  
Observateur désigné par le Syndicat des employées et employés de soutien

**Jean Couillard**  
Observateur désigné par le Syndicat des professionnels

**Karolyne Desjardins**  
Observatrice désignée par l'Association du personnel administratif et de service

**Yvon Laplante**  
Directeur du Service des communications

**Benoit Séguin**  
Observateur désigné par l'Association des cadres

**Ont également siégé en cours d'année**

**Annie Pagé**  
Représentante socioéconomique\*

**Johanne Giguère**  
Vice-rectrice à l'administration et aux finances\*

**Éric Hamelin**  
Secrétaire général par intérim\*

**Martin Harvey**  
Observateur désigné par le Syndicat des professionnels

**Pascal Rivard**  
Observateur désigné par le Syndicat des employées et employés de soutien

**Francine Ruest-Jutras**  
Représentante socioéconomique\*

## Commission des études

**Membres**

**Marie Beaulieu**  
Étudiante

**Alexandre Bonneau Daniel**  
Étudiant

**Sylvie Calille**  
Chargée de cours

**Sébastien Charles**  
Doyen de la recherche et de la création

**Stéphane Chiarello**  
Chargé de cours

**Alexandre Côté**  
Étudiant

**Stéphane Courtois**  
Professeur

**Michel Cyr**  
Professeur

**Philippe L. Depatie**  
Étudiant

**Martin Dubuc**  
Professeur

**François Guillemette**  
Professeur

**Julie Houle**  
Professeure

**Robert Lanouette**  
Professeur

**Lucie Lorrain**  
Chargée de cours

**Robert W. Mantha**  
Vice-recteur à la recherche et au développement

**Daniel McMahon**  
Recteur

**Catherine Parissier**  
Vice-rectrice aux études et à la formation

**Sandrine Renaud**  
Étudiante

**Diane St-Laurent**  
Professeure

**Jean-François Veilleux**  
Étudiant

**Personne invitée**

**Adel Omar Dahmane**  
Doyen des études

**Ont également siégé en cours d'année**

**Louise Cadieux**  
Professeure

**Monique Cadrin**  
Professeure

**Danny Dessureault**  
Doyen des études

**Sara Downs**  
Chargée de cours

**François Olivier Fabi**  
Étudiant

**Pascal Forget**  
Professeur

**François Fugère**  
Chargé de cours

**M<sup>e</sup> Éric Hamelin**  
Secrétaire général par intérim

**France Joyal**  
Professeure

**Liette St-Pierre**  
Professeure

**Secrétariat d'assemblée**

**M<sup>e</sup> Marylène Drouin**  
Secrétaire générale

**Éléonore Daniel-Vaugeois**  
Attachée d'assemblée

\* Membre et personne convoquée au Comité exécutif

# Université du Québec à Chicoutimi



Martin Gauthier  
Recteur

Avec l'ajout d'un nouveau pavillon sur son campus principal, l'augmentation de son effectif étudiant et l'atteinte de l'équilibre budgétaire, l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) a souligné la dernière année de sa planification stratégique en récoltant les fruits des efforts fournis au cours des dernières années.

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

L'UQAC a décerné 2 685 diplômes cette année. Au trimestre de l'automne 2016, 6 901 étudiants étaient inscrits dans l'un de nos 180 programmes offerts. Il s'agit d'une augmentation de 2,2 % par rapport à l'effectif enregistré au même trimestre l'an dernier. Le nombre d'étudiants présents sur le campus au trimestre de l'hiver 2017 était de 6 585. Par ailleurs, l'UQAC accomplit également sa mission grâce à ses composantes et à ses centres délocalisés, qui offrent des services et programmes adaptés aux réalités des milieux. Ainsi, le Centre du savoir sur mesure (CESAM), l'École de langue française et de culture québécoise (ELFCQ) et les centres d'études universitaires du Haut-Lac-Saint-Jean, de Lac-Saint-Jean-Est, de Charlevoix et de l'est de la Côte-Nord ont admis et inscrit 1 762 étudiants à 32 programmes. De plus, 118 activités de formation non créditée ont aussi été organisées.

Le Centre des Premières Nations Nikanite, pour sa part, a offert plusieurs programmes à des étudiants provenant d'une vingtaine de communautés autochtones au Québec. De ceux-ci, 202 étudiaient à temps complet, 307 étudiaient à temps partiel et 6 autres avaient amorcé une démarche en recherche aux cycles supérieurs.

Parmi les nouveautés concernant les programmes, notons le baccalauréat en communication interculturelle et médiatique, qui sera offert dès l'automne 2018. Un programme court de premier cycle sur les modèles et approches d'intervention en contexte éducatif auprès des personnes présentant un trouble du spectre de l'autisme ou une déficience intellectuelle a également été créé, de même qu'une maîtrise par cumul en sciences comptables.

Finalement, quelque 1,2 M\$ ont été offerts sous forme de bourses d'admission, de bourses d'excellence et de bourses de recherche.

IMAGINAD, évènement de fin de trimestre de l'École NAD, Montréal décembre 2016.



## LA RECHERCHE ET LA FORMATION DE CHERCHEURS

En 2016-2017, les chercheurs de l'UQAC se sont vu attribuer 13,6 M\$ en subventions de recherche et 1 M\$ en contrats et commandites, pour un volume de financement total de 14,6 M\$.

Cette année, l'UQAC a procédé à l'accréditation de ces nouvelles unités de recherche :

- **Chaire institutionnelle de recherche sur les matériaux industriels (CHIMI)**

Les travaux de la Chaire porteront sur les éléments suivants :

- carbone : production des anodes de carbone pour l'industrie de l'aluminium et performance électrique, modélisation des fours de cuisson des anodes, amélioration de la matière première des anodes (coke), développement d'outils de caractérisation et de contrôle de la qualité;



Denis Blackburn

Les médaillés de l'UQAC, Édith Cloutier, Clifford Moar et Jacques Newashish, sont entourés de Martin Gauthier, recteur, et de Mustapha Fahmi, vice-recteur à l'enseignement à la recherche et à la création.

- bois : nouvelles utilisations du biocharbon, développement de matériaux biocomposites, conception de revêtements de bois traité, amélioration des procédés de thermotransformation.
- **La Chaire de recherche sur la parole autochtone**  
Le programme de recherche a pour objectif principal de décrire les formations discursives des peuples autochtones présents sur l'actuel territoire québécois, à partir des sources narratives produites depuis le XVI<sup>e</sup> siècle. La parole autochtone que l'on cherchera à décrire n'est pas le fait d'un dialecte en particulier, mais un ensemble d'usages et de procédés rhétoriques qui ont trait à l'invention (inventio), à la structuration (dispositio) et à la performance (actio) plutôt qu'à l'énonciation seule (elocutio).
- **Le Laboratoire de formation et de recherche sur la littérature numérique (LiNumLab)**  
Le LiNumLab regroupe des chercheurs du Département des sciences de l'éducation s'intéressant aux problèmes liés au développement de la littérature numé-

rique chez les jeunes. En plus de vouloir contribuer à l'avancement des connaissances liées à la littératie numérique des jeunes, des adolescents et des jeunes adultes, l'équipe reconnaît le rôle primordial des enseignants dans ce domaine et s'intéresse conséquemment à la formation des futurs enseignants ainsi qu'au développement professionnel des praticiens.

### LES PARTENARIATS ET L'IMPLICATION DANS LE MILIEU

L'UQAC participe couramment à des projets de développement conjoints avec les acteurs de sa communauté. Voici quelques exemples de partenariats :

- Le NAD – École des arts numériques, de l'animation et du design – offre, depuis 2012, le programme de baccalauréat en animation 3D et en design numérique à Tianjin en Chine, grâce à une entente avec la Tianjin University of Technology. L'École fournit également des services de formation continue, de transfert de connaissances, de recherche et développement ainsi que de consultation à de grandes entreprises et mai-

sons d'enseignement aussi bien au Canada et aux États-Unis, qu'en Amérique du Sud et en Europe.

- De nombreux projets consacrés aux communautés autochtones ont également été mis de l'avant. Voici quelques exemples :
  - la mini-école de médecine;
  - la journée de sensibilisation aux réalités autochtones destinée aux employés de la fonction publique à Québec;
  - le camp NIKNAD (en collaboration avec l'École NAD), destiné aux jeunes Autochtones de 14 ans et plus désirant mieux comprendre les métiers artistiques reliés aux jeux vidéo.

### LE PERSONNEL

L'UQAC compte sur l'expertise de 228 professeurs et 457 chargés de cours soutenus par une équipe de 311 professionnels, employés de soutien et cadres.

### LES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

Devant la situation financière toujours précaire de l'institution, toutes les équipes ont été mises à contribution afin de déterminer des moyens concrets de réduire le déficit budgétaire d'un montant de 1,8 M\$, tel qu'il était appréhendé au début de l'exercice financier 2016-2017. Ces efforts ont conduit au rétablissement de l'équilibre au terme de l'exercice financier pour un léger surplus de 120 000 \$.

Plusieurs chantiers majeurs ont eu cours pendant cette année. Nommons, entre autres :

- la construction d'une chaufferie afin de rendre le Pavillon principal indépendant de la centrale de chauffage (un premier investissement de 800 000 \$ dans le cadre d'un grand projet d'efficacité énergétique sur l'ensemble du campus);
- la construction du Pavillon de la culture des peuples autochtones Rio Tinto, concrétisée grâce à un investissement de 2,5 M\$ du commanditaire;
- la rénovation complète des laboratoires d'enseignement en biologie, pour un investissement de 600 000 \$.



Campus UQAC Saguenay



## LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

Les étudiants étrangers sont de plus en plus nombreux à choisir l'UQAC. Pour la première fois, au trimestre de l'automne 2016, le cap des 1 000 étudiants étrangers a été franchi : l'Université a accueilli 1 067 étudiants provenant de l'extérieur du pays. Il s'agit d'une augmentation de 24,2 % par rapport au nombre enregistré au trimestre de l'automne 2015. Les étudiants étrangers représentaient environ 15 % de la population étudiante de l'UQAC.

Du côté de la délocalisation des programmes d'enseignement à l'étranger, l'UQAC est présente dans cinq pays avec plus de sept programmes délocalisés. Ce sont près de 2 500 étudiants inscrits à l'UQAC qui suivent leurs cours dans leur pays.

## LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE

- **25 ans du NAD**

L'année 2017 marque le 25<sup>e</sup> anniversaire de l'École NAD. C'est le 10 mai 2017 que l'École a reçu les membres de l'industrie, ses partenaires et certains dignitaires pour célébrer avec elle. Pendant la soirée, où plus de 1 000 personnes ont occupé les locaux de l'École, les étudiants, professeurs et chargés de cours ont pu

tester les prototypes de jeux vidéo et visionner les projets VFX des étudiants. Avec un taux de placement supérieur à 80 %, l'École compte près de 2 000 diplômés qui œuvrent au sein des entreprises d'effets visuels, de jeu vidéo, de simulation et d'installations multimédias ainsi que d'imagerie de synthèse à Montréal et partout au Québec.

- **Trois personnalités autochtones médaillées par l'UQAC au cours des célébrations du 25<sup>e</sup> anniversaire du Centre des Premières Nations Nikanite**

Le 25<sup>e</sup> anniversaire du Centre des Premières Nations Nikanite et l'ouverture du nouveau Pavillon de la culture des peuples autochtones Rio Tinto ont été soulignés lors d'une fête qui s'est tenue au Petit Théâtre de l'UQAC, le 24 novembre 2016. Au cours de cet événement, l'UQAC a décerné trois médailles à madame Édith Cloutier et à messieurs Clifford Moar et Jacques Newashish afin de souligner leur contribution exceptionnelle au développement social et culturel des communautés autochtones.

- **Départ du recteur Martin Gauthier**

L'année 2016-2017 a également été marquée par le départ du recteur Martin Gauthier à la fin de son mandat de cinq ans.

Pavillon de la culture des peuples autochtones Rio Tinto





## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

La nouvelle année s'amorcera sous le signe de changements majeurs au sein de la haute direction de l'UQAC avec la nomination de nouveaux dirigeants et le début des travaux du nouveau plan stratégique.

De grands projets sont également à l'ordre du jour, dont la tenue du 86<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas, qui aura lieu du 7 au 11 mai 2018 et qui nous permettra d'accueillir plus de 4 000 collègues provenant de toute la Francophonie.

Bien que l'enjeu budgétaire demeure une préoccupation constante, l'UQAC prévoit intensifier son développement en misant sur ses forces vives, mais également sur le potentiel des technologies pour démocratiser davantage sa mission de transmission du savoir.

Célébration des 25 ans du Centre des Premières Nations Nikanite, de gauche à droite : Alexandre Simard, de la firme Les Maîtres d'œuvre Hovington, Gauthier, architectes, Paul-Arthur McKenzie, aîné de la communauté de Uashat mak Mani-Utenam, Élisabeth Kaine, professeure-chercheuse en design et transmission culturelle au Département des arts et lettres, Martin Gauthier, recteur, Gilbert Dominique, chef de de la communauté de Mashteuiaitsh, Alexis Ségal, vice-président communications et relations externes chez Rio Tinto, Perrine Argilès, présidente du MAGE-UQAC, et Marco Bacon, directeur du Centre des Premières Nations Nikanite de l'UQAC.



Denis Blackburn

### Direction

**Martin Gauthier**  
Recteur

**Dominique Bouchard**  
Vice-recteur aux ressources

**Martin Côté**  
Vice-recteur aux affaires étudiantes et secrétaire général

**Mustapha Fahmi**  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création

### Conseil d'administration

**Président**  
**Laval Boulianne**  
Membre socioéconomique, comptable professionnel agréé

**Membres**  
**Dominique Bouchard\***  
Vice-recteur aux ressources

**Serges Chamberland\***  
Membre socioéconomique, président du Conseil régional des caisses Desjardins Saguenay-Lac-Saint-Jean, Charlevoix et Côte-Nord \*

**Pierre A. Cousineau**  
Professeur

**Mustapha Elayoubi\***  
Chargé de cours

**Mustapha Fahmi\***  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création

**Catherine Larouche**  
Professeure

**Christyne Fortin**  
Membre socioéconomique, architecte associée, Gosselin & Fortin architectes

**Martin Gauthier\***  
Recteur

**Perrine Argilès\***  
Étudiante

**Denyse Blanchet**  
Membre socioéconomique, représentante des cégeps

**Micheline Riverin**  
Membre socioéconomique

**Simon Trépanier**  
Étudiant

**Nicole Bouchard**  
Professeure

**Secrétaire**  
**Martin Côté**  
Vice-recteur aux affaires étudiantes et secrétaire général

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Francis D. Brisson**  
Étudiant

**Guylaine Proulx**  
Membre socioéconomique, représentante des cégeps

\* Membre du Comité exécutif

### Commission des études, de la recherche et de la création

**Président**  
**Martin Gauthier**  
Recteur

**Membres**  
**Stéphane Allaire**  
Doyen de la recherche et de la création

**Franck Basset**  
Chargé de cours

**Julie Bouchard**  
Professeure

**Julien Bousquet**  
Professeur

**Carole Côté**  
Professeure

**Sophie Déry**  
Étudiante

**Pierre Dostie**  
Chargé de cours

**Jacinthe Douesnard**  
Professeure

**Mustapha Fahmi**  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création

**Étienne Hébert**  
Doyen des études

**Éric Jean**  
Professeur

**Rachel Lachapelle**  
Étudiante

**Marie-Septembre Larouche**  
Étudiante

**Daniel Kevin Perron**  
Étudiant

**Vincent Poirier**  
Étudiant

**Lyne St-Georges**  
Professeure

**Secrétaire**  
**Martin Côté**  
Vice-recteur aux affaires étudiantes et secrétaire général

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Perrine Argilès**  
Étudiante

**Marie-Pier Boivin**  
Étudiante

**Francis D. Brisson**  
Étudiant

**Jessica-Zoé Fournier**  
Étudiante

**Christian Gagnon**  
Étudiant

**Diane Gauthier**  
Professeure

**Anne Martine Parent**  
Professeure

**Véronique Perron**  
Étudiante

**Gabrielle Simard**  
Étudiante

# Université du Québec à Rimouski



Jean-Pierre Ouellet  
Recteur

L'UQAR a vu son rôle de chef de file confirmé dans le développement durable du domaine maritime avec l'annonce de la création du Réseau Québec maritime et de l'Institut France-Québec pour la coopération scientifique en appui au secteur maritime. Deux regroupements qui dynamiseront les collaborations scientifiques dans ce domaine clé du développement socio-économique du Québec.

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

À la rentrée universitaire de 2016, l'Université a connu une légère baisse de 3,6 % de son effectif étudiant, qui totalise plus de 7 110 étudiantes et étudiants. Les inscriptions aux cycles supérieurs, en revanche, ont augmenté de 5,8 %. L'UQAR a décerné 1 274 diplômes à ses finissantes et finissants de tous les cycles à l'automne, soit 1 032 au premier cycle, 222 au deuxième cycle et 20 au troisième cycle. Depuis sa création, l'Université a remis près de 47 000 diplômes.

L'UQAR a bonifié son offre de programmes avec une nouvelle maîtrise par cumul en sciences comptables. Grâce à une extension du programme développé par l'Université du Québec à Chicoutimi, l'Université a également lancé une maîtrise en informatique. Par ailleurs, l'UQAR a annoncé la création d'un diplôme d'études supérieures spécialisées en océanographie appliquée, unique au Canada.

Plusieurs étudiantes et étudiants de l'UQAR se sont démarqués au cours de l'année. Diplômée à la maîtrise en

études des pratiques psychosociales, Suzanne Boisvert a reçu la Médaille académique d'or du Gouverneur général du Canada pour l'excellence de son dossier universitaire. La Médaille académique d'argent a été attribuée à Corinne Vézeau, diplômée au baccalauréat en travail social. Par ailleurs, le Prix d'excellence des diplômés de l'UQAR a été décerné à Boucar Diouf. Titulaire d'un doctorat en océanographie, l'humoriste et vulgarisateur scientifique a aussi été nommé chevalier de l'Ordre national du Québec.

Quatre étudiants en génie ont décroché un prix à la prestigieuse compétition canadienne d'ingénierie qui a réuni les ingénieurs de la relève les plus prometteurs du pays. Antoine Côté, Marc-André Cusson, Jérémie Morneau et Martin Rioux y ont obtenu la deuxième place dans la catégorie « conception junior ». Ils avaient obtenu leur laissez-passer pour cette compétition canadienne grâce à une deuxième place à la compétition québécoise d'ingénierie, dans la catégorie « conception junior », qui a été présentée à l'UQAR.



Le recteur Jean-Pierre Ouellet en compagnie du scientifique en chef du Québec, Rémi Quirion, et du ministre délégué aux Affaires maritimes et ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent, Jean D'Amour, lors de l'annonce de la création du Réseau Québec maritime (RQM).



Le lauréat du Prix d'excellence 2016 des diplômés de l'UQAR, Boucar Diouf, entouré du président de la Fondation de l'UQAR, Denis Boucher, et du recteur de l'UQAR, Jean-Pierre Ouellet.

Stéphanie Moreau, Jessica Nadeau et Virginie Poulin ont remporté la première place dans une épreuve de la 11<sup>e</sup> édition de l'Omnium financier, qui a réuni des représentantes et des représentants de 11 universités de l'est du Canada. Pour leur part, Stéphanie Bergeron, Philippe Galarneau, Pier-Alexandre Quirion et Martin Rancourt ont gagné le troisième prix lors du concours de rédaction Combat de cas de l'Ordre des CPA du Québec. Par ailleurs, Luc Georges, Marc Parveau, Bastien Penavayre et Vivien Pradelles ont mérité la troisième place à la compétition de programmation informatique HackQc. Sur le plan sportif, la joueuse de volleyball féminin Allison Servant a reçu les titres d'Athlète par excellence et de Recrue de l'année du Réseau du sport étudiant du Québec, en plus de faire partie de l'équipe étoile du championnat provincial du réseau.

### LA RECHERCHE ET LA FORMATION DES CHERCHEURS

L'UQAR a obtenu deux nouvelles chaires de recherche au cours de l'année. Spécialiste de Rabelais, le professeur Claude La Charité est le titulaire de la Chaire de recherche du Canada en histoire littéraire et patrimoine imprimé. Pour sa part, le professeur Dominique Robert dirige la Chaire de recherche du Canada en écologie halieutique, dont les travaux portent sur la valorisation des ressources de la pêche.

Le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques a mandaté l'UQAR pour la réalisation d'un projet de recherche majeur sur la vulnérabilité et la résilience de la zone côtière de l'est-du-Québec aux aléas côtiers dans un contexte de changements climatiques. Ce projet de 3,5 M\$ est dirigé par le titulaire de la Chaire de recherche en géoscience côtière, le professeur Pascal Bernatchez, et son collègue, le professeur Guillaume Marie.

### LES PARTENARIATS ET L'IMPLICATION DANS LE MILIEU

L'UQAR a confirmé qu'elle cède à la Ville de Rimouski un terrain contigu à son campus de Rimouski afin de permettre la construction de nouvelles infrastructures sportives de plus de 38 M\$. Ce projet majeur favorisera l'attractivité de l'Université ainsi que les saines habitudes de vie. Par ailleurs, plus de 400 cyclistes ont enfourché un vélo au profit de 20 organismes œuvrant auprès des jeunes en Chaudière-Appalaches et à Québec lors de la huitième édition du Vélothron 24 h. Depuis sa création, le Vélothron 24 h a permis d'amasser près de 250 000 \$, dont 35 500 \$ cette année.



Les étudiantes au baccalauréat en sciences comptables Virginie Poulin, Jessica Nadeau et Stéphanie Moreau ont obtenu la première place du cas de comptabilité de gestion lors de l'Omnium financier 2017.

### LE PERSONNEL

La professeure en sciences de l'éducation Rakia Laroui a été nommée chevalière de l'Ordre national du Québec, une distinction qui met en lumière le parcours et les réalisations de Québécoises et de Québécois d'exception. D'origine arabo-andalouse, la professeure Laroui s'emploie depuis plusieurs années à améliorer la condition des femmes et leur statut social, notamment au Conseil du statut de la femme.

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en biodiversité nordique, le professeur Dominique Berteaux a reçu le Prix d'excellence en recherche et création, volet réalisation, du réseau de l'Université du Québec. Pour sa part, la professeure en lettres Camille Deslauriers a obtenu le Prix d'excellence en enseignement, volet réalisation. De son côté, la professeure en sciences comptables Patricia Michaud a été admise au Cercle d'excellence de l'Université du Québec.

Le titulaire de la Chaire de recherche du Canada en géologie marine, le professeur Guillaume St-Onge, a reçu la distinction Alcide-C.-Horth pour sa contribution exceptionnelle au développement de la formation et de la recherche en sciences de la mer. De plus, le Prix reconnaissance a été décerné à Maryse Labbé, agente de gestion académique au Bureau du registraire au campus de Lévis. Par ailleurs, la Jeune Chambre de Rimouski a attribué son prix Jeune Personnalité Desjardins 2016 à l'agent de recherche Julien Lambrey de Souza.

### LES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

L'UQAR n'a pas encore été en mesure d'atteindre l'équilibre budgétaire au terme de l'année 2016-2017. Le déficit est toutefois inférieur à celui qui était prévu au Plan de redressement budgétaire déposé au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur. Les compressions budgétaires gouvernementales imposées au cours des dernières années, la baisse des effectifs étudiants constatée en 2015-2016 et 2016-2017 et l'impact négatif de la modification apportée au financement des frais indirects de recherche ont grandement fragilisé la santé financière de l'Université.



Le professeur Claude La Charité est le titulaire de la Chaire de recherche du Canada en histoire littéraire et patrimoine imprimé.

Sur le plan des infrastructures, les gouvernements du Canada et du Québec ont confirmé un appui financier pour un projet de près de 13 M\$ pour l'amélioration des espaces de recherche au campus de Rimouski. Par ailleurs, une salle des marchés a été aménagée au campus de Lévis, ainsi qu'un laboratoire au campus de Rimouski, pour former des étudiantes et des étudiants dans le secteur de la finance. Enfin, un financement sur cinq ans, confirmé par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, permettra d'assurer l'entretien et la maintenance du navire de recherche océanographique le *Coriolis II*, afin qu'il demeure en bonne condition opérationnelle et conforme aux différentes réglementations.

### LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

L'Université du Québec à Rimouski a conclu une entente de partenariat avec l'Ocean University of China afin de permettre à des étudiantes et des étudiants chinois d'effectuer une partie de leur maîtrise en océanographie à l'UQAR-ISMER et d'obtenir une double diplomation. De plus, les deux établissements universitaires se sont entendus pour mener des projets de recherche dans les domaines de la biochimie et des sciences de la mer.



Le professeur Dominique Robert est le titulaire de la Chaire de recherche du Canada en écologie halieutique.

Par ailleurs, l'UQAR a conclu une entente avec l'Huzhou University visant à mettre sur pied un laboratoire de recherche international sur l'aquaculture et les environnements marins.

Un laboratoire international associé sur l'étude des écosystèmes marins côtiers a été mis sur pied par l'UQAR en collaboration avec quatre partenaires français, soit le Centre national de la recherche scientifique (CNRS), l'Université de Bretagne occidentale (UBO), l'Institut de recherche pour le développement (IRD) et l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (IFREMER). Ce laboratoire « sans mur » concentre ses recherches sur l'état des communautés benthiques.

### LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE

L'UQAR s'est vu confier la gestion du Réseau Québec maritime (RQM), un réseau panquébécois de concertation et de collaboration entre les chercheurs du Québec liés au secteur maritime et œuvrant dans une diversité de champs de recherche. Le RQM a obtenu un financement de 15 M\$ du gouvernement du Québec pour réaliser le projet Odysée Saint-Laurent dont l'objectif est d'accroître la recherche et l'innovation en soutien au développement maritime durable. L'Université a également

été désignée comme antenne québécoise de l'Institut France-Québec pour la coopération scientifique en appui au secteur maritime, qui vise à positionner la France et le Québec comme chefs de file mondiaux en ce qui a trait aux enjeux de développement maritime durable. Le professeur Guillaume St-Onge est le directeur de ces deux organisations.

La Fondation de l'UQAR a dévoilé des résultats historiques dans le cadre de sa deuxième campagne majeure de financement. Plus de 16 M\$ ont été récoltés en appui



Le recteur de l'UQAR, Jean-Pierre Ouellet, et le président de l'Université de Bretagne Occidentale, Matthieu Gallou, lors de la signature de la création de l'Institut France-Québec pour la coopération scientifique en appui au secteur maritime (IFQM) en présence du premier ministre du Québec, Philippe Couillard, et du premier ministre de la France, Manuel Valls.



Jérémy Morneau, Marc-André Cusson, Antoine Côté et Martin Rioux en compagnie de Nowshin Nowal, directrice de la Conception junior à la compétition canadienne d'ingénierie, lors de la remise du prix à l'équipe de l'UQAR.

à la mission d'enseignement et de recherche de l'UQAR sur un objectif initial de 12 M\$. Rappelons que les coprésidents d'honneur de la campagne sont Guy Cormier, du Mouvement Desjardins, et Clément Audet, de TELUS Québec.

## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

L'UQAR se distingue sur le plan de la formation par son accessibilité et par un enseignement participatif et pratique. La qualité et la pertinence des recherches réalisées à l'UQAR lui valent en outre de nombreuses reconnaissances sur le plan national et l'amènent à assumer un leadership scientifique sans équivoque sur de nombreux enjeux de société du XXI<sup>e</sup> siècle.

Les prochaines années seront inspirées par l'élaboration et la mise en œuvre d'un nouveau Plan d'orientation stratégique. L'UQAR entend faire de cet exercice une occasion de réflexion collégiale sur la façon dont l'établissement compte faire face aux défis qui se posent à lui, tout particulièrement en ce qui concerne ceux que suscite la décroissance démographique des régions qu'elle dessert. Il s'agit là d'une inquiétude majeure autant pour l'UQAR que pour la communauté où elle est ancrée.



La Fondation de l'UQAR a dévoilé des résultats historiques dans le cadre de sa deuxième campagne majeure de financement. Plus de 16 M\$ ont été récoltés en appui à la mission d'enseignement et de recherche de l'UQAR sur un objectif initial de 12 M\$. Dans l'ordre habituel, le président et le directeur général de la Fondation de l'UQAR, Denis Boucher et Jean-François Ouellet, le recteur de l'UQAR, Jean-Pierre Ouellet, et les coprésidents d'honneur de la campagne majeure, Guy Cormier, du Mouvement Desjardins, et Clément Audet, de TELUS Québec.

### Direction

Jean-Pierre Ouellet  
Recteur

François Deschênes  
Vice-recteur à la formation et à la recherche

Marjolaine Viel  
Vice-rectrice aux ressources humaines et à l'administration

Élise Lacoursière  
Secrétaire générale par intérim

**A également été membre de la direction en cours d'année**

Romain Lavoie  
Secrétaire général par intérim et registraire

Au 30 avril 2017

### Conseil d'administration

**Président**  
René Gingras\*  
Directeur général, Cégep de Rivière-du-Loup

**Membres**  
Louise Bérubé  
Chargée de cours

Renaud Bisson-Dion\*  
Étudiant

Pierre Cadieux  
Professeur

Marie-Hélène Chouinard\*  
Directrice générale, Appui Bas-Saint-Laurent

Édith Couture  
Directrice d'école,  
Commission scolaire René-Lévesque

Sophie D'Anjou\*  
Directrice générale, Caisse Beauce-Centre

François Deschênes\*  
Vice-recteur à la formation et à la recherche

Martin Maltais\*  
Professeur

Rosalie Montminy-Morissette\*  
Étudiante

Jean-Pierre Ouellet\*  
Recteur

Daniel Paré  
Président-directeur général, Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches

Josée Rivard  
Directrice générale adjointe au développement clinique, Centre de santé et de services sociaux Alphonse-Desjardins

Nadine Rouleau\*  
Retraitée

Marjolaine Viel\*  
Vice-rectrice aux ressources humaines et à l'administration

**Secrétaire**  
Élise Lacoursière\*  
Secrétaire générale par intérim

**Attachée d'assemblée**  
Nancy Gagné

**Personnes convoquées**  
Françoise Daigle  
Directrice du Service des communications

Denis Ouellet\*  
Président du SCFP, section locale1575

Ariane Plourde  
Directrice de l'ISMER

**Ont également siégé en cours d'année**  
Romain Lavoie\*  
Secrétaire général par intérim et registraire

Virginie Martel  
Professeure

### Commission des études

**Président**  
Jean-Pierre Ouellet  
Recteur

**Membres**  
Simon Bélanger  
Étudiant

Francis Belzile  
Professeur

Frédéric Deschenaux  
Doyen des études

François Deschênes  
Vice-recteur à la formation et à la recherche

Chantal Desrosiers  
Professeure

Bernard Gagnon  
Professeur

Dany Héon  
Chargé de cours

Harold Heppell  
Professeur

Martin Maltais  
Professeur

Jean-François Méthot  
Professeur

Rosalie Montminy-Morissette  
Étudiante

Rébecca Moreau  
Étudiante

Jessie Morin  
Étudiante

André-Luc Ouellet  
Étudiant

Catherine Turbide  
Chargée de cours

**Personne convoquée**  
Philippe Horth  
Adjoint au vice-recteur à la formation et à la recherche pour le campus de Lévis

**Secrétaire d'assemblée**  
Élise Lacoursière  
Secrétaire générale par intérim

**Attachée d'assemblée**  
Nancy Gagné

**Ont également siégé en cours d'année**  
Romain Lavoie  
Secrétaire général par intérim et registraire

Virginie Martel  
Professeure

Ginette Pelletier  
Chargée de cours

Marc-André Villard  
Doyen de la recherche

\* Membre du Comité exécutif

# Université du Québec en Outaouais



Denis Harrisson  
Recteur

L'année 2016-2017 a été marquée par l'adoption du Plan stratégique 2016-2020 de l'UQO, un plan axé sur l'enrichissement de l'expérience étudiante.

Marie-Andrée Blais

UQO

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

En 2016-2017, l'offre de programmes de l'UQO s'est accrue avec l'ajout d'un programme court de 2<sup>e</sup> cycle en entrepreneuriat, d'un DESS en sciences sociales du développement et d'un doctorat sur mesure en sciences infirmières. L'offre d'un nouveau programme de MBA unique au Canada a aussi attiré l'attention. La particularité de ce MBA est qu'il réunit des étudiants sans expérience professionnelle avec d'autres qui ont cette expérience sur le marché du travail.

À l'automne 2016, l'UQO comptait 7 467 étudiants, dont 214 dans un programme de doctorat. Au total, 1 993 diplômés ont été décernés en 2016-2017, dont 1 229 baccalauréats, 155 maîtrises et 17 doctorats.

En ce qui concerne le soutien aux étudiants, au campus de Saint-Jérôme, des ateliers de formation sur les stratégies efficaces d'études sont maintenant offerts par une

orthopédagogue spécialisée et les nouveaux étudiants bénéficient d'un programme de jumelage leur permettant d'être encadrés par un pair aidant. Au campus de Gatineau, des ateliers sur la Loi sur l'accréditation et le financement des associations d'élèves ou d'étudiants [loi 32] et la Loi sur les compagnies [loi 38], animés par le Centre de justice et de proximité de l'Outaouais, permettent aux membres des associations étudiantes de mieux encadrer leurs pratiques. Des ateliers de formation, animés par le Centre d'aide et de lutte contre les agressions sexuelles [CALAS] de l'Outaouais et le Centre d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel [CALACS], ont aussi permis au personnel et aux étudiants de se sensibiliser à la réalité des violences à caractère sexuel et des modes d'accueil appropriés lors de dévoilements.

Enfin, Audrée St-Onge, diplômée du baccalauréat en psychologie, a reçu le prix Mérite étudiant 2016 de l'UQO pour son engagement constant dans plusieurs sphères de la vie universitaire.

## LA RECHERCHE, LA CRÉATION ET LA FORMATION DE CHERCHEURS

En 2016-2017, l'UQO a obtenu un taux de succès significativement au-dessus de la moyenne nationale aux programmes Savoir et Développement Savoir du CRSH, tout en voyant ses deux candidatures être financées au programme Chercheurs-boursiers du FRQS.

Par ailleurs, plusieurs professeurs de l'UQO ont reçu d'importantes subventions, dont le professeur Dave Blackburn, du Département de travail social, pour un projet de recherche financé par le Canadian Institute for Military and Veteran Health Research et portant sur la santé et le bien-être psychologiques des vétérans lors de leur transition à la vie civile, ainsi que la professeure Louise Bélanger, du Département des sciences infirmières, pour son projet financé par le ministère de la Famille, intitulé *Bien vivre chez soi : renforcement du pouvoir d'agir des communautés en regard du soutien à domicile des personnes âgées*.



Lancement de la Chaire UNESCO en démocratie, citoyenneté mondiale et éducation transformatrice (DCMÉT) à l'UQO. De gauche à droite, Sébastien Goupil, secrétaire général de la Commission canadienne pour l'UNESCO, Denis Harrisson, recteur, Sylvie de Grosbois, vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche, Paul R. Carr, titulaire de la Chaire UNESCO DCMÉT et professeur au Département des sciences de l'éducation de l'UQO, et Gina Thésée, cotitulaire et professeure au Département de didactique de la Faculté des sciences de l'éducation à l'UQAM.

Notons de plus, l'obtention d'une prestigieuse chaire UNESCO, octroyée au professeur Paul R. Carr, du Département des sciences de l'éducation, qui se penchera sur les questions interreliées de démocratie, de citoyenneté mondiale et d'éducation transformatrice, ainsi que l'obtention du Prix de la recherche de la Fondation Alexander von Humboldt par le professeur Christian Messier, du Département des sciences naturelles.

Lors de la 10<sup>e</sup> édition de la Semaine de la recherche, un colloque organisé conjointement par l'UQO et le Centre de recherche du CISSS de l'Outaouais, et portant sur des thématiques telles que la télépsychothérapie, la négligence parentale, la collaboration interprofessionnelle, l'intervention précoce et les épisodes psychotiques, a été fort prisé par les chercheurs, les cliniciens et les gestionnaires.

#### LES PARTENARIATS ET L'ENGAGEMENT DANS LE MILIEU

En 2016-2017, l'offre de formations publiques et sur mesure s'est élargie, et ces activités ont contribué au perfectionnement de nombreux participants provenant de PME, d'organismes communautaires et d'institutions publiques et parapubliques des régions de l'Outaouais et des Laurentides. Les demandes d'accréditation pour la formation des infirmières se sont aussi accrues au cours de la même période.

Les CISSS de l'Outaouais et des Laurentides et l'UQO ont amorcé le projet de développement d'un centre affilié universitaire volet social. Aussi, l'UQO a organisé une journée de réflexion sur la collaboration interdisciplinaire en santé qui a réuni plus de 50 intervenants du milieu ainsi que deux colloques régionaux en sciences infirmières et un colloque international en partenariat avec la Société Française de Statistique et Statistique Canada.

Soucieuse de contribuer aux collectivités qu'elle dessert, et grâce à ses professeurs, l'UQO a répondu à l'appel de plusieurs organismes régionaux, de la Ville de Gatineau, d'Emploi Québec et des directions des commissions scolaires de l'Outaouais pour la réalisation d'études, d'évaluations de programmes et de recherche-action.



UQO

Christian Messier, professeur au Département des sciences naturelles et chercheur à l'Institut des sciences de la forêt tempérée (ISFORT), a reçu le prestigieux Prix Humboldt qui l'amène à séjourner en Allemagne au cours des trois prochaines années dans le cadre de projets de collaboration avec des chercheurs de ce pays.

#### LE PERSONNEL

Parmi les membres de la communauté universitaire honorés cette année : Francine de Montigny, professeure au Département des sciences infirmières, a reçu l'Ordre de Gatineau, soulignant sa notoriété à l'échelle internationale et sa grande expertise en intervention infirmière auprès des familles, Martine Mayrand Leclerc, professeure au Département des sciences infirmières, a reçu le prix Florence - Rayonnement international, remis par l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec, Muriel Dufour, professeure au Département des sciences comptables, et Martin Lauzier, professeur au Département de relations industrielles, ont reçu le prix d'excellence Christiane-Melançon en enseignement pour les professeurs.

De plus, Mario Lepage, doyen de la gestion académique, a reçu le Prix d'excellence en gestion universitaire 2016 remis par l'Association canadienne des écoles de sciences



Sarah Scott

Dave Blackburn, professeur au Département de travail social de l'UQO - Campus Saint-Jérôme et ancien combattant, a reçu une Mention élogieuse du ministre des Anciens combattants, l'honorable Kent Hehr, en novembre 2016.

infirmières, et Olivier Gingras, animateur d'activités étudiantes aux Services aux étudiants à Saint-Jérôme, a obtenu le prix Employé d'honneur de l'UQO.

Au cours de l'année, l'UQO a engagé 13 nouveaux professeurs et a nommé Charmain Lévy au poste de doyenne de la recherche.

#### LES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

Au campus de Saint-Jérôme, l'ouverture, en octobre 2016, d'un bâtiment modulaire de deux étages, comprenant 4 classes pouvant accueillir 50 étudiants chacune, a permis d'augmenter notre capacité d'accueil et d'absorber, à court terme, la croissance importante de nos activités dans les Laurentides.

Sur le plan des ressources informatiques, l'UQO a procédé à une mise à niveau de son infrastructure de stockage [SAN] et de son parc de multifonctions. De plus, elle a procédé à l'implantation du processus de la décision relative à l'admission en ligne.



ACESI

Mario Lepage, doyen de la gestion académique à l'UQO, a reçu le Prix d'excellence en gestion universitaire 2016 remis par l'Association canadienne des écoles de sciences infirmières (ACESI). Monsieur Lepage, qui œuvrait dans le domaine des sciences infirmières depuis 1985 avant d'accéder au poste de doyen, a reçu ce prix pour l'ensemble de sa carrière.



OIIQ

La professeure Martine Mayrand-Leclerc, du Département des sciences infirmières, a reçu le prix Florence, dans la catégorie Rayonnement international, remis par l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (OIIQ). De gauche à droite : Serge Durocher, vice-président solution CRM de Gestisoft, la professeure Martine Mayrand-Leclerc et Lucie Tremblay, présidente de l'OIIQ.



Photograd

En 2016, l'UQO a décerné 2 050 diplômes, ce qui représente un nombre record dans l'histoire de l'Université. Ce jalon important coïncide avec la mise en œuvre du Plan stratégique 2016-2020 de l'UQO « Être plus près. Aller plus loin. » qui vise à enrichir de façon significative l'expérience étudiante à partir du processus d'admission jusqu'à la diplomation.

Par ailleurs, malgré une faible croissance de l'effectif étudiant, l'UQO a réussi à atteindre l'équilibre budgétaire en 2016-2017, tout en créant 12 postes de professeurs.

## LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

Quatre nouvelles ententes internationales ont été conclues, permettant à l'UQO d'ajouter une dimension internationale à ses programmes d'enseignement, notamment par le déploiement d'échanges d'étudiants en éducation avec la Belgique et en travail social avec la Suisse. Avec la France, deux partenariats ont été établis afin d'accueillir des étudiants au DESS en gestion de projet et en double diplomation au baccalauréat en administration. L'UQO a aussi accueilli quatre boursières du Programme des futurs leaders dans les Amériques, du programme des Bourses d'échange (leadership) Canada-Chili et du Programme de bourses (leadership) Canada-CARICOM dans les domaines du travail social, des sciences infirmières et de la psychoéducation.

Dans le domaine de la coopération internationale, des financements du ministère des Relations internationales et de la Francophonie ont permis de conclure un projet de formation à la recherche sur les stratégies de recollage numérique à l'Université de Jinan, en Chine, ainsi qu'un projet de codéveloppement d'un modèle psychoéducatif adapté au contexte haïtien. Un financement de l'Agence Universitaire de la Francophonie a permis de mener un projet de recherche sur le secteur informel en collaboration avec deux universités du Sénégal et du Niger. Finalement, l'UQO a soutenu un projet d'analyse de faisabilité et de préexpérimentation de l'implantation d'une licence en psychoéducation à l'Université de la Frontera au Chili.

## LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE

L'adoption du Plan stratégique 2016-2020 marque une étape importante du développement de l'UQO. Les 24 projets stratégiques ciblés visent notamment à enrichir l'expérience étudiante, à créer des programmes, à développer la recherche ainsi qu'à intensifier le rayonnement de l'UQO.

L'UQO a par ailleurs obtenu un financement particulier du gouvernement du Québec afin de mener une analyse



de positionnement pour la création de programmes en santé, ce qui devrait nous permettre de bonifier notre offre de programmes dans ce domaine à court et à moyen termes afin de mieux répondre aux besoins du milieu.

Depuis l'été 2016, l'UQO accueille le centre professionnel de l'École du Barreau qui logeait auparavant sur la rive ontarienne. Cette proximité sera très positive pour l'UQO, qui travaille à la conception d'un nouveau programme de droit civil.

## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

L'UQO poursuit la mise en œuvre de son plan stratégique 2016-2020. Elle continuera aussi à collaborer étroitement avec ses partenaires et le gouvernement afin de concrétiser le statut particulier octroyé aux établissements d'enseignement supérieur de l'Outaouais dans le but de réaliser ses projets de développement prioritaires, dont l'ajout de programmes en santé, à la suite de l'analyse de positionnement, ainsi qu'en sciences naturelles, sans oublier de consolider son campus de Gatineau.

Du côté de Saint-Jérôme, le principal défi reste celui du manque d'espace. Malgré l'ajout de modules pour pallier temporairement ce problème, l'implantation d'un nouveau bâtiment, à moyen terme, permettra de doubler la superficie du campus et d'élargir l'offre de programmes afin de répondre aux besoins de la population des Laurentides.

### Direction

**Denis Harrisson**  
Recteur

**Sylvie B. de Grosbois**  
Vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche

**Yves Dupont**  
Vice-recteur à l'administration et aux ressources

**André J. Roy**  
Secrétaire général

### Conseil d'administration

**Présidente**  
**Diane Godmaire\***  
Ex-directrice générale adjointe, CSSS de Gatineau

**Membres**  
**Sylvie B. de Grosbois**  
Vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche

**Lisette Blouin-Monfils**  
Représentante des diplômés/ex-conseillère stratégique en ressources humaines

**Louise Briand**  
Professeure

**Claude J. Chénier**  
Représentant des collèges/ex-directeur général, Cégep Heritage College

**Dimitri Della Faille**  
Professeur

**Frédérique Delisle\***  
Directrice générale, Unité régionale de loisir et de sport de l'Outaouais

**Yves Dupont\***  
Vice-recteur à l'administration et aux ressources

**Denis Harrisson\***  
Recteur

**Michel Merleau**  
Préfet de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau

**Rokia Missaoui**  
Professeure

**Louise Renaud Labrie**  
Chargée de cours

**Lyse Ricard\***  
Ex-commissaire déléguée du revenu, gouvernement fédéral

**Dominique Toupin\***  
Associée CA, Amyot Gélinas, SENC

**Observateurs**  
**Geneviève Lapointe**  
Agente de recherche

**Odette Rochefort**  
Technicienne des travaux pratiques

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Jean-Christophe Chartrand-Gauthier\***  
Étudiant

**Shawn Goodman\***  
Étudiant

**Michal Iglewski\***  
Professeur

**Chantal Saint-Pierre**  
Professeure

### Commission des études

**Président**  
**Denis Harrisson**  
Recteur

**Membres**  
**Warsama Abdourahman Aden**  
Étudiant

**Emmanuelle Avon**  
Professeure

**Nadia Baaziz**  
Professeure

**Danny Caron-St-Pierre**  
Étudiant

**Sylvie B. de Grosbois**  
Vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche

**Stéphanie Demers**  
Professeure

**Salomon Fosting**  
Chargé de cours

**Christiane Guay**  
Professeure

**Valérie La France-Moreau**  
Étudiante

**Marc Landry**  
Doyen des études

**Charmain Lévy**  
Doyenne de la recherche

**Daniel Langevin**  
Chargé de cours

**Joël Éric Olinga Mebada**  
Étudiant

**Émilie Robitaille**  
Étudiante

**Martin Robitaille**  
Professeur

**Bilal Tawbe**  
Étudiant

**Sandrine Turcotte**  
Professeure

**Observateurs**  
**Yves Dupont**  
Vice-recteur à l'administration et aux ressources

**Isabelle Jobin**  
Adjointe au vice-recteur à l'enseignement et à la recherche

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Fernande Abanda Ngon**  
Étudiante

**Robert Bilterys**  
Doyen de la recherche par intérim

**Hamdjatou Kane**  
Professeur

**Catherine Lanaris**  
Professeure

**André Manseau**  
Doyen de la recherche

**Justine Ratté**  
Étudiante

**Marie Robert**  
Professeure

**Jean-François Simard**  
Professeur

**David Vaillant**  
Étudiant

\* Membre du Comité exécutif



L'équipe masculine de soccer les Torrents de l'UQO en action.

# Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue



Johanne Jean  
Rectrice

Humaine, créative et audacieuse, l'UQAT rayonne au-delà de ses frontières grâce à l'excellence de son enseignement et de ses recherches. L'année 2016-2017 fut une année marquée par plusieurs réalisations d'envergure et projets mobilisateurs, dont ses premières Journées de la recherche et de la création.

Christian Leduc

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

Le nombre d'étudiants inscrits à l'UQAT a encore connu une croissance significative en 2016-2017, passant de 3 707 en 2015-2016 à 3 921 en 2016-2017, une augmentation de 5,7 %. À l'automne 2016, l'UQAT a délivré 972 diplômes et 105 attestations, dont 410 baccalauréats, 43 maîtrises et 1 doctorat.

Au cours de l'année, de nouveaux programmes se sont ajoutés à l'offre de l'UQAT, soit un doctorat en génie minéral offert en extension par une entente avec Polytechnique Montréal, un baccalauréat en génie électrique ainsi qu'un microprogramme de premier cycle en jeu vidéo indépendant et un microprogramme de deuxième cycle en prévention de la violence au primaire, deux programmes uniques au Québec. L'ajout du profil Infirmière spécialisée en santé mentale a aussi été annoncé.

Cette année encore, les délégations étudiantes de l'UQAT se sont illustrées lors de compétitions universitaires. À l'occasion des Jeux de Génie, la délégation de 28 étudiants a remporté la première position à la compétition de la machine robotique, l'épreuve maîtresse des Jeux, ainsi que le trophée de la meilleure petite délégation. Une équipe a aussi remporté la première position dans la conception senior de la Compétition québécoise d'ingénierie. Cela lui a permis d'accéder à la Compétition canadienne d'ingénierie, où elle a décroché la troisième position. De plus, formée de 59 étudiants en gestion, l'équipe des Jeux du commerce a remporté plusieurs honneurs, dont la deuxième place en stratégie, une première pour l'UQAT. Deux étudiantes au DESS en sciences comptables ont obtenu la deuxième place au concours *Combat de cas* de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec.

Rosalie Lévesque, étudiante en génie électromécanique, a reçu l'une des prestigieuses Bourses de l'Avenir, remises par l'Ordre des ingénieurs du Québec destinées aux étudiants universitaires de premier cycle au Québec.

En 2016-2017, la Fondation a souligné l'excellence, la persévérance et l'implication de plus de 250 étudiants en remettant plus de 400 000 \$ en bourses d'études.

## LA RECHERCHE, LA CRÉATION ET LA FORMATION DE CHERCHEURS

En 2016-2017, le volume total de la recherche subventionnée réalisée à l'UQAT s'élevait à plus de 14 M\$. Les subventions de recherche provenant des organismes subventionnaires fédéraux ainsi que provinciaux totalisent 5,1 M\$.

Parmi les nombreuses bourses et subventions octroyées cette année, trois chercheurs de l'Institut de recherche en mines et en environnement, de l'École de génie et



Mélissa Roy

Plus de 700 personnes ont participé aux différentes activités organisées dans le cadre des premières Journées de la recherche et de la création, dont le Rendez-vous découvertes, une activité grand public au cours de laquelle la population de l'Abitibi-Témiscamingue a eu l'occasion de découvrir l'univers fascinant de la recherche et de la création.

de l'Institut de recherche sur les forêts ont obtenu d'importantes subventions d'une valeur de 675 000 \$ pour la réalisation de projets porteurs issus des programmes de recherche axés sur la découverte du CRSNG. Le professeur en arts visuels, Martin Beauregard, s'est aussi vu octroyer la première subvention en recherche-crédation de l'UQAT par le FRQSC.

Deux nouveaux laboratoires ont été créés en 2016-2017. La professeure Suzy Basile dirigera une nouvelle initiative de recherche sans précédent avec la création du Laboratoire de recherche sur les enjeux relatifs aux femmes autochtones – Mikwatisiw. De plus, la mise sur pied du nouveau Laboratoire international de recherche sur les forêts froides, sous la direction du professeur Yves Bergeron, permettra le développement d'un groupe de recherche international sur l'étude du fonctionnement des écosystèmes montagnards et boréaux de l'hémisphère nord.

Par ailleurs, le premier *Atlas hydrogéologique de l'Abitibi-Témiscamingue* a été publié, résultat de six années de travail et d'étude de l'eau souterraine de l'Abitibi-Témiscamingue, sur plus de 20 000 km<sup>2</sup>, par le Groupe de recherche sur l'eau souterraine.

### LES PARTENARIATS ET L'IMPLICATION DANS LE MILIEU

Profondément ancrée dans son milieu, l'UQAT ne fait pas exception cette année.

La Chaire Desjardins en développement des petites collectivités de l'UQAT a relancé officiellement l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue en prenant la direction de l'organisme, en partenariat avec des organisations phares du développement socioéconomique et des leaders de la sphère politique de la région.

*Stereoscopic*, un projet d'immersion sonore du professeur David Paquin et de son étudiant Casey Côtes Turpin, avec le groupe Dear Criminals, a été présenté avec succès au Festival de musique émergente de l'Abitibi-Témiscamingue en 2016.

L'UQAT a été l'hôte de différents événements cette année, dont le 3<sup>e</sup> Colloque annuel du Centre de recherche sur les matériaux renouvelables, réunissant des chercheurs universitaires, collégiaux, industriels et gouvernementaux.



Mélissa Roy

Le professeur Martin Beauregard a reçu la première subvention en recherche-crédation de l'UQAT du FRQSC.

Le Forum sur les besoins de recherche des Premiers Peuples a été organisé conjointement avec l'Institut nordique du Québec où représentants autochtones et chercheurs se sont réunis, à Val-d'Or, pour discuter de cette importante question.

Organisé conjointement avec le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue, un tout nouveau Salon stages et emplois a vu le jour pour les étudiants et les diplômés des deux établissements.

### LE PERSONNEL

Au 30 avril 2017, l'Université comptait 110 professeurs, 222 chargés de cours et 149 employés non enseignants. Au cours de l'année, l'UQAT a engagé 21 nouveaux professeurs. Elle a aussi nommé la professeure Francine Tremblay au poste de doyenne à la recherche et à la création, Luc Bélisle au poste de directeur de la Formation continue ainsi que Tomy Boucher au poste de directeur de la Fondation de l'UQAT.



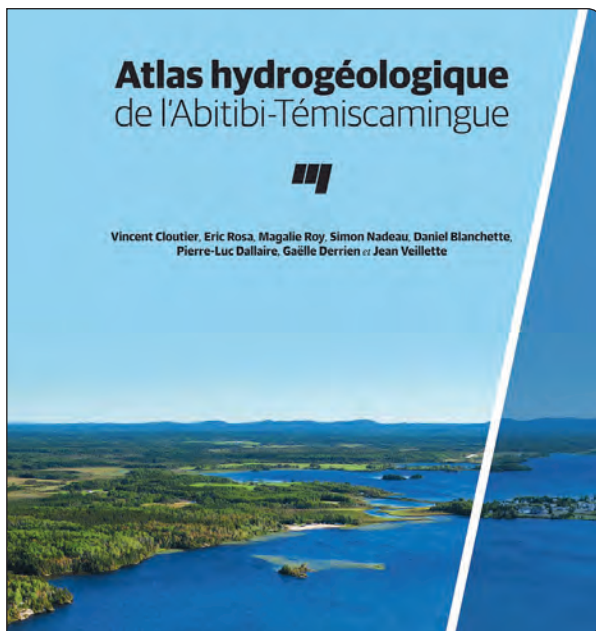
Geneviève Lagrois

Experte sur les questions relatives aux femmes autochtones, la professeure de l'École d'études autochtones Suzy Basile dirige le nouveau Laboratoire de recherche sur les enjeux relatifs aux femmes autochtones – Mikwatisiw.

Parmi les membres de la communauté universitaire honorés cette année, le professeur Bruno Bussière a été intronisé à titre de Fellow de l'Institut canadien des ingénieurs pour sa contribution exceptionnelle à l'ingénierie au Canada. Il a aussi reçu le prix géoenvironnemental de la Société canadienne de géotechnique. Le professeur Mostafa Benzaazoua s'est vu accorder le prestigieux Prix Hassan II pour l'Environnement 2015 du ministère de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement du Maroc, conjointement avec le professeur Rachid Hakkou [Université de Cadi Ayyad]. La professeure Marie-Hélène Poulin et son étudiante Catherine Charbonneau ont reçu le Prix publication - Grand public 2016 de l'Ordre des psychoéducatrices et psychoéducateurs du Québec pour leur projet *Parle-moi de TSA!*. Pour leur part, Patrick Bédard, directeur du Service de pédagogie et des technologies, de même que ses vis-à-vis de l'UQAR et de l'UQO, ainsi que leurs équipes, ont remporté le Prix d'excellence en gestion, volet Réalisation, de l'Université du Québec pour leur projet d'implantation d'un nouveau dossier étudiant en mode Web.



Les 20 ans de la Forêt d'enseignement et de recherche du lac Duparquet ont été l'occasion de souligner plusieurs partenariats, particulièrement ceux avec la communauté d'Abitibi-Ouest. De gauche à droite : Johanne Jean, rectrice, Luc Blanchette, député de Rouyn-Noranda-Témiscamingue, ministre de la Forêt, de la Faune et des Parcs et ministre responsable de la région de l'Abitibi-Témiscamingue et de la région du Nord-du-Québec, Marc Paré, vice-président du conseil d'administration de la Caisse Desjardins de l'Abitibi-Ouest, Brian Harvey, professeur à l'UQAT et directeur de la Forêt d'enseignement et de recherche du lac Duparquet (FERLD), Alain Gagnon, maire d'Authier-Nord et préfet suppléant, MRC d'Abitibi-Ouest, Alain Gagnon, maire de Rapide-Danseur, Guy Bourgeois, député d'Abitibi-Est.



Le premier *Atlas hydrogéologique de l'Abitibi-Témiscamingue*, conçu par le Groupe de recherche sur l'eau souterraine de l'UQAT, dresse un portrait hydrogéologique régional des plus exhaustifs.

La professeure en travail social, Ina Motoi, a lancé la deuxième édition de son *Guide de résolution de conflits dans le travail en équipe*, publié par les Presses de l'Université du Québec.

### LES RESSOURCES FINANCIÈRES, MATÉRIELLES ET TECHNOLOGIQUES

Parmi les projets majeurs en 2016-2017 liés aux immobilisations, l'UQAT a inauguré de nouveaux locaux consacrés à l'enseignement en art-thérapie à son centre de Montréal. Seule université francophone en Amérique du Nord à offrir des programmes en art-thérapie en français depuis 20 ans, ces lieux offrent un espace créatif favorisant le développement de partenariats et de projets de recherche.

Un autre projet important est l'ajout d'une salle de vidéoconférence au centre de Mont-Laurier et la mise à niveau de huit autres salles partout sur le territoire. De plus, le bistro du campus de Val-d'Or a été entièrement rénové.

Sur le plan des ressources financières, l'UQAT a réussi à terminer l'année selon ses prévisions, soit avec un excédent de 421 000 \$.

### LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

À l'automne 2016, l'UQAT a célébré ses 25 ans de partenariat avec l'Université de Reims Champagne-Ardenne pour le projet Eurostage, un stage à l'international de trois semaines pour les étudiants en éducation afin de leur permettre de perfectionner leurs stratégies d'enseignement et d'échanger sur les milieux scolaires québécois et français.

En 2016-2017, l'UQAT a conclu différentes ententes de collaboration avec des établissements d'enseignement à l'échelle internationale, dont une entente relative au déploiement de l'offre de deux certificats à l'Institut Marc Perrot en France.

### LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE

Parmi les événements marquants de l'année, l'UQAT a consolidé son partenariat avec les peuples autochtones par la création de son École d'études autochtones en juin 2016, un nouveau département entièrement consacré à l'enseignement et à la recherche avec les Autochtones. Cette nouvelle entité s'inscrit dans l'orientation stratégique du Plan de développement 2015-2020 de l'UQAT visant à mettre en place une structure académique pour assurer le développement de la formation et de la recherche pour, par et avec les Premiers Peuples.

Cette année a aussi été l'occasion de souligner les 20 ans de la Forêt d'enseignement et de recherche du lac Duparquet où plusieurs activités ont été organisées.

C'est en mars 2017 que se sont déroulés, avec succès, les premières Journées de la recherche et de la création de l'UQAT durant lesquelles plus de 700 personnes ont participé aux différentes activités. Cet événement d'envergure a été l'occasion de souligner l'importance de la recherche et de la création, et de saluer les réalisations des professeurs et des étudiants-chercheurs de l'UQAT.

L'Université a lancé son tout nouveau site Web [uqat.ca](http://uqat.ca), un site entièrement repensé selon les standards actuels, ainsi que sa toute nouvelle bande-annonce.

## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

L'année 2017-2018 en sera une de transition à la suite du départ annoncé de la rectrice de l'UQAT, qui a été à la tête de l'établissement au cours des 13 dernières années. Forte de son Plan de développement 2015-2020 et de son Plan stratégique de recherche et de création 2015-2020, l'Université poursuivra ses nombreux projets pour faire face aux défis actuels et futurs.

Une première position pour les étudiants en génie de l'UQAT lors de la Compétition québécoise d'ingénierie qui lui a permis d'accéder à la Compétition canadienne d'ingénierie.

De gauche à droite : Jean-François Gagnon [génie électromécanique, 4<sup>e</sup> année], Martin Humbert-Leblanc [génie mécanique, 3<sup>e</sup> année], Patrick Descôteaux [génie mécanique, 4<sup>e</sup> année] et Jessy Létourneau-Cliche [génie électromécanique, 4<sup>e</sup> année].



### Direction

**Johanne Jean**  
Rectrice

**Denis Martel**  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création

**Luc Boisvert**  
Vice-recteur aux ressources

**Martine Rioux**  
Secrétaire générale

### Conseil d'administration

**Président**  
**Michel Leclerc\***  
Vice-président, évaluation de projets, Agnico-Eagle

**Membres**  
**Michel Adrien**  
Maire de Mont-Laurier

**Luc Boisvert**  
Vice-recteur aux ressources

**Denis Champagne**  
Membre socioéconomique

**Luc Côté-Chilton**  
Membre socioéconomique

**Annie Desrochers**  
Professeure

**Christine Duchesneau\***  
Représentante des diplômés

**Jean-Sébastien Duguay**  
Étudiant

**Monik Duhaime**  
Membre socioéconomique

**Lyne Fecteau**  
Professeure

**Johanne Jean\***  
Rectrice

**Ariane Lampron**  
Étudiante

**Kathleen Longpré\***  
Représentante du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue

**Denis Martel**  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création

**Denis Moffet**  
Chargé de cours

**Jean-Charles Perron\***  
Professeur

**Secrétaire**  
**Martine Rioux**  
Secrétaire générale

**Ont également siégé en cours d'année**  
**Gaétane Arseneau**  
Membre socioéconomique

**Hugo Asselin**  
Professeur

**François Godard**  
Professeur

**Huguette Théberge**  
Membre socioéconomique

### Commission des études

**Présidente**  
**Johanne Jean**  
Rectrice

**Membres**  
**Réal Bergeron**  
Professeur

**Manon Champagne**  
Professeure

**Li Zhen Cheng**  
Professeure

**Ghislain Drolet**  
Étudiant

**Abdellatif Elghali**  
Étudiant

**Marin Éné**  
Professeur

**Lyne Fecteau**  
Professeure

**Stéphane Grenier**  
Professeur

**Ariane Lampron**  
Étudiante

**Denis Martel**  
Vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création

**Thomas Alphonse Mbock Singock**  
Étudiant

**Simon Ouellet**  
Chargé de cours

**Observateurs**  
**Hélène Boissé**  
Registraire et directrice des services aux étudiants

**François de la Chevrotière**  
Directeur de la bibliothèque

**Josée Leblanc**  
Coordonnatrice aux programmes

**Patrice Leblanc**  
Doyen à la gestion académique et aux études

**Martin Villemure**  
Coordonnateur aux programmes

**Ont également siégé en cours d'année**  
**André Blanchard**  
Professeur

**Pier-Marc Corriveau**  
Étudiant

**Jean-Sébastien Duguay**  
Étudiant

**Fannie Lessard**  
Étudiante

**David Malenfant**  
Étudiant

**Thomas Rajotte**  
Professeur

**Élyse Tremblay**  
Étudiante

**Secrétaire**  
**Martine Rioux**  
Secrétaire générale

\* Membre du Comité exécutif

# Institut national de la recherche scientifique



Claude Arbour  
Directeur général  
par intérim

L'année 2016-2017 fut une année de transition et de continuité, marquée par un intérim à la direction générale.

Excellence, performance et innovation demeurent les maîtres mots dans l'accomplissement de notre mission de recherche et de formation aux cycles supérieurs.

Denis Chailfour

## LA RECHERCHE

L'INRS a effectué un tour du chapeau en intensité de recherche, se classant au premier rang des universités canadiennes sans faculté de médecine, pour une troisième année consécutive, selon *Research Infosource*. L'INRS se démarque aussi pour le nombre de projets financés par le CRSNG dans le cadre du programme des projets stratégiques, avec un financement de 5,6 M\$ pour 11 projets innovants.

Parmi les découvertes de l'année, soulignons la création du professeur Roberto Morandotti parue dans *Nature Photonics* : un laser pulsé nanoseconde, ainsi que sa percée en physique optique choisie dans le palmarès 2016 du magazine *Québec Science*. D'autres avancées illustrent la performance des professeurs de l'INRS, notamment en immunologie et en épidémiologie : la relation entre les antioxydants et le risque de cancer du poumon, la première preuve directe associant coronavirus et maladie neurologique, et la mise en lumière d'une avenue prometteuse dans la lutte contre les bactéries multirésistantes aux antibiotiques.

Grâce au soutien financier de la FCI, une nouvelle plateforme de spectroscopie en résonance magnétique nucléaire a été mise en place. Elle permettra aux professeurs Nicolas Doucet et Steven LaPlante de mener à bien leur recherche de molécules thérapeutiques pour la conception de médicaments mieux ciblés.

L'INRS abrite quatre nouvelles chaires de recherche, dont trois chaires de recherche du Canada, soit celles en sédimentologie environnementale, du professeur Pierre Francus, en photonique intelligente, du professeur Roberto Morandotti, et en matériaux nanostructurés, du professeur Federico Rosei. Le professeur Jasmin Raymond est, quant à lui, titulaire de la Chaire sur le potentiel géothermique du Nord créée par l'Institut nordique du Québec.

Plusieurs professeurs sont lauréats de prix et distinctions, attestant leur excellence en recherche. Mentionnons la reconnaissance internationale du professeur Tiago H. Falk, avec le Young Investigator Award, de même que la plus haute distinction du Québec remise à la professeure Carole Lévesque, soit le prix Marie-Andrée-Bertrand. Soulignons aussi le prix hommage Jacques-Beauchamp à la professeure Christiane Ayotte, le prix national Metropolis à la professeure Annick Germain, le prix Robert N. Farvolden au professeur René Lefebvre, la médaille commémorative Rutherford en physique au professeur François Légaré et le Grand Prix de la recherche universitaire de l'American Academy of Environmental Engineers and Scientists (AAEES) à la professeure Satinder Kaur Brar. Le professeur Jean-Pol Dodelet a été élu Fellow de l'Association américaine pour l'avancement des sciences (AAAS), tandis que le professeur Jean-Claude Kieffer a été accueilli à l'Académie des sciences de la Société royale du Canada.



Josée Lecompte

Guilmot Ernôte, diplômé de la maîtrise en sciences de l'énergie et des matériaux, est le lauréat de la Médaille académique d'or du Gouverneur général du Canada et du Prix d'excellence du recteur pour avoir changé la façon de voir la génération d'impulsions laser.

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

La signature d'ententes de collaboration avec des universités françaises a accru l'offre de cheminements bi-diplômants de deuxième cycle de l'INRS : photonique, géoingénierie de l'environnement et diagnostic biomédical. Alors que neuf programmes d'études étaient en processus d'évaluation, l'INRS a aussi mis sur pied un DESS, une maîtrise et un doctorat sur mesure, ainsi que des cours pratiques de méthodologie de la recherche.

Les conseils fédéraux de recherche ont accordé 13 bourses de maîtrise supplémentaires à l'INRS pour un total de 19 bourses en 2017-2018, une reconnaissance importante de la qualité de la formation offerte.

La population étudiante de l'INRS a connu une hausse de 7 % à l'automne 2016. Elle comptait 805 étudiants, dont 267 étudiants au deuxième cycle, 457 étudiants au troisième cycle et une centaine de stagiaires postdoctoraux. La population étudiante était constituée de 56,8 % d'étudiants au doctorat et de 57 % d'étudiants étrangers.

Soulignons l'excellence du doctorant en études urbaines Alexandre Maltais, lauréat du Prix d'excellence du directeur général, et du diplômé à la maîtrise en sciences de l'énergie et des matériaux Guilmot Ernotte, lauréat de ce même prix et de la Médaille académique d'or du Gouverneur général du Canada.

D'autres étudiants se sont aussi illustrés pour la qualité de leur dossier universitaire ou de leurs communications scientifiques. Les doctorants Vincent Wanie et Piotr Roztocky ont tous deux décroché une bourse Vanier. Le diplômé au doctorat en biologie, Donald Gagné, a reçu le Prix de la meilleure thèse québécoise dans le secteur des sciences de la santé de l'ADÉSAQ. Trois autres étudiants sont lauréats du concours Étudiants-chercheurs étoiles - Fonds de recherche du Québec : Marie-Ève Lebel pour son article sur l'efficacité de la molécule [PapMV] pour traiter le cancer, la doctorante Anaïs Ferris pour la miniaturisation d'un dispositif de stockage d'énergie aux performances inégalées, et Mathieu Carrier pour un article montrant que les personnes à faible revenu et les minorités visibles vivent dans des zones urbaines plus exposées au bruit routier.

## LES PARTENARIATS ET L'IMPLICATION DANS LE MILIEU

L'INRS a conclu 58 contrats de recherche avec plus de 50 partenaires différents. Nos professeurs ont soumis 14 déclarations d'invention et comptent 62 ententes de confidentialité.

L'expertise de l'INRS a notamment été mise à profit dans plusieurs grandes études à portée sociale. Une étude avec Centraide du Grand Montréal a mis au jour le nombre croissant de travailleurs pauvres dans la métropole. L'étude dresse aussi le portrait de ces travailleurs en tenant compte de leur répartition sur le territoire montréalais. D'autres études menées par l'INRS ont conclu à l'embourgeoisement du quartier Hochelaga-Maisonneuve, à Montréal.

Alors que le nombre d'inondations augmente constamment, des professeurs experts en sciences de l'eau et en télédétection mettent au point, en collaboration avec des partenaires gouvernementaux québécois et canadiens, un outil de gestion et d'analyse du risque d'inondation, appelé GARI. L'expertise des professeurs de l'INRS a aussi été mise à profit dans le cadre du processus d'évaluations



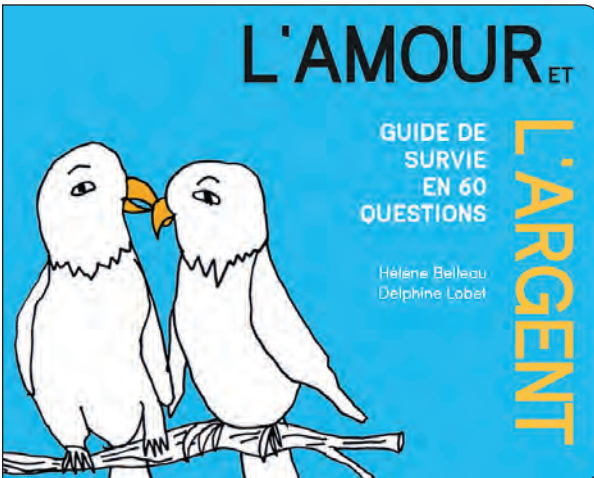
Visite ministérielle de l'honorable Kirsty Duncan. De gauche à droite : le professeur Charles M. Dozois, Jean-François Blais, directeur du Centre Eau Terre Environnement, Kirsty Duncan, ministre des Sciences du Canada, le professeur Jonathan Roberge, Daniel Coderre, ancien directeur général de l'INRS, et le professeur Fiorenzo Vetrone.



Visite de la ministre responsable de l'Enseignement supérieur du Québec, Hélène David, au Centre Énergie Matériaux Télécommunications en compagnie du professeur François Légaré.



L'accès à un logement abordable constitue un point d'ancrage pour les réfugiés, mais représente un défi majeur. La professeure Damaris Rose fait notamment ressortir l'importance de la géographie urbaine dans l'établissement des réfugiés.



La professeure Hélène Belleau publie un livre et un documentaire sur l'amour et l'argent qui dressent le portrait des modèles de gestion des couples et rassemblent l'information juridique et financière pour accompagner ces derniers dans leur réflexion.

environnementales stratégiques sur la filière des hydrocarbures lancé par le gouvernement du Québec.

L'INRS a été l'hôte de deux colloques internationaux. Celui sur le patrimoine des communautés religieuses d'ici et d'ailleurs a été organisé par la Chaire Fernand-Dumont sur la culture et a réuni des conférenciers provenant de plusieurs pays. L'autre, réunissant des chercheurs islandais, suédois et québécois en géothermie, a permis de partager le savoir du cercle arctique, ouvrant la voie à des solutions énergétiques pour les régions nordiques.

### LE PERSONNEL

Une dizaine de nouveaux professeurs se sont joints à l'INRS et ont enrichi ses expertises dans plusieurs domaines : culture, économie urbaine et régionale, sédimentologie marine, ingénierie des micro-ondes, développement de nouvelles molécules thérapeutiques, communication bactérienne, interaction hôte pathogène, microbiome des plantes, chimie bioorganique et nouveaux matériaux pour l'énergie et l'électronique.

Un nouveau directeur a été nommé à la tête du Centre INRS-Institut Armand-Frappier. Le professeur Pierre Talbot effectue un retour puisqu'il avait dirigé le Centre de 1998 à 2007.

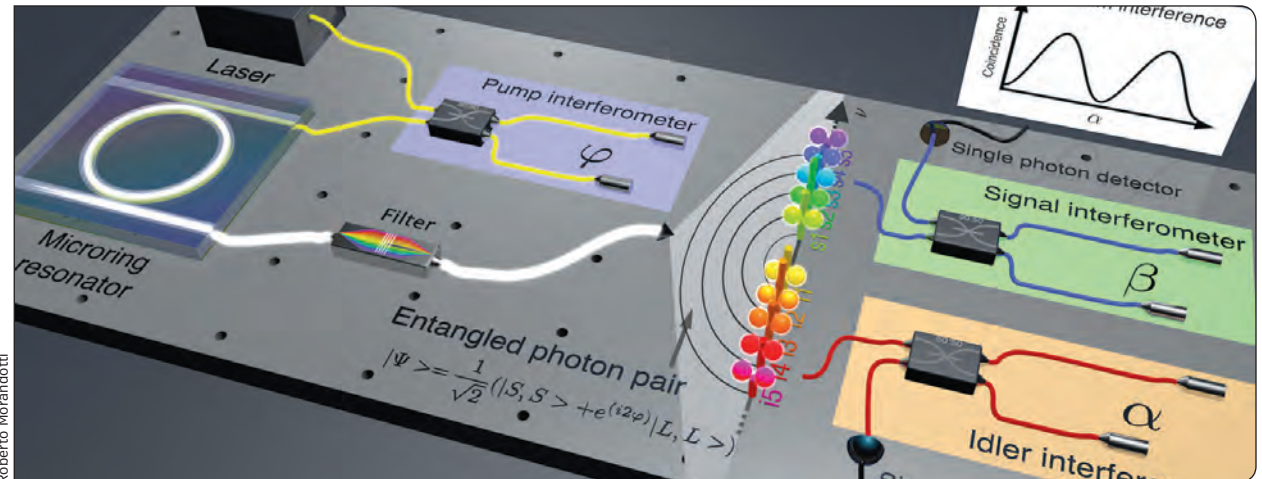
La directrice du Service à la recherche et à la valorisation, Josée Charest, a reçu le Prix des héros méconnus attribué par l'Association canadienne des administratrices et des administrateurs de recherche pour son travail et son dévouement comme membre bénévole et coordonnatrice du programme de mentorat.

### LES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

Le plan de réinvestissement pour la réussite étudiante du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur a eu peu d'impacts financiers pour l'INRS étant donné que la répartition par établissement universitaire est déterminée selon l'effectif étudiant. Bien que les compressions imposées dans les années antérieures limitent encore le développement de notre institution, l'INRS sort de l'année 2016-2017 avec un bilan positif sur le plan de la santé financière et est confiant à l'égard de son avenir.

### LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

L'INRS a formé des alliances aux quatre coins du globe, notamment une entente tripartite avec l'Institut supérieur des hautes études en développement durable (ISHEDD) et le consortium OURANOS pour créer une plateforme marocaine d'adaptations aux changements climatiques appelée CAMELUS. L'INRS a aussi amorcé des projets



Roberto Morandotti

Deux avancées de l'INRS au palmarès 2016 de l'Optical Society. La découverte dans le domaine des instruments optiques du professeur José Azaña et la percée du professeur Roberto Morandotti en optique quantique ont été réalisées dans le laboratoire de manipulation ultrarapide de faisceaux lumineux appelé LULMAN.



de recherche liés au développement des énergies durables à la suite d'une entente de coopération établie entre le Québec et l'Islande. De plus, l'INRS a participé à la création de deux laboratoires internationaux associés (LIA), soit le LIA-RESOURCES-SOCIÉTÉ en environnement, en collaboration avec l'Université de Rennes 1 et 2, et le LIA-LUMAQ en photonique, avec le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives.

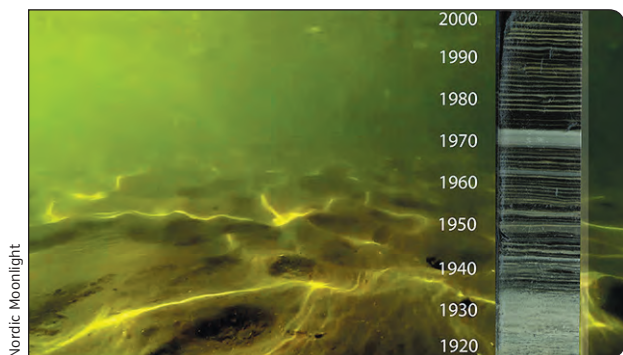
## LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS

L'INRS a procédé au lancement de son Laboratoire de télédétection environnementale par drone (TED) visant à améliorer l'accès à des données de meilleure qualité sur les écosystèmes aquatiques et terrestres par des technologies spatiales comme l'agriculture de précision et le suivi de la crue des eaux et du couvert nival.

L'INRS a rendu hommage à Peter G. C. Campbell, expert mondial en écotoxicologie et en biogéochimie, en lui conférant le statut de professeur émérite.

## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

L'année 2017-2018 sera une année de renouveau avec l'entrée en fonction d'un nouveau directeur général. L'INRS accueillera aussi un nouveau directeur scientifique. L'équipe de direction devra notamment élaborer son plan stratégique 2018-2023 dans lequel elle présentera les enjeux institutionnels prioritaires.



Le professeur Pierre Francus et le chercheur postdoctoral Jean-Philippe Jenny ont identifié l'expansion urbaine comme étant à l'origine de l'apparition de l'hypoxie dans de nombreux lacs européens au cours des derniers siècles.

### Direction

**Claude Arbour**  
Directeur général par intérim

**Yves Bégin**  
Directeur scientifique

**Ginette Belleau**  
Directrice de l'administration et des finances par intérim

**Lana Fiset**  
Secrétaire générale

**A également été membre de la direction en cours d'année**

**Daniel Coderre**  
Directeur général

### Conseil d'administration

**Présidente**

**Mary-Ann Bell \***  
Administratrice de sociétés

**Membres**

**Claude Arbour \***  
Directeur général par intérim

**Yves Bégin**  
Directeur scientifique

**Claude Boucher**  
Professeur, Centre Énergie Matériaux Télécommunications

**Christian-Yves Côté**  
Président, Axis Photonique inc.

**André Couture**  
Président, Harfang International

**Vincent Cardin**  
Étudiant, Centre Énergie Matériaux Télécommunications

**Albert Descoteaux**  
Professeur, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

**Linda Labbé \***  
Vice-présidente aux projets, conseils stratégiques et finances TI, Fédération des caisses Desjardins du Québec

**Monique Laliberté**  
Directrice Investissements, Gestion de Fonds-Placements privés, Caisse de dépôt et placement du Québec

**Suzanne Masson**  
Administratrice de sociétés

**Steven LaPlante**  
Professeur, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

**Christiane Piché**  
Consultante, auparavant vice-rectrice adjointe à la recherche et à la création à l'Université Laval

**Suzanne Rémy**  
Consultante en qualité et affaires réglementaires

**Michel Ringuet \***  
Consultant, auparavant recteur de l'Université du Québec à Rimouski

Au 30 avril 2017

**Luc Sirois**  
Directeur général, Prompt

**Louis-Philippe Vézina**  
Conseiller stratégique et gestionnaire de projets en biotechnologie, Angany Genetics et Groupe TH Alfalfa

**Secrétaire**

**Lana Fiset**  
Secrétaire générale

**Ont également siégé en cours d'année**

**Daniel Coderre**  
Directeur général

**Marie-Élise Parent**  
Professeure, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

### Commission de la recherche

**Président**

**Claude Arbour**  
Directeur général par intérim

**Membres**

**Yves Bégin**  
Directeur scientifique

**Philippe-Edwin Bélanger**  
Directeur, Service des études supérieures et postdoctorales

**Jean-François Blais**  
Directeur, Centre Eau Terre Environnement

**Anissa Brahami**  
Étudiante, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

**Josée Charest**  
Directrice, Service à la recherche et à la valorisation

**François Clayer**  
Étudiant, Centre Eau Terre Environnement

**Tania Charpentier**  
Agente de recherche, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

**Arnaud De Coninck**  
Agent de recherche, Centre Eau Terre Environnement

**Pierre Francus**  
Professeur, Centre Eau Terre Environnement

**Guillaume Lessard**  
Étudiant, Centre Urbanisation Culture Société

**Claire Poitras**  
Directrice, Centre Urbanisation Culture Société

**Charles Ramassamy**  
Professeure, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

**Federico Rosei**  
Directeur, Centre Énergie Matériaux Télécommunications

**Nicolas Sacré**  
Étudiant, Centre Énergie Matériaux Télécommunications

**Pierre Talbot**  
Directeur, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

**Ana Tavares**  
Professeure, Centre Énergie Matériaux Télécommunications

**Mircea Vultur**  
Professeur, Centre Urbanisation Culture Société

**Secrétaire**

**Lana Fiset**  
Secrétaire générale

**Ont également siégé en cours d'année**

**Daniel Coderre**  
Directeur général

**Charles Dozois**  
Directeur, Centre INRS-Institut Armand-Frappier

**Mathieu Labrie**  
Étudiant, Centre Urbanisation Culture Société

### Commission scientifique

**Président**

**Ashok Vijn**  
Maître de recherche, Institut de recherche d'Hydro-Québec

**Membres**

**Caroline Andrew**  
Directrice du Centre d'études en gouvernance, Université d'Ottawa

**Yves Bégin**  
Directeur scientifique

**Jean-Pierre Gagné**  
Professeur, Institut des sciences de la mer, Université du Québec à Rimouski

**Jean-Charles Guibert**  
Directeur de Minatex et membre du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives de France à Lyon

**Mario Jacques**  
Professeur, Département de pathologie et de microbiologie, Faculté de médecine vétérinaire, Université de Montréal

**Michel Jébrak**  
Professeur en ressources minérales, Département des sciences de la terre et de l'atmosphère, Université du Québec à Montréal

**Guy Lemay**  
Professeur, Département de microbiologie, infectiologie et immunologie, Faculté de médecine, Université de Montréal

**Emmanuel Négrier**  
Directeur de recherche, Centre national de la recherche scientifique au Centre d'études politiques de l'Europe latine

**Secrétaire**

**Lana Fiset**  
Secrétaire générale

\* Membre du Comité exécutif

# École nationale d'administration publique



André Bourret  
Directeur général  
par intérim

Les réalisations 2016-2017 ont placé des bases positives : retour à l'équilibre budgétaire, stabilisation des clientèles étudiantes, révision de la MAP pour professionnels, nouvelles cohortes à l'enseignement crédité, nouveaux contrats pour les clientèles internationales et dans la fonction publique.

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

Le programme de maîtrise en administration publique (MAP) pour professionnels a été complètement refondu et sera offert dès l'automne 2017. Un nouveau micro-programme générique en administration publique a aussi été déployé. L'offre de cours en classe et en ligne a également été harmonisée pour qu'elle soit plus complète; quatre nouveaux cours en ligne ont notamment été conçus.

Au regard du recrutement étudiant, quatre nouvelles cohortes ont démarré : Association des cadres en CPE, à Montréal, Table régionale des organismes communautaires (TROC), en Mauricie, SAVICO (Santé, Ville et Commissions scolaires), en Outaouais, ainsi que des professionnels et gestionnaires du secteur fédéral, au Saguenay. Une cohorte spéciale consacrée à la gestion en contexte autochtone verra également le jour à

l'automne 2017 grâce au développement de partenariats et à l'obtention de financement cette année.

Le Bureau du registraire a pour sa part mis sur pied une seule porte d'entrée pour les admissions et le service à la clientèle. Il travaille également à l'élaboration d'un programme de reconnaissance des acquis. Les offres d'admission sont d'ailleurs en hausse de 17,8 %.

En 2016-2017, l'ENAP a accueilli 2 347 étudiants inscrits dans nos programmes de deuxième et troisième cycles. On remarque une hausse du nombre d'étudiants étrangers et des étudiants boursiers provenant du Programme canadien de bourses de la Francophonie (PCBF) et du Programme de bourses pour les leaders africains de demain (LAD).

Soulignons aussi l'élaboration et l'adoption d'un nouveau Plan de développement des ressources professorales, lequel permettra de poursuivre le recrutement dans l'optique de renouveler le corps professoral.

## LA RECHERCHE ET LA FORMATION DE CHERCHEURS

La recherche subventionnée a poursuivi sa croissance. Plusieurs chercheurs ont reçu des subventions pour le financement de leurs recherches, pour un total de 2,66 M\$. Parmi eux, la professeure Marie-Claude Prémont a reçu une subvention Savoir du CRSH de 275 318 \$ sur 4 ans. La chercheuse associée Isabelle Lacroix, avec le professeur Martin Goyette (cochercheur), a aussi décroché une subvention développement Savoir du CRSH de 70 703 \$ sur 2 ans. Les professeurs Stéphane Roussel, Natalie Rinfret, Moktar Lamari, Tatiana Garakani, Yves Boisvert, Stéphane Paquin, Marie-Soleil Tremblay, Stéphanie Gagnon, Gérard Divay, Nassera Touati ont également reçu du financement pour leurs travaux.

Dans le cadre de son nouveau Programme d'aide financière pour ses étudiants-chercheurs aux deuxième et troisième cycles, l'ENAP a pour sa part remis six bourses de doctorat, pour un total de 113 334 \$ en 2016-2017.



La 5<sup>e</sup> conférence annuelle de l'Association canadienne des programmes en administration publique (ACPAP/CAPPA) a été organisée et tenue à l'ENAP en mai 2016, à l'initiative des professeurs Isabelle Fortier et Jean-François Savard, sous le thème *Démocratie et action collective : Quels grands enjeux pour la gestion et les politiques publiques?*

Du côté de nos regroupements de recherche, l'excellence du projet *Cercle des jeunes leaders de l'administration publique*, de la Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public, a été soulignée par la mention spéciale du prix Éducation lors des Prix d'excellence de l'Institut d'administration publique de Québec (IAPQ). Laval a par ailleurs remporté le prix Monde municipal 2016 de l'IAPQ pour le projet de recherche-accompagnement sur la réorganisation générale de l'administration de la Ville, réalisé en partenariat avec l'ENAP.

### LES SERVICES AUX ORGANISATIONS

Du côté de la Direction des services aux organisations, plus de 3 700 personnes ont suivi des activités et des programmes de formation continue, une hausse de 20 % par rapport au nombre de participants enregistré l'an dernier. Le Programme gouvernemental d'apprentissage du gestionnaire leader de la fonction publique québécoise (PGAGL), auquel participent 50 ministères et organismes, a aussi connu une hausse de 24 %. Pour tous les programmes, le taux de satisfaction exprimé par les participants oscille entre 86 % et 90 %.

La demande pour les autres services (évaluation des compétences, conseil stratégique et veille) est également en augmentation, de l'ordre de 16 %. L'ENAP a notamment obtenu de nombreux nouveaux mandats dans le secteur municipal, particulièrement avec le programme *Exercer un leadership d'impact* (PELI), et dans le secteur de l'éducation, en sélection de postes-cadres et en formation sur la performance.

En ce qui concerne le service-conseil, 30 nouveaux mandats ont été réalisés, principalement dans les ministères et organismes publics québécois, pour soutenir, entre autres, la gestion des enjeux éthiques et des risques, la gouvernance, l'amélioration des processus et la révision du modèle d'affaires. Cela représente une hausse de 36%. Dix mandats en évaluation de programmes publics ont porté sur l'évaluation de services éducatifs autochtones, de projets de réussite éducative, de communauté de pratique, d'analyse différenciée selon le sexe ou sur l'évaluation d'un fonds pour la réalisation d'initiatives entrepreneuriales.

L'Observatoire de l'administration publique a produit neuf analyses comparatives de performance ou portant sur des modes de gestion et des programmes implantés à l'étranger ou ailleurs au Canada. Quatre mandats de veille ont été menés avec et pour divers ministères et organismes publics québécois. Le bulletin électronique de veille *Observgo* a été publié à 17 reprises, exposant des études et des politiques pertinentes pour l'administration publique.

La Société de formation et d'éducation continue (SOFEDUC) a non seulement renouvelé l'accréditation de l'ENAP pour une 23<sup>e</sup> année, mais a aussi souligné la qualité de ses divers processus pédagogiques et administratifs.

### LE PERSONNEL

L'ENAP et le Syndicat des employées et employés de la recherche de l'ENAP (SEERENAP) ont signé, le 8 février, une convention collective couvrant la période de 2016 à 2019. Le processus en vue de la désignation d'un nouveau directeur général a suivi son cours avec la rencontre de candidats.

### LES SERVICES ADMINISTRATIFS

L'année 2016-2017 a été celle du retour à l'équilibre budgétaire. Parmi les réalisations au regard des services administratifs, mentionnons : la modernisation des équipements de l'amphithéâtre de Québec ainsi que ceux des salles de visioconférence sur trois campus (Montréal, Québec et Outaouais), le déploiement et la mise en place des services d'Office 365 disponibles à tous les étudiants et l'implantation de Skype pour entreprises pour le personnel, l'implantation et la mise en service d'un progiciel de données de gestion et de maintien des actifs.

Du côté des communications, un nouveau profil institutionnel a été réalisé, lequel a lancé une image de marque modernisée. Le bulletin d'information A+ a remporté, en 2016, le Prix d'excellence du CRSH, offert dans le cadre du programme des Prix d'excellence nationaux de la Société canadienne des relations publiques (SCRIP), dans la catégorie Petits établissements.



Une fière cohorte du Programme gouvernemental d'apprentissage du gestionnaire leader de la fonction publique québécoise (PGAGL), auquel participent 50 ministères et organismes.



En juin 2016, l'ENAP a tenu une cérémonie pour souligner l'achèvement prochain du diplôme d'études supérieures spécialisées en administration publique de 10 participants dans le cadre du Programme canadien de bourses de la Francophonie (PCBF).

Sur la photo : le directeur général par intérim, André Bourret, avec Paul Nkoko-Mizingou, originaire du Congo.



Le Groupe d'études et de recherche sur l'international et le Québec (GERIQ) a souligné le lancement du numéro hors-série juin 2016 de la *Revue québécoise de droit international* en l'honneur des 50 ans de la doctrine Gérin-Lajoie.

Sur la photo : Stéphane Paquin, Michèle Dionne (épouse de Jean Charest), Jean Charest, Jacques-Yvan Morin, Paul Gérin-Lajoie et Élisabeth Gallat-Morin (épouse de Jacques-Yvan Morin).

## LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

La Direction des affaires internationales a délocalisé le programme de maîtrise en administration publique [master] au Sénégal. Le même programme a aussi commencé auprès d'une cohorte composée d'étudiants provenant du Mali et du Bénin. En formation continue, on observe une augmentation 27 % du nombre de participants aux formations diffusées à l'ENAP au Québec ou délocalisées. Les taux de satisfaction atteignent des sommets : 99 % pour les programmes offerts à Québec et 94 % pour ceux offerts à l'étranger.

Le succès du Programme international en évaluation du développement (PIFED) se poursuit. Les 86 participants de 19 pays venus à l'ENAP en 2016 rejoignent une communauté vivante d'évaluateurs francophones. En plus du programme annuel offert à Québec, le PIFED a été offert 12 fois dans 6 pays différents cette année. Au total, ce sont plus de 391 personnes qui ont pu se former à l'évaluation du développement.

Dans le cadre des activités de service-conseil, l'ENAP a accompagné les autorités guinéennes dans certains volets de la réforme de l'État et de la modernisation de l'Administration. Ce projet a notamment contribué à former plus de 80 cadres de l'administration publique guinéenne et à soutenir les initiatives des autorités guinéennes en matière de coordination gouvernementale et de gestion des ressources humaines.

L'ENAP a aussi mené des activités de réflexion et de formation lors du XVI<sup>e</sup> Sommet de la Francophonie à Antananarivo. En collaboration avec l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) du Québec et l'École nationale d'administration de Madagascar (ENAM), l'ENAP a réuni des directeurs généraux des ENA d'Afrique francophone afin de lancer une réflexion sur le rôle des ENA dans la mise en œuvre des objectifs de développement durable et leur contribution au renforcement des capacités au sein de l'administration publique.

## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

Plus que jamais, l'ENAP veut accompagner les individus, les organisations et les gouvernements dans le développement et le renouvellement d'une administration publique moderne et efficace. Le retour à l'équilibre budgétaire nous permettra de planifier des projets structurants afin d'offrir à nos clientèles une meilleure qualité de service. L'année 2017-2018 amènera notamment un nouveau microprogramme crédité en évaluation de programmes, de nouveaux programmes de formation continue, plus de mandats de veille stratégique, la téléphonie IP ainsi que le renouvellement des équipements informatiques dans les laboratoires et les bibliothèques. L'École étant déjà bien établie dans la Francophonie, nous ciblerons de nouvelles clientèles en Amérique latine, en plus d'offrir d'autres masters délocalisés en Afrique. L'évaluation étant un secteur de pointe, six modules spécialisés seront bientôt offerts à notre clientèle internationale. Enfin, le 50<sup>e</sup> anniversaire de l'Université du Québec en 2018 et celui de l'ENAP en 2019 serviront de leviers pour le recrutement et la philanthropie.



L'École d'été *Commercer dans un monde multipolaire*, qui s'est tenue du 18 au 27 août 2016, a rassemblé 76 étudiants au campus montréalais de l'ENAP et environ 300 auditeurs dans le monde francophone, grâce à un partenariat avec l'Organisation internationale de la Francophonie. L'ancien premier ministre Bernard Landry y a notamment pris la parole (présenté par Claude-Yves Charron sur la photo).

### Direction

**André Bourret**  
Directeur général par intérim

**Stéphanie Gagnon**  
Directrice de l'enseignement et de la recherche par intérim

**Jean-Pierre Mailhot**  
Directeur de l'administration et secrétaire général par intérim

**Johanne Archambault**  
Directrice des services aux organisations

**A également été membre de la direction en cours d'année**

**Nelson Michaud**  
Directeur général

### Conseil d'administration

**Présidente**

**Marie Girard**  
Administratrice

**Membres**

**Johanne Archambault**  
Directrice des services aux organisations

**Christiane Barbe**  
Présidente-directrice générale, Bibliothèque et Archives nationales

**Nicole Bourget**  
Vice-présidente à la Direction générale des particuliers, Revenu Québec

**André Bourret**  
Directeur général par intérim

**Louis Demers**  
Professeur

**Saad Fard**  
Président, AEENAP

**Christian Gagné**  
Directeur général adjoint, CISSS de Lanaudière

**Antoine Genest-Grégoire**  
Professionnel de recherche, Université de Sherbrooke

**Abdoul Aziz Niang**  
Sous-ministre adjoint aux pêches et à l'aquaculture commerciales, MAPAQ

**Suzanne Philips-Nootens**  
Professeure émérite, Faculté de droit, Université de Sherbrooke

**Richard Ouellet**  
Professeur, Faculté de droit, Université Laval

**Marie-Claude Prémont**  
Professeure

**Jean Rochette**  
Directeur du Service de la gestion des immeubles, Ville de Québec

**Secrétaire**

**Jean-Pierre Mailhot**  
Directeur de l'administration et secrétaire général par intérim

**Ont également siégé en cours d'année**

**Nelson Michaud**  
Directeur général

**Danièle Montminy**  
Administratrice d'État, ministère du Conseil exécutif

**Hervé Pilon**  
Directeur général, Cégep Montmorency

### Commission des études

**Président**

**André Bourret**  
Directeur général par intérim

**Membres**

**Serge Belley**  
Professeur

**Isabelle Bourgeois**  
Professeure

**Mélanie Boyer**  
Coordonnatrice, Équipe de développement, Direction des services aux organisations

**Éric Charest**  
Professeur

**Stéphanie Gagnon**  
Directrice de l'enseignement et de la recherche par intérim

**Olivier Gignac**  
Président, AEENAP

**Chantale Giguère**  
Directrice générale adjointe, Sécurité publique, Ville de Québec

**Raja Hmili**  
AEENAP

**Yvan Lauzon**  
Chargé de cours

**Nathalie Parent**  
Directrice générale adjointe, Direction des services juridiques, Chambre des notaires du Québec, diplômée

**Sony Lawrence Perron**  
Sous-ministre adjoint principal, Direction générale de la santé des Premières Nations et des Inuits, Santé Canada, Gouvernement du Canada

**William Samson**  
AEENAP

**Tom Sedzro**  
AEENAP

**Nassera Touati**  
Professeure

**Secrétaire**

**Jean-Pierre Mailhot**  
Directeur de l'administration et secrétaire général par intérim

**Ont également siégé en cours d'année**

**Guyllaine Quenton**  
Directrice des ressources humaines, Curateur public du Québec

**Marie-Soleil Tremblay**  
Professeure

# École de technologie supérieure



Pierre Dumouchel  
Directeur général

Aujourd'hui, alors que plus de 2,34 milliards de personnes, et pratiquement tous les jeunes Québécois de 18 à 30 ans, utilisent Facebook, LinkedIn, Twitter, Instagram ou autres plateformes du genre, il est particulièrement crucial pour les établissements universitaires de savoir tirer profit des médias sociaux. Bonne nouvelle : l'ÉTS figure au quatrième rang des universités québécoises les plus influentes sur les médias sociaux, selon un palmarès établi par Academos.

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

Deux nouvelles formations en génie de la construction viennent s'ajouter à la carte de programmes offerts par l'ÉTS, soit le programme court de deuxième cycle en modélisation des données du bâtiment (BIM) et la formation Surintendants de chantier en construction de bâtiments.

Sur le plan du soutien aux étudiants, le Fonds de développement de l'ÉTS a fait plusieurs heureux parmi les étudiants de l'École lors de la cérémonie annuelle de remise de bourses, qui s'est tenue le 4 avril. Au total, ce sont 1,2 M\$ qui ont été remis en bourse, à plus de 170 étudiants. Cette somme inclut également les montants remis en bourses et prix d'excellence à 46 clubs scientifiques, sportifs et regroupements étudiants, à 16 entreprises du Centech de même qu'à 3 équipes de recherche.

Du côté des prix et de la reconnaissance de l'excellence d'étudiants et d'équipes de l'École, mentionnons que Mathieu Laneuville et Idrissa Coulibaly, deux étudiants de cycles supérieurs dans le domaine des infrastructures municipales, ont été récompensés d'un Prix Relève en infrastructures municipales lors du congrès INFRA 2016 du Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines.

Quant à l'équipe de la voiture solaire ÉCLIPSE 9, de retour de son long périple de 3 000 km à l'American Solar Challenge 2016, elle a terminé en 8<sup>e</sup> position avec un temps total de 84 heures et 53 minutes, faisant de ce neuvième prototype un des meilleurs depuis la création du club en 1992.

À sa quatrième participation à l'Intercollegiate Rocket Engineering Competition, qui s'est déroulée à Green River,



L'ÉTS et ses partenaires ont annoncé le plus grand investissement de l'École depuis son arrivée dans l'arrondissement Le Sud-Ouest, en 1997 : 67,1 M\$. L'annonce a été faite par la ministre des Sciences du Canada, Kirsty Duncan, et par la ministre responsable de l'Enseignement supérieur, Hélène David. Ainsi, trois projets ont été financés : la reconversion de l'ex-planétarium DOW, l'expansion et le réaménagement de la bibliothèque de même que la construction d'un nouveau pavillon. Dans l'ordre habituel : Harout Chitilian, alors vice-président du comité exécutif de la Ville de Montréal, David Lametti, député de LaSalle-Émard-Verdun et secrétaire parlementaire du ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique, Kirsty Duncan, Hélène David, Jean-René Halde, président du conseil d'administration de l'ÉTS, et Pierre Dumouchel, directeur général de l'ÉTS.

en Utah, en juin dernier, RockÉTS s'est enfin hissée à la première place de la catégorie de base, soit l'épreuve du 10 000 pieds, en plus d'obtenir le prix d'excellence technique.

De plus, pour la première fois de son histoire, l'équipe du pont d'acier Hercule remporte la prestigieuse National Student Steel Bridge Competition, qui s'est tenue en mai, à la Brigham Young University, en Utah, contre 47 autres équipes finalistes [223 équipes au total]. L'ÉTS est la deuxième université canadienne à remporter cette compétition en 25 ans d'histoire!

Pour leur part, les équipes des clubs scientifiques Canoë de béton et Pont d'acier de l'ÉTS ont remporté la première place au classement général de leur compétition canadienne respective, soit la 22<sup>e</sup> compétition canadienne de canoë de béton et la première compétition canadienne de pont en acier.

Enfin, les étudiants du club QUIETS de l'ÉTS ont réussi tout un tour de force lors de l'édition 2017 de la compétition Clean Snowmobile Challenge, à Houghton, au Michigan. Pour la première fois de l'histoire de la compétition, une université a décroché la première place du classement général dans deux catégories distinctes, soit celle des motoneiges à essence à combustion interne et celle des motoneiges utilitaires au diesel.

## LA RECHERCHE ET LA FORMATION DE CHERCHEURS

L'ÉTS a lancé deux nouvelles chaires de recherche : la Chaire de recherche ÉTS sur l'intelligence artificielle en imagerie médicale (professeur Ismail Ben Ayed), ainsi que la Chaire de recherche ÉTS en optoélectronique térahertz (professeur François Blanchard).

En outre, plus de 150 personnes se sont rassemblées à l'ÉTS en avril dernier afin de célébrer la recherche et l'enseignement dans le cadre du gala reconnaissance ÉTS. Soulignant les « bons coups » de l'année 2016, le Gala est l'occasion de mettre en valeur des enseignants et chercheurs qui se sont distingués et dont le travail mérite d'être salué.

Notre monde vit la quatrième révolution industrielle qui génère à la fois les rêves les plus fous et les scénarios les plus pessimistes, notamment sur le plan de l'emploi.

Aucune industrie, pas même celle de l'aérospatiale, n'est à l'abri de cette révolution dominée, entre autres, par l'essor de l'infonuagique, des données massives et de l'intelligence artificielle. Pour aider les PME québécoises à prendre ce virage, l'École a lancé Aérospatiale 4.0, un programme intégré de recherche, d'enseignement et de formation.

Aussi, Vidéotron, Ericsson, l'École de technologie supérieure et le Quartier de l'innovation se sont unis pour annoncer la création du premier laboratoire à ciel ouvert de la vie intelligente. Premier laboratoire du genre au Canada, il sera situé au cœur du Quartier de l'innovation et permettra d'expérimenter la multitude de facettes associées à cette nouvelle industrie des télécommunications de cinquième génération. Il permettra aussi de tester sur le terrain, dans des conditions réelles, des applications technologiques concrètes qui pourront améliorer et simplifier le quotidien des Québécois.

Depuis un an et demi, le professeur du Département de génie électrique Ambrish Chandra cumule honneurs et distinctions. Nommé Fellow de l'Institut des ingénieurs électriciens et électroniciens (IEEE) et membre de son programme *Distinguished Lecturers* de la division Power and Energy Society, puis nommé Fellow de l'Institut canadien des ingénieurs, le professeur a été intronisé en juin à l'Académie canadienne du génie.

## LES PARTENARIATS ET L'IMPLICATION DANS LE MILIEU

Près de 225 élèves du secondaire étaient rassemblés à l'ÉTS en novembre à l'occasion de la Classe techno, un événement qui vise à susciter l'intérêt des jeunes pour les sciences et le génie. Avec la présentation de douze ateliers scientifiques, il y en avait pour tous les goûts!

En mai, plus de 70 jeunes en provenance des quatre coins du Québec ont mis à l'épreuve leur prototype lors de la finale québécoise du Défi génie inventif ÉTS, une compétition qui sort des sentiers battus. Les jeunes âgés de 12 à 17 ans devaient relever le défi *Visez juste!* qui consistait à concevoir un lance-balles pouvant propulser des balles de tennis sur différentes cibles. Cette année, les filles représentaient plus de 30 % des participants et elles se sont fortement démarquées en raflant de nombreux prix.



Ecotuned Automobile, une jeune entreprise hébergée au Centre de l'entrepreneuriat technologique de l'ÉTS (Centech), a dévoilé le premier système motopropulseur électrique réutilisable au monde au 29<sup>th</sup> World Electric Vehicle Symposium and Exhibition. Cette technologie est conçue pour convertir des camionnettes polluantes en véhicules électriques. D'une durée de vie d'un million de kilomètres, le système peut être installé et réutilisé jusqu'à 5 fois sur 85 % des camionnettes disponibles sur le marché. Ce produit unique contribuera à réduire la pollution et les coûts d'opération. Andy Ta, président d'EcoTuned, en compagnie de Philippe Couillard, premier ministre du Québec.

En mars 2017, l'ÉTS était l'hôte de la 18<sup>e</sup> édition de l'événement *Les filles et les sciences : un duo électrisant!* Piloté par un comité de bénévoles auquel se joignent des représentants de l'ÉTS et de Polytechnique Montréal, cette activité annuelle se tient en alternance dans les deux établissements universitaires montréalais. Cette année, près de 350 étudiantes de deuxième et troisième secondaire se sont rendues à l'ÉTS pour la grand-messe des sciences et technologies au féminin.

## LE PERSONNEL

En 2016-2017, l'ÉTS comptait 662 postes réguliers : 206 professeurs et maîtres d'enseignement et 456 employés de soutien.

Claude Olivier, professeur au Département de génie de la production automatisée, a été officiellement reçu au Cercle d'excellence de l'Université du Québec, à la fin du mois d'août, pour son apport précieux et pour ses qualités conjuguant rigueur et professionnalisme.



Pour une deuxième année consécutive, de jeunes entrepreneurs de l'ÉTS sont repartis avec le trophée de la catégorie Entrepreneuriat, affaires et vie économique du gala Forces AVENIR, qui encourage la persévérance et l'engagement scolaire. Cette année, c'est Mecademic, fondée au sein de l'incubateur d'entreprises de l'ÉTS, le Centech, qui a remporté les honneurs. Dans l'ordre habituel : Suzanne Rancourt, membre du conseil d'administration de Forces AVENIR, Eric Boutet, directeur technique, et Philippe Jacome, directeur financier, de Mecademic.



Pour finir en beauté la saison 2016 des épreuves universitaires de canoë de béton, l'équipe de l'ÉTS s'est hissée sur la première marche du podium, avec 18 points d'avance sur la deuxième équipe, à la ASCE National Concrete Canoe Competition, tenue en juin, à l'Université du Texas. Que peut-on souhaiter à l'équipe de l'ÉTS maintenant qu'elle a remporté les trois compétitions de l'année, soit les épreuves régionale américaine, canadienne et nationale américaine ?

## LES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES

La situation financière de l'École est, encore une fois cette année, bien équilibrée.

Depuis l'inauguration de la Maison des étudiants de l'ÉTS, en octobre 2015, les récompenses fusent de toutes parts. Après avoir reçu un Prix d'excellence de la construction en acier de l'ICCA, le bâtiment retient maintenant l'attention pour son architecture particulièrement réussie. En effet, le projet mené par la firme Menkès Shooner Dagenais LeTourneux Architectes a été primé lors des Canadian Interiors' Best of Canada Awards ainsi qu'au prestigieux American Architecture Prize.

## LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

Du côté de la coordination internationale, l'ÉTS a été l'hôte, en août 2016, de la Journée internationale de technologie organisée par la Conférence internationale des formations d'ingénieurs et de techniciens d'expression française et l'Agence universitaire de la francophonie. Mentionnons également la participation au groupe de travail de l'Université du Québec sur les consortiums internationaux pour le développement d'ententes avec des organismes subventionnaires colombiens ainsi que la réalisation d'une mission technologique étudiante InterÉTS en Chine.

## LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS

Après 20 ans de croissance, l'ÉTS consolide son campus au sein du Quartier de l'innovation. L'ÉTS et ses partenaires ont annoncé le plus grand investissement de l'École depuis son arrivée dans l'arrondissement Le Sud-Ouest, en 1997 : 67,1 M\$. L'annonce a été faite par la ministre des Sciences, Kirsty Duncan, et par la ministre responsable de l'Enseignement supérieur, Hélène David. Ainsi, trois projets ont été financés : la reconversion de l'ex-planétarium DOW, l'expansion et le réaménagement de la bibliothèque de même que la construction d'un nouveau pavillon.

L'ÉTS est fière d'affirmer son leadership en efficacité énergétique et sa contribution à la lutte aux changements climatiques. L'établissement est le leader québécois incontesté de l'efficacité énergétique au sein du réseau universitaire et se positionne parmi les meilleures



universités en Amérique du Nord à ce chapitre. Le campus de l'ÉTS est ainsi 64 % plus performant que la moyenne québécoise et 67 % plus performant que la moyenne des établissements d'enseignement canadiens.

## LES PERSPECTIVES D'AVENIR

Après des années de croissance continue, l'ÉTS rétablit des bases solides afin de poursuivre son développement de façon efficiente et harmonieuse. Comme son succès repose sur sa relation étroite avec l'industrie, elle verra à pousser cette relation encore plus loin en instaurant, en collaboration avec ses partenaires industriels, une veille stratégique qui lui permettra de mieux connaître et d'évaluer leurs besoins actuels, émergents et à venir.

De plus, les trois projets immobiliers que sont la reconversion de l'ex-planétarium DOW, la mise à niveau de la bibliothèque ainsi que la construction d'un nouveau pavillon seront les points saillants du développement de l'École pour les prochaines années. Le nouveau pavillon abritera notamment un centre de calcul de haute performance, une trentaine de salles de classe, les ateliers associés aux clubs étudiants et une aire d'apprentissage et de détente. De plus, un parc unifiera ce nouveau pavillon à la Maison des étudiants, située à proximité.



### Direction

**Pierre Dumouchel**  
Directeur général

**Mario Beauséjour**  
Directeur de l'administration

**Jean Belzile**  
Directeur du développement stratégique et directeur des affaires académiques par intérim

**Louis Marquis**  
Secrétaire général

**Sylvain G. Cloutier**  
Directeur des affaires professorales, de la recherche et des partenariats

### Conseil d'administration

#### Président

**Jean-René Halde\***  
Ex-président et chef de la direction,  
Banque de développement du Canada

#### Membres

**Mario Beauséjour**  
Directeur de l'administration

**Jean Belzile**  
Directeur du développement stratégique

**Francis Bérubé\***  
Coordonnateur d'expertise - Conception, Sanexen

**Marie-Claude Boisvert**  
Première vice-présidente,  
Desjardins Service aux entreprises

**Serge Brasslet\***  
Président de la Fondation du  
Cégep Édouard-Montpetit

**Manon Brouillette**  
Présidente et chef de la direction, Vidéotron

**François Camirand**  
Associé directeur, Alter Ego Capital

**Fadjiah Collin-Mazile**  
Étudiante

**Pierre Dumouchel\***  
Directeur général

**Malika Habel**  
Directrice générale, Collège de Maisonneuve

**Roland Maranzana**  
Professeur

**Sylvain Poissant\***  
Vice-président ingénierie matérielle,  
fabrication et services immobiliers mondiaux, CAE

**Antoine Tahan**  
Professeur

#### Observateurs

**Geneviève Savard**  
Maître d'enseignement

**Christine Labonville**  
Technicienne en administration

#### Secrétaire

**Louis Marquis**  
Secrétaire général

### Commission des études

#### Président

**Pierre Dumouchel**  
Directeur général

#### Membres

**Jean Belzile**  
Directeur des affaires académiques par intérim

**Said Benloubane**  
Étudiant

**Pierre Bourque**  
Doyen des études

**Alan Carter**  
Professeur

**Idrissa Coulibaly**  
Étudiant

**Sylvain G. Cloutier**  
Directeur des affaires professorales,  
de la recherche et des partenariats

**Charles Deguire**  
Président-directeur général, Kinova Robotics

**Bruno DeKelper**  
Professeur

**Charles Despins**  
Doyen de la recherche par intérim

**Roland Maranzana**  
Professeur

**Luc Martin**  
Vice-président exécutif, Corporation des  
entrepreneurs généraux du Québec

**Dominique Pottie**  
Maître d'enseignement

**Jean Rochon**  
Vice-président opérations, Voith Hydro

**Michel Tremblay**  
Directeur, CGI

#### Observateurs

**Pierre Baril**  
Chargé de cours

**Francine Blais**  
Registraire

#### Secrétaire

**Louis Marquis**  
Secrétaire général

\* Membre du Comité exécutif

Directeur du Service des entreprises auxiliaires, André Côté est un acteur incontournable du développement des infrastructures de l'ÉTS. Avec un sens naturel de l'entrepreneuriat correspondant en tous points aux valeurs de l'École, il a nettement contribué à la croissance de celle-ci. Pour son leadership, sa grande ouverture, sa flexibilité et la qualité de sa gestion, il a été nommé lauréat du Prix d'excellence en gestion, volet Carrière, de l'Université du Québec. Sur la photo : Pierre Dumouchel, directeur général de l'ÉTS, et André Côté.

# Télé-université



Martin Noël  
Directeur général

## LA TÉLUQ – L'ACCESSIBILITÉ AU SAVOIR

La Télé-université fonde ses actions en matière d'enseignement supérieur à la fois sur le principe de l'accessibilité et sur celui de l'excellence. Elle s'assure que l'ensemble de ses pratiques soit adapté à ces principes, favorisant ainsi la réussite de ses étudiants.

Guillaume D. Cyr

## LES PROGRAMMES D'ÉTUDES ET LES ÉTUDIANTS

La TÉLUQ a travaillé activement à développer et à consolider son offre de formation pour répondre aux besoins de ses étudiants. L'offre s'est donc accrue, notamment par deux nouveaux programmes courts en ressources humaines au deuxième cycle, de même qu'un programme court de deuxième cycle en organisation des services de santé et des services sociaux.

L'excellence des étudiants a aussi été récompensée. Partenaire de la Fondation Sport-Études, la TÉLUQ a décerné des bourses à trois étudiants-athlètes afin de récompenser ces étudiants qui réalisent des études à distance et excellent sur les plans tant scolaire que sportif. Aussi, par son Tableau d'honneur, la TÉLUQ reconnaît les efforts, la persévérance et le succès de ses étudiants. C'est à ce titre que 666 étudiants (environ 3 % de la population étudiante) ont figuré au Tableau d'honneur 2017.

À l'occasion de sa collation des grades, la TÉLUQ a remis la distinction honorifique de Grand diplômé – volet Carrière à madame Gertrude Bourdon, qui s'est illustrée de façon exceptionnelle dans sa carrière en plus de contribuer au développement de la société et de promouvoir les valeurs institutionnelles de notre Université.

## LA RECHERCHE ET LA FORMATION DE CHERCHEURS

Au cours de l'exercice, une nouvelle chaire de recherche du Canada a été octroyée à la professeure Neila Mezghani. La Chaire de recherche en analyse de données biomédicales contribue ainsi à l'avancement des connaissances dans le domaine de l'analyse de données pour la modélisation, la classification, l'aide à la décision en génie biomédical et la mise en œuvre d'applications pertinentes en santé.

Aussi, sous la direction du professeur Charles Guin-Vallerand, une équipe du centre de recherche LICEF, en collaboration avec une équipe de l'Université du Maine, a mis au point un outil nommé CARTON, qui permet de

transformer un téléphone intelligent en une lunette intelligente. La principale particularité de cet appareil tient du fait qu'il est fabriqué entièrement avec des outils et des matériaux simples.

Par ailleurs, le centre de recherche LICEF a organisé une première Journée scientifique du LICEF. Sous le format de portes ouvertes, cette journée a été l'occasion pour des professeurs-chercheurs et des étudiants des deuxième et troisième cycles de présenter leurs travaux portant entre autres sur les villes intelligentes, l'informatique cognitive, l'environnement, l'ingénierie pédagogique et logicielle, la santé mobile et la sécurité routière.

## LES PARTENARIATS ET L'IMPLICATION DANS LE MILIEU

Dans le cadre des travaux portant sur le domaine du travail, chapeautés par l'Institut de la statistique du Québec, la TÉLUQ de même que le ministère de la Famille et le Centre interuniversitaire québécois de statistiques



Denis Bernier

Journée scientifique du LICEF, pendant laquelle des professeurs-chercheurs et des étudiants des deuxième et troisième cycles ont présenté leurs travaux portant entre autres sur les villes intelligentes, l'informatique cognitive, l'environnement, l'ingénierie pédagogique et logicielle, la santé mobile et la sécurité routière.



Denis Bernier

La professeure Neila Mezghani, du Département Science et Technologie, lors du lancement de la Chaire de recherche du Canada en analyse de données biomédicales, dont elle est la titulaire.

sociales ont collaboré à une troisième Journée d'étude sur la qualité de l'emploi. Celle-ci s'est tenue en novembre 2016 et avait pour thème la conciliation emploi-famille.

La TÉLUQ a également poursuivi son engagement à desservir la communauté militaire en devenant partenaire du Programme d'aide à la transition de carrière pour les militaires (PAT) de La Compagnie Canada, initiative mise en place pour aider les vétérans, les réservistes et les membres des Forces armées canadiennes en transition de carrière à trouver des emplois en milieu civil.

Aussi, afin de poursuivre son soutien aux étudiants-athlètes, la TÉLUQ s'est jointe au réseau d'éducation du programme Plan de match mis de l'avant par le Comité olympique canadien, le Comité paralympique canadien, le gouvernement du Canada et le Réseau des instituts du sport olympique et paralympique du Canada. Ce programme permet de donner à ces étudiants tous les moyens d'atteindre leur rêve olympique tout en réalisant des études universitaires.

## LE PERSONNEL

En décembre 2016, la TÉLUQ a procédé à la nomination de la professeure Caroline Brassard au poste de directrice de l'enseignement et de la recherche. Son mandat vise entre autres le développement de l'offre de programmes et l'amélioration continue des services aux étudiants avec une préoccupation particulière pour la réussite de leur projet d'études.

La professeure Diane-Gabrielle Tremblay s'est vu attribuer le Prix du meilleur article scientifique, catégorie Chercheur, lors du Sommet international des coopératives, en octobre 2016. L'article *Work-Family Articulation over the lifecourse : does democratic or participatory management make a difference? The case of coops and social economy in Quebec* a été rédigé à partir des résultats d'une enquête menée auprès de coopératives et entreprises d'économie sociale au Québec.

Aussi, la coordonnatrice à l'encadrement Sonia Trudel a rejoint le Cercle de l'excellence de l'Université du Québec à l'été 2016. Madame Trudel a agi comme maître d'œuvre d'une transformation visant à revoir le modèle d'accompagnement des étudiants et à trouver des manières innovantes d'améliorer les processus de notre université à ce chapitre.

## LES SERVICES TECHNOLOGIQUES ET ADMINISTRATIFS

La TÉLUQ s'est vu remettre un prix par l'Association canadienne du personnel administratif universitaire (ACPAU) pour la qualité du portail étudiant MaTÉLUQ, lequel permet aux étudiants de gérer plus efficacement leurs études à la TÉLUQ. Il se distingue des portails des autres universités en regroupant en un seul lieu tous les outils dont les étudiants ont besoin pour gérer leurs études. Ils reçoivent également des rappels et des messages de



Rech Théroux

Le site Web de la TÉLUQ a reçu les honneurs en remportant, le 12 octobre 2016, le prix Zénith dans la catégorie Site Internet.

Sur la photo : Nathalie Letendre, directrice du Service des communications et des affaires publiques, Manon Thiboutot, technicienne en arts graphiques, Dominique Fourcaudot-Poisson, technicien en arts graphiques, Jacynthe Guillemette, spécialiste à la production de médias numérisés, Démosthène Blasi, secrétaire du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, Andy Harvey, technicien en informatique, et Isabelle Pelletier, conseillère en communication visuelle.

motivation et peuvent accéder à certains documents en format électronique à partir du portail, ce qui réduit l'empreinte environnementale de l'Université.

Le site Web de la TÉLUQ a également reçu les honneurs en remportant, en octobre 2016, le prix Zénith dans la catégorie Site Internet. Le nouveau site tient compte notamment des nouvelles tendances en matière de design Web en ce qui a trait à l'ergonomie, à la mobilité et à l'aspect graphique, tout en étant accessible aux personnes en situation de handicap.

### LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

La TÉLUQ, en collaboration avec l'École supérieure de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche [ESENESR], a organisé, en novembre 2016, le 5<sup>e</sup> Colloque international e-éducation, qui s'est déroulé à la fois en France et au Québec. Sur le thème *Penser les organisations éducatives à l'ère de la mobilité*, ce rendez-vous transatlantique a réuni des participants issus des milieux de l'enseignement primaire,

secondaire, collégial et universitaire. L'évènement a par ailleurs présenté le premier concours des Trophées francophones du numérique pour l'éducation permettant de reconnaître l'excellence des projets alliant numérique et pédagogie.

### LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DE L'ANNÉE

Les changements rapides de l'environnement externe, la mise en place du plan stratégique 2016-2019, la nécessité d'une meilleure intégration de l'ensemble des activités liées à l'enseignement et à la recherche ainsi que l'atteinte d'une meilleure efficacité dans la réalisation de toutes les activités sont autant d'éléments qui ont milité en faveur d'une révision, en septembre 2016, de la structure organisationnelle de l'Université.

Aussi, comme le reflète la convention collective des professeurs, signée en mai 2017, les premiers jalons ont été mis en place pour procéder au déploiement d'un nouveau modèle d'enseignement permettant de replacer le professeur au cœur de la formation universitaire.

Cet enjeu est crucial dans un contexte d'enseignement à distance, où tous les leviers concourant à la rétention et à la réussite des étudiants sont analysés.

### LES PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans le cadre de la refonte de son modèle d'enseignement, la TÉLUQ entame la dernière étape permettant de rapprocher le professeur de l'étudiant. L'embauche d'une trentaine de professeurs, moteur essentiel au développement de l'offre de formation, permettra à la TÉLUQ de se donner les moyens d'atteindre cet objectif. Aussi, par une saine gestion de sa capacité, la TÉLUQ s'assurera de disposer en temps opportun des ressources de soutien nécessaires au déploiement de cette transformation.

De plus, comme énoncé dans son document de positionnement stratégique *L'enseignement supérieur à l'ère du numérique – un projet de société*, la TÉLUQ a proposé le déploiement d'un portail des ressources numériques pour favoriser le développement de l'enseignement supérieur au Québec, et plus spécifiquement la formation à distance. L'objectif est de favoriser les alliances stratégiques entre les universités ainsi que le partage des ressources numériques, en vue d'accroître l'efficacité de l'offre et le soutien aux étudiants, pour améliorer leur persévérance et leur réussite. La Stratégie numérique québécoise, en cours d'élaboration au gouvernement, vise notamment le développement de l'enseignement supérieur. La TÉLUQ, par son expertise en formation en ligne et ses recherches de pointe en formation à distance, a toujours manifesté son vif intérêt à faire partie de la solution et, à ce titre, elle déploiera ses efforts pour faire de cette transformation de l'enseignement une réussite favorisant l'essor de notre société, mais aussi une réponse aux besoins des étudiants d'aujourd'hui.



Jean-Christophe Blanchet

Cérémonie du Tableau d'honneur, qui souligne l'excellence et les qualités dont font preuve les étudiants de la TÉLUQ : persévérance, autonomie, organisation. Les certificats d'excellence ont été remis aux étudiants méritants par Caroline Brassard, directrice de l'enseignement et de la recherche.



Guillaume D. Cyr

Lors de la collation des grades de la TÉLUQ du 10 septembre 2016, Gertrude Bourdon, présidente-directrice générale du CHU de Québec – Université Laval, a reçu la distinction Grand diplômé – volet carrière. Elle est entourée de Christiane Faucher, membre du conseil d'administration et du comité exécutif de la TÉLUQ, et de Martin Noël, directeur général de la TÉLUQ.

## Direction

**Martin Noël**  
Directeur général

**Louise Boucher**  
Directrice des services administratifs

**Caroline Brassard**  
Directrice de l'enseignement et de la recherche

**Julie Carle**  
Directrice des affaires externes  
et secrétaire générale

**Ginette Leclerc**  
Directrice du développement institutionnel

**A également siégé en cours d'année**

**Richard Mario**  
Professeur et conseiller senior  
aux affaires académiques

## Conseil d'administration

**Président**

**Jean Beauchesne**  
Administrateur\*

**Membres**

**Louise Boucher**  
Directrice des services administratifs\*\*

**Caroline Brassard**  
Directrice de l'enseignement et de la recherche\*\*

**Antonello Callimaci**  
Professeur, Département des sciences comptables,  
ESG UQAM

**Daniel Darby**  
Directeur principal, Lemieux Nolet,  
comptables professionnels agréés

**Nathalie Ebnoether**  
Tutrice

**Christiane Faucher**  
Administratrice\*

**Denis Lamy**  
Chargé d'encadrement

**Daniel H. Lanteigne**  
Directeur général,  
Fondation en réadaptation physique

**Yves Lecomte**  
Professeur\*

**Nicole Martel**  
Présidente-directrice générale, AQT

**Martin Noël**  
Directeur général\*

**Sylvain Perron**  
Étudiant

**Denis Robichaud**  
Professeur\*

**Marie-Josée Viau**  
Étudiante

**Kevin G. Wilson**  
Professeur

**Observateurs**

**Dominique Dorion**  
Représentante, Syndicat canadien de la fonction  
publique [SCFP, section locale 2051]

**Marilaine Duplain**  
Représentante, Association des cadres

**Serge Gérin-Lajoie**  
Représentant, Syndicat des chargés d'encadrement

**Fabrice Pinard Saint-Pierre**  
Représentant, Syndicat des tuteurs et tutrices

**Secrétaire d'assemblée**

**Julie Carle**  
Directrice des affaires externes  
et secrétaire générale

**Ont également siégé en cours d'année**

**Denis Bistodeau**  
Tuteur

**Pierre Chagnon**  
Bâtonnier, Barreau du Québec

**Louise Lajoie**  
Conceptrice Formation, Hydro-Québec

**Pierre Savard**  
Coordonnateur à l'encadrement

**Vincent Tanguay**  
Vice-président, mandats spéciaux, CEFRIO

**Hubert Wallot**  
Professeur\*

## Commission des études

**Président**

**Martin Noël**  
Directeur général

**Membres**

**Josianne Basque**  
Directrice, Département Éducation

**Caroline Brassard**  
Directrice de l'enseignement et de la recherche

**Esther Delisle**  
Tutrice

**Leila El Kamel**  
Professeure

**Guillaume Giroux**  
Étudiant

**Charles Guoin-Vallerand**  
Professeur

**Monique Guilmette**  
Coordonnatrice à l'encadrement

**Richard Hotte**  
Directeur, Département Science et Technologie

**Patricia Julien**  
Étudiante

**Denis Lamy**  
Chargé d'encadrement

**Alice Martin**  
Spécialiste en sciences de l'éducation

**Martin Noël**  
Directeur général

**Jean Robillard**  
Directeur, Département Sciences humaines,  
Lettres et Communications

**Michel Sénécal**  
Professeur

**Dragos Vieru**  
Directeur, École des sciences de l'administration

**Observateurs**

**Luc Bouchard**  
Directeur, Registrariat et recherche institutionnelle

**Louis Mathier**  
Directeur, Service des études

**Secrétaire d'assemblée**

**Julie Carle**  
Directrice des affaires externes  
et secrétaire générale

**Ont également siégé en cours d'année**

**Gilles Verreault Jr.**  
Étudiant

**Elena Laroche**  
Directrice de la recherche et des partenariats

\* Membre du Comité exécutif

\*\* Personne convoquée au Comité exécutif



# États financiers

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de l'Assemblée des gouverneurs de  
l'Université du Québec

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de l'Université du Québec, qui comprennent les bilans consolidés au 30 avril 2017 et les états consolidés des produits et charges, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 30 avril 2017, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer

une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus dans le cadre de notre audit sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion

À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Université du Québec au 30 avril 2017 ainsi que des résultats consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 30 avril 2017, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Référentiel comptable

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur la note 2 des états financiers consolidés qui décrit le référentiel comptable appliqué. Les états financiers consolidés ont été préparés en fonction des besoins en matière d'information financière exprimés par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) à la sous-section 1.1 du *Cahier des définitions, des termes et des directives de présentation du Système d'information financière des universités*. En conséquence, il est possible que les états financiers consolidés ne puissent se prêter à un usage autre.

Québec  
Le 13 décembre 2017

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A109631

**Bilans consolidés**

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars)

	Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds des immobilisations		Fonds de dotation		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>										
<b>Court terme</b>										
Encaisse	39 597	38 994	–	102	827	887	606	1 294	41 030	41 277
Placements (note 8)	16 953	16 569	–	–	–	–	4	–	16 957	16 569
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 7)	226 964	225 420	29 993	30 868	22 194	23 807	498	832	279 649	280 927
Avances interfonds	3 026	1 395	126 888	121 604	58 560	55 906	25 990	25 692	–	–
Stocks et frais payés d'avance	8 042	8 258	572	835	1 693	1 486	–	32	10 307	10 611
	<b>294 582</b>	<b>290 636</b>	<b>157 453</b>	<b>153 409</b>	<b>83 274</b>	<b>82 086</b>	<b>27 098</b>	<b>27 850</b>	<b>347 943</b>	<b>349 384</b>
<b>Long terme</b>										
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 7)	2 585	3 568	–	–	135 184	161 071	–	–	137 769	164 639
Avantage lié au bail (note 9)	2 591	2 692	–	–	–	–	–	–	2 591	2 692
Placements (note 8)	12 418	9 816	–	–	35 922	33 997	37 127	33 930	85 467	77 743
Frais différés	482	734	–	5	–	126	–	–	482	865
Immobilisations corporelles (note 10)	–	–	–	–	1 787 646	1 792 114	–	–	1 787 646	1 792 114
Immobilisations incorporelles (note 11)	–	–	–	–	11 950	13 906	–	–	11 950	13 906
	<b>312 658</b>	<b>307 446</b>	<b>157 453</b>	<b>153 414</b>	<b>2 053 976</b>	<b>2 083 300</b>	<b>64 225</b>	<b>61 780</b>	<b>2 373 848</b>	<b>2 401 343</b>
<b>PASSIF</b>										
<b>Court terme</b>										
Découvert bancaire	1 172	703	–	–	–	–	–	–	1 172	703
Emprunts bancaires (note 12)	88 922	104 520	–	–	107 650	73 894	–	–	196 572	178 414
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement (note 13)	171 902	159 909	7 494	5 994	21 808	22 557	3 327	3 538	204 531	191 998
Produits reportés	14 975	12 572	220	–	–	–	–	–	15 195	12 572
Apports reportés (note 14)	–	–	119 326	116 786	156	69	11 304	10 062	130 786	126 917
Avances interfonds	166 680	154 807	–	–	29 644	32 500	18 140	17 290	–	–
Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an (note 15)	580	580	–	–	112 573	195 990	–	–	113 153	196 570
	<b>444 231</b>	<b>433 091</b>	<b>127 040</b>	<b>122 780</b>	<b>271 831</b>	<b>325 010</b>	<b>32 771</b>	<b>30 890</b>	<b>661 409</b>	<b>707 174</b>
<b>Long terme</b>										
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement (note 13)	–	14	–	–	–	–	–	–	–	14
Dette à long terme (note 15)	3 480	4 060	–	–	1 139 415	1 134 076	–	–	1 142 895	1 138 136
Passif au titre des prestations déterminées (note 19)	235 554	288 739	–	–	–	–	–	–	235 554	288 739
Apports reportés (note 14)	–	–	–	–	299 439	296 335	–	–	299 439	296 335
Passifs environnementaux (note 18)	–	–	–	–	7 833	8 047	–	–	7 833	8 047
Juste valeur des instruments financiers dérivés (note 16)	–	–	–	–	10 899	12 227	–	–	10 899	12 227
	<b>683 265</b>	<b>725 904</b>	<b>127 040</b>	<b>122 780</b>	<b>1 729 417</b>	<b>1 775 695</b>	<b>32 771</b>	<b>30 890</b>	<b>2 358 029</b>	<b>2 450 672</b>
<b>SOLDES DE FONDS (NÉGATIFS)</b>										
Non grevés d'affectations	(431 012)	(477 265)	–	–	–	–	–	–	(431 012)	(477 265)
Grevés d'affectations										
Origine interne (note 5)	60 405	58 807	30 413	30 634	54 088	52 813	6 370	5 160	151 276	147 414
Origine externe à titre de dotation	–	–	–	–	–	–	25 084	25 730	25 084	25 730
Investis en immobilisations	–	–	–	–	270 471	254 792	–	–	270 471	254 792
	<b>(370 607)</b>	<b>(418 458)</b>	<b>30 413</b>	<b>30 634</b>	<b>324 559</b>	<b>307 605</b>	<b>31 454</b>	<b>30 890</b>	<b>15 819</b>	<b>(49 329)</b>
	<b>312 658</b>	<b>307 446</b>	<b>157 453</b>	<b>153 414</b>	<b>2 053 976</b>	<b>2 083 300</b>	<b>64 225</b>	<b>61 780</b>	<b>2 373 848</b>	<b>2 401 343</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (note 17)

Pour l'Assemblée des gouverneurs,



Présidente



Vice-présidente à l'administration

**Produits et charges consolidés**

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(en milliers de dollars)

	Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds des immobilisations		Fonds de dotation		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>										
Droits de scolarité	185 632	179 090	–	–	–	–	–	–	185 632	179 090
Subventions										
Gouvernement du Québec										
MEES	849 469	829 644	23 020	22 314	80 127	79 813	–	–	952 616	931 771
Autres	5 134	4 904	24 349	23 090	9 188	10 813	–	–	38 671	38 807
Gouvernement du Canada	17 693	17 070	71 785	74 644	15 382	13 808	–	–	104 860	105 522
Autres	3 505	3 965	30 714	29 497	3 857	3 681	1 598	1 963	39 674	39 106
Entreprises auxiliaires	33 700	34 450	–	–	–	–	–	–	33 700	34 450
Dons	1 700	2 558	484	–	–	–	572	1 233	2 756	3 791
Autres produits	109 617	111 407	44 063	45 683	616	993	2 398	2 355	156 694	160 438
Frais indirects de recherche	10 777	9 698	–	–	–	–	–	–	10 777	9 698
Produits nets de placements (note 3)	3 776	599	188	121	1 929	1 827	2 663	47	8 556	2 594
	<u>1 221 003</u>	<u>1 193 385</u>	<u>194 603</u>	<u>195 349</u>	<u>111 099</u>	<u>110 935</u>	<u>7 231</u>	<u>5 598</u>	<u>1 533 936</u>	<u>1 505 267</u>
<b>Charges</b>										
Enseignement et recherche	742 336	730 329	39 895	40 762	64	243	2 085	2 020	784 380	773 354
Services à la collectivité	24 276	25 388	11 180	9 936	–	–	74	100	35 530	35 424
Recherche subventionnée	24 745	23 954	124 626	124 579	–	–	–	–	149 371	148 533
Bibliothèque	36 047	36 670	55	46	–	–	–	–	36 102	36 716
Audiovisuel	14 295	14 603	–	–	–	–	–	–	14 295	14 603
Informatique	40 104	40 820	54	52	–	–	–	–	40 158	40 872
Administration	134 585	133 976	91	137	–	–	161	171	134 837	134 284
Terrains et bâtiments	101 922	102 278	63	74	258	1 004	–	–	102 243	103 356
Services et aide aux étudiants	31 795	30 587	6 581	6 104	–	–	379	470	38 755	37 161
Entreprises auxiliaires	16 311	16 518	–	–	–	–	–	–	16 311	16 518
Frais indirects de recherche	–	–	11 393	9 543	–	–	–	–	11 393	9 543
Avantages sociaux futurs	(12 465)	(20 154)	–	–	–	–	–	–	(12 465)	(20 154)
Frais d'intérêts et autres frais financiers (note 4)	775	1 015	–	–	48 281	50 737	–	–	49 056	51 752
Frais de gestion et d'émission de la dette à long terme	–	–	–	–	14	15	–	–	14	15
Autres charges										
Redressement des bases – UQ	–	89	–	–	–	–	–	–	–	89
Autres	3 092	3 810	104	73	390	1 062	–	–	3 586	4 945
Amortissement des immobilisations et de l'autre actif	–	–	–	–	104 265	106 195	–	–	104 265	106 195
Biens sous le seuil de la capitalisation	–	–	–	–	3 443	2 277	–	–	3 443	2 277
Biens de nature non capitalisable	–	–	–	–	838	608	–	–	838	608
	<u>1 157 818</u>	<u>1 139 883</u>	<u>194 042</u>	<u>191 306</u>	<u>157 553</u>	<u>162 141</u>	<u>2 699</u>	<u>2 761</u>	<u>1 512 112</u>	<u>1 496 091</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges avant autres produits (charges)	<u>63 185</u>	<u>53 502</u>	<u>561</u>	<u>4 043</u>	<u>(46 454)</u>	<u>(51 206)</u>	<u>4 532</u>	<u>2 837</u>	<u>21 824</u>	<u>9 176</u>
<b>Autres produits (charges)</b>										
Gain (perte) sur la cession ou la radiation d'immobilisations	–	–	–	–	189	(8)	–	–	189	(8)
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés (note 16)	–	–	–	–	1 328	(776)	–	–	1 328	(776)
Perte à la suite de la rétrocession des actifs du CIPP inc.	(27)	(10)	–	–	–	–	–	–	(27)	(10)
	<u>(27)</u>	<u>(10)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1 517</u>	<u>(784)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1 490</u>	<u>(794)</u>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<u><u>63 158</u></u>	<u><u>53 492</u></u>	<u><u>561</u></u>	<u><u>4 043</u></u>	<u><u>(44 937)</u></u>	<u><u>(51 990)</u></u>	<u><u>4 532</u></u>	<u><u>2 837</u></u>	<u><u>23 314</u></u>	<u><u>8 382</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.



## Évolution des soldes de fonds consolidés

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(en milliers de dollars)

	Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds des immobilisations		Fonds de dotation		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Soldes de fonds (négatifs) au début	(418 458)	(348 458)	30 634	26 698	307 605	310 886	30 890	30 168	(49 329)	19 294
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	63 158	53 492	561	4 043	(44 937)	(51 990)	4 532	2 837	23 314	8 382
Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables et à titre de dotation	-	-	-	-	121	319	957	690	1 078	1 009
Réévaluations et autres éléments afférents aux régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite	40 756	(77 904)	-	-	-	-	-	-	40 756	(77 904)
Autres variations	-	-	-	-	-	-	-	(110)	-	(110)
Virements interfonds (note 5)	(56 063)	(45 588)	(782)	(107)	61 770	48 390	(4 925)	(2 695)	-	-
Soldes de fonds (négatifs) à la fin	(370 607)	(418 458)	30 413	30 634	324 559	307 605	31 454	30 890	15 819	(49 329)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Flux de trésorerie consolidés

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(en milliers de dollars)

	2017	2016
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	23 314	8 382
Éléments hors caisse		
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	(1 328)	776
Quote-part des résultats nets dans les placements à la valeur de consolidation	-	98
Produits de placements capitalisés	(1 926)	(1 821)
Perte (gain) sur la cession ou la radiation d'immobilisations	(189)	8
Perte sur la cession de placements	(1 488)	(100)
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	(67 445)	(67 938)
Amortissement des immobilisations et de l'autre actif	104 265	106 195
Amortissement des frais d'émission d'obligations	124	124
Diminution du passif au titre des prestations déterminées	(12 429)	(20 196)
Amortissement d'un avantage lié au bail	101	101
Variation nette de la juste valeur des placements	(2 072)	1 006
Variation nette d'éléments du fonds de roulement (note 6)	47 846	29 726
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	88 773	56 361
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Variation nette des dépôts à terme	-	3 630
Placements	(20 626)	(29 311)
Encaissement de placements	18 000	25 563
Immobilisations corporelles	(96 135)	(99 080)
Cession d'immobilisations	1 213	19
Immobilisations incorporelles	(2 730)	(1 507)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(100 278)	(100 686)

## Flux de trésorerie consolidés

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(en milliers de dollars)

	2017	2016
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Variation des passifs environnementaux	(214)	3 480
Emprunts bancaires	20 700	(7 220)
Emprunts à long terme	128 041	120 321
Remboursements d'emprunts	(203 877)	(154 884)
Apports reportés afférents aux immobilisations	67 603	66 773
Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	121	319
Apports reçus à titre de dotation	957	581
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	13 331	29 370
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>1 826</b>	<b>(14 955)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	37 860	52 815
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	39 686	37 860
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		
Encaisse	41 030	41 277
Découvert bancaire	(1 172)	(703)
Emprunts bancaires	(172)	(2 714)
	39 686	37 860

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 1 - ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés de l'Université du Québec (l'Université) comprennent les données de l'Université du Québec à Montréal (UQAM), de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR), de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), de l'Université du Québec à Rimouski (UQAR), de l'Université du Québec en Outaouais (UQO), de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS), de l'École nationale d'administration publique (ENAP), de l'École de technologie supérieure (ÉTS), de la Télé-université (TÉLUQ) et de l'Université du Québec – siège social (UQ), dont les biens, en cas de liquidation, sont dévolus à l'Université. En conséquence, tous les établissements du réseau de l'Université du Québec sont consolidés dans les présents états financiers. Aucun autre organisme sous le contrôle de l'Université, des universités constituantes, des écoles supérieures et de l'institut de recherche ne fait l'objet d'une consolidation. Davantage d'information à l'égard de ces organismes apparentés est fournie à la note 20.

Des reclassements ont été apportés aux états financiers de certains établissements afin de rendre comparables, aux fins des états financiers consolidés, les données des différents établissements au cours de la même année.

### 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### Base de présentation

Les états financiers consolidés de l'Université sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, conformément aux besoins en matière d'information financière exprimés par le MEES à la sous-section 1.1 du *Cahier des définitions, des termes et des directives de présentation du Système d'information financière des universités 2016-2017*.

L'Université, comme tous les établissements du réseau de l'Université du Québec, répond à la définition d'un organisme sans but lucratif du secteur public et, en conséquence, devrait appliquer les Normes comptables canadiennes pour le secteur public conformément aux recommandations du *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*. Les autres universités québécoises, hors du réseau de l'Université du Québec, répondent plutôt à la définition d'un organisme sans but lucratif du secteur privé et, en conséquence, devraient appliquer les Normes internationales d'information financière ou les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Dans un souci d'uniformité, il a été convenu entre le MEES et les universités que toutes les universités québécoises préparent leurs états financiers en appliquant un référentiel comptable unique, soit les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Estimations comptables

Pour dresser les états financiers consolidés, la direction de l'Université doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers consolidés et les notes afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'Université pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'Université est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou qui peuvent être convertis en tout temps, sans pénalité, en un montant connu d'encaisse. De plus, les placements que l'Université ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des fins particulières ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

#### Actifs et passifs financiers

##### Évaluation initiale

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers de l'Université sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs et des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents. Les coûts de transaction relatifs aux actifs et aux passifs financiers qui seront évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés à l'état des produits et charges consolidés au cours de l'exercice où ils sont engagés.

##### Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'Université sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers), à l'exception des placements en instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, soit les fonds communs de placement et les actions de sociétés ouvertes, qui sont évalués à la juste valeur, et des placements en obligations que l'Université a fait le choix d'évaluer à la juste valeur en les désignant à cette fin.

Les coûts de transaction relatifs aux actifs et passifs financiers évalués au coût après amortissement sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de l'instrument financier correspondant. L'amortissement des coûts de transaction est constaté à l'état des produits et charges consolidés, s'il y a lieu.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'Université détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'Université détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des produits et charges consolidés à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée à l'état des produits et charges consolidés au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

#### Comptabilité par fonds

Le fonds de fonctionnement présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux opérations courantes et à certaines opérations désignées spécifiquement, qu'elles soient ou non assujetties à des restrictions internes.

Le fonds avec restrictions présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux opérations désignées spécifiquement et qui sont assujetties à des restrictions déterminées de l'extérieur.

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations et à leur financement.

Le fonds de dotation sert à l'enregistrement des transactions dont les ressources proviennent de legs ou de donations dont le capital est maintenu intact ou est affecté, tout comme les produits, aux fins déterminées par le donateur.

#### Constataion des produits

L'Université applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds de fonctionnement lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les apports affectés à l'achat d'immobilisations qui seront amortis doivent être reportés et constatés à titre de produits selon la même méthode que celle retenue pour l'amortissement des immobilisations acquises. Les apports reçus sous forme d'immobilisations, qui ne sont pas amortis ou affectés à l'acquisition de telles immobilisations, et les dotations sont présentés comme des augmentations directes des soldes de fonds appropriés.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Les produits d'intérêts affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Ainsi, les produits d'intérêts tirés du fonds de dotation sont présentés selon la nature des affectations stipulées par les apporteurs. Les produits d'intérêts non affectés sont comptabilisés dans le fonds de fonctionnement lorsqu'ils sont gagnés. Les produits d'intérêts sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice et, plus précisément, de la façon suivante :

- Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice et sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif;
- Les produits d'intérêts sont comptabilisés à l'état des produits et charges consolidés, au poste « Produits nets de placements », peu importe le classement de l'actif financier afférent;
- Concernant les placements évalués à la juste valeur, l'Université a fait le choix d'exclure de la variation nette de la juste valeur les produits d'intérêts (incluant l'amortissement des primes et des escomptes sur les placements en obligations) ainsi que la participation aux produits nets des fonds communs de placement.

Les principales sources de produits de l'Université, autres que les apports, sont les droits de scolarité, les ventes aux étudiants, les ventes externes et les recouvrements de coûts directs. Les produits sont constatés lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- Il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord;
- Les services ont été fournis;
- Le prix de vente est déterminé ou déterminable;
- Le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits sont constatés au fur et à mesure que les services sont fournis. Les produits reportés représentent les encaissements pour lesquels les produits ne sont pas gagnés.

#### Placements

Les participations dans des satellites et coentreprises sont comptabilisées à la valeur de consolidation.

#### Évaluation des stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Avantage lié à un bail

L'avantage lié à un bail est comptabilisé au coût. Il est amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période correspondant à la durée du bail, incluant l'option de renouvellement, soit une durée totale de 30 ans.

#### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les investissements en immobilisations effectués dans le cadre des budgets autorisés sont financés ou seront financés généralement par l'émission de billets ou de débetures. Les intérêts sur le financement temporaire des projets de construction en cours sont ajoutés au coût des immobilisations correspondantes. Les acquisitions d'immobilisations effectuées à même les produits de l'année sont également comptabilisées au fonds des immobilisations. Les acquisitions d'immobilisations effectuées en vertu de baux de location-acquisition sont enregistrées aux livres à la valeur actualisée de l'engagement. Les obligations découlant de ces contrats de location-acquisition apparaissant au passif sont amorties annuellement par une contribution du fonds de fonctionnement sous forme de virement interfonds sur leur durée.

L'Université comptabilise ses réclamations en remboursement d'immobilisations et d'intérêts au moment où elles sont confirmées ou dégagées par le MEES, dans le cadre des plans quinquennaux approuvés ou à être approuvés par le gouvernement, pour être par la suite payées par le fiduciaire à même le produit de l'émission de billets et de débetures.

Les frais de financement différés (escomptes) sont présentés à l'encontre des débetures et ils sont amortis selon la méthode linéaire.

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Lorsque l'Université reçoit des apports sous forme d'immobilisations, le coût de celles-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport ou à une valeur symbolique de 1 \$ si la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Amortissement

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

	<u>Périodes</u>
Immobilisations corporelles	
Terrains de football et de soccer, et améliorations de terrains	
Valeur inférieure à 30 000 \$	10 ans
Valeur supérieure à 30 000 \$	20 ans
Bâtiments	
Bâtiments ayant une structure en bois	40 ans
Bâtiments, excluant ceux ayant une structure en bois	50 ans
Améliorations majeures aux bâtiments	
Mécanique du bâtiment	25 ans
Réaménagement intérieur	30 ans
Structure et architecture	40 ans
Améliorations locatives	Durée du bail
Matériel et équipement	
Équipement de communication, équipement multimédia, mobilier et équipement de bureau	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Équipement spécialisé d'enseignement et de recherche, et réseau de télécommunications	10 ans
Autres éléments d'équipement	15 ans
Documents de bibliothèque	10 ans
Manuels pédagogiques et matériel roulant	5 ans
Autres actifs corporels	25 et 30 ans
Bâtiment loué	Durée du bail
Immobilisations incorporelles	
Développement informatique	5 ans
Logiciels	3 ans
Autre actif incorporel (a)	Durée du contrat

(a) L'autre actif incorporel est composé d'un droit d'utilisation du réseau de télécommunications à large bande passante géré par le Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ) inc., lequel est amorti en fonction des directives émises par le MEES, selon la méthode de l'amortissement linéaire, sur la durée restante du contrat d'utilisation, soit jusqu'en 2020.

#### Réduction de valeur

Lorsque l'Université constate qu'une immobilisation corporelle ou incorporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des produits et charges consolidés.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Frais de recherche et de développement reportés

Les frais de recherche et de développement sont passés en charge au fur et à mesure qu'ils sont engagés. Cependant, les frais de développement sont capitalisés en tant qu'immobilisation incorporelle lorsqu'ils respectent les critères généralement reconnus, jusqu'à concurrence du montant dont la récupération peut raisonnablement être considérée comme certaine. Ils sont alors amortis sur leur durée de vie restante.

#### Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite

L'Université offre un régime de retraite aux employés admissibles, soit le régime de retraite de l'Université du Québec (RRUQ), un programme supplémentaire de retraite (PSR) aux employés admissibles, un régime d'assurance collective au personnel et aux retraités (Régime collectif) et un régime de prestations de départ à la retraite (Régime de prestations de départ), tous des régimes à prestations déterminées. L'Université comptabilise ses obligations découlant des régimes d'avantages sociaux à prestations déterminées, déduction faite de la juste valeur des actifs des régimes. À cette fin, l'Université détermine les obligations au titre des prestations constituées en s'appuyant sur la plus récente évaluation actuarielle établie aux fins de la capitalisation, laquelle est extrapolée jusqu'à la date de fin d'exercice de l'Université. Le coût total des régimes à prestations déterminées comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice et le coût financier, et il est comptabilisé à l'état des produits et charges consolidés. Les réévaluations et autres éléments, qui comprennent les gains et pertes actuariels relatifs aux obligations, la différence entre le rendement réel des actifs des régimes et les revenus d'intérêts imputés en réduction du coût financier ainsi que le coût des services passés, sont comptabilisés à l'état de l'évolution des soldes de fonds consolidés sous un poste distinct. Les réévaluations et autres éléments ne sont pas reclassés dans l'état des produits et charges consolidés au cours d'un exercice ultérieur.

L'Université offre également un régime à cotisations déterminées aux chargés de cours, aux professionnels de recherche et à certains autres employés qui ne répondent pas aux critères de participation aux régimes à prestations déterminées. Les charges relatives à ce régime sont constatées lorsque les versements sont exigibles.

#### Conversion de devises

Les éléments monétaires d'actif et de passif libellés en devises sont convertis au taux de change en vigueur à la date des bilans consolidés, tandis que les éléments non monétaires d'actif et de passif sont convertis au taux en vigueur à la date de l'opération. Les produits et les charges libellés en devises sont convertis au taux de change moyen en vigueur durant l'exercice, à l'exception des produits et des charges liés aux éléments non monétaires d'actif et de passif qui sont convertis au taux d'origine. Les gains ou les pertes de change sur les actifs et les passifs financiers sont comptabilisés à l'état des produits et charges consolidés. Les gains ou les pertes de change sur les actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur sont inclus dans la variation nette de la juste valeur présentée dans les produits nets de placements.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Instruments financiers dérivés

L'Université utilise des instruments financiers dérivés dans le but de réduire le risque de taux d'intérêt auquel l'exposent certaines dettes. Pour certains instruments financiers, l'Université n'utilise pas la comptabilité de couverture. Conséquemment, ces instruments financiers dérivés sont constatés aux bilans consolidés à la juste valeur et les variations de la juste valeur sont constatées dans les produits et charges consolidés de l'exercice, sous la rubrique « Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés ».

L'Université utilise également d'autres instruments financiers dérivés dans le but de réduire le risque de taux d'intérêt auquel l'expose sa dette, ainsi que le risque de change pour l'acquisition d'équipement spécialisé en devises étrangères. Elle n'utilise pas ces instruments financiers aux fins de transaction ou de spéculation. L'Université a choisi d'utiliser la comptabilité de couverture pour comptabiliser le swap de taux d'intérêt auquel elle recourt pour se protéger des fluctuations de taux d'intérêt de sa dette portant intérêt à taux variable de même que pour se protéger des fluctuations de taux de change provenant des achats futurs libellés en devises.

Lors de la mise en place de la relation de couverture, l'Université a constitué une documentation formelle concernant la relation de couverture, dans laquelle sont précisés l'élément couvert et l'élément de couverture correspondant, la nature du risque couvert ainsi que la durée prévue de la relation de couverture. Tant au moment de la mise en place de la relation de couverture que pendant toute sa durée, l'Université a l'assurance raisonnable que les conditions essentielles de l'élément de couverture et de l'élément couvert resteront les mêmes. Pour tous les éléments couverts qui consistent en une opération future, l'Université détermine qu'il est probable que l'opération future se réalisera au moment et au montant prévus, tels qu'ils ont été documentés lors de la mise en place de la relation de couverture.

L'Université cesse d'appliquer la comptabilité de couverture lorsque l'élément couvert ou l'élément de couverture cesse d'exister ou que les conditions essentielles de l'élément de couverture ne correspondent plus à celles de l'élément couvert.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 3 - PRODUITS NETS DE PLACEMENTS

	2017	2016
	\$	\$
Fonds de fonctionnement		
Placements évalués à la juste valeur		
Produits d'intérêts non affectés	1 438	(302)
Placements évalués au coût après amortissement		
Produits d'intérêts non affectés	2 338	901
	<u>3 776</u>	<u>599</u>
Fonds avec restrictions		
Placements évalués à la juste valeur		
Produits financiers nets tirés de ressources détenues à titre de dotations et affectées à la recherche	188	121
Fonds des immobilisations		
Placements évalués au coût après amortissement		
Produits d'intérêts non affectés	1 929	1 827
Fonds de dotation		
Placements évalués à la juste valeur		
Variation nette de la juste valeur non affectée	649	(548)
Produits d'intérêts non affectés	2 014	595
	<u>2 663</u>	<u>47</u>
	<u>8 556</u>	<u>2 594</u>

### 4 - FRAIS D'INTÉRÊTS ET AUTRES FRAIS FINANCIERS

	2017	2016
	\$	\$
Fonds de fonctionnement		
Intérêts sur les emprunts bancaires	775	1 015
Fonds des immobilisations		
Intérêts sur la dette à long terme	46 199	48 649
Intérêts sur l'obligation découlant d'un bail emphytéotique	1 253	1 303
Intérêts sur les emprunts bancaires	829	785
	<u>48 281</u>	<u>50 737</u>
	<u>49 056</u>	<u>51 752</u>

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 5 - AFFECTATIONS GREVANT LES SOLDES DE FONDS ET VIREMENTS INTERFONDS

Les soldes de fonds grevés d'affectations d'origine interne sont destinés aux fins suivantes :

	2017	2016
	\$	\$
Acquisition d'immobilisations	54 088	52 813
Fonds avec restrictions	30 413	30 634
Frais indirects de recherche	32 858	33 442
Projets de recherche	12 546	12 263
Administration	3 630	3 138
Terrains et bâtiments	2 029	2 138
Enseignement	1 990	1 643
Autres	13 722	11 343
	<u>151 276</u>	<u>147 414</u>

Des ressources non grevées d'affectations de 33 593 000 \$ (28 566 000 \$ en 2016), de 16 297 000 \$ (13 082 000 \$ en 2016), de 5 452 000 \$ (5 351 000 \$ en 2016) et de 613 000 \$ (453 000 \$ en 2016) ont été transférées du fonds de fonctionnement au fonds des immobilisations, afin de financer respectivement les sorties nettes de fonds relatives aux acquisitions d'immobilisations, aux remboursements d'emprunts, aux versements des intérêts et à la dépense d'amortissement.

Des montants de 2 616 000 \$ (215 000 \$ en 2016), de 159 000 \$ (730 000 \$ en 2016) et de 2 466 000 \$ (2 079 000 \$ en 2016) ont été transférés du fonds de dotation au fonds des immobilisations, au fonds de fonctionnement et au fonds avec restrictions, afin de financer respectivement les sorties nettes de fonds relatives aux acquisitions d'immobilisations, au soutien aux étudiants ainsi qu'à l'enseignement et à la recherche.

Des montants de 3 248 000 \$ (2 468 000 \$ en 2016) et de 0 \$ (356 000 \$ en 2016) ont été transférés du fonds avec restrictions au fonds des immobilisations et au fonds de fonctionnement, afin de financer les sorties nettes de fonds relatives aux acquisitions d'immobilisations, aux fins de transfert des apports non affectés et du solde de projets de recherche terminés.

Un montant de 316 000 \$ (329 000 \$ en 2016) a été transféré du fonds de fonctionnement au fonds de dotation concernant des affectations d'origine interne.

Des montants de 49 000 \$ (184 000 \$ en 2016), de 0 \$ (462 000 \$ en 2016) et de 0 \$ (461 000 \$ en 2016) ont été transférés par virement du fonds des immobilisations au fonds de fonctionnement, concernant les charges de fonctionnement relatives à l'avantage lié à un bail, aux fins de récupération des sommes prévues pour des projets non réalisés et pour financer des projets scientifiques d'excellence.

Des montants de 0 \$ (509 000 \$ en 2016) et de 0 \$ (129 000 \$ en 2016) ont été transférés par virement du fonds des immobilisations au fonds avec restrictions, aux fins de couverture d'un contrat d'entretien d'équipement scientifique et des dépenses liées à la recherche.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 6 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

La variation nette d'éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

	2017	2016
	\$	\$
Débiteurs et autres sommes à recevoir	28 148	47 910
Stocks et frais payés d'avance	304	6 674
Frais différés	383	178
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement	12 519	(19 466)
Produits reportés	2 623	(79)
Apports reportés	3 869	(5 491)
	<u>47 846</u>	<u>29 726</u>

### 7 - DÉBITEURS ET AUTRES SOMMES À RECEVOIR

#### À court terme

	2017	2016
	\$	\$
Montant à recevoir		
Montant brut	40 636	47 562
Provision pour créances douteuses	(1 442)	(2 236)
	<u>39 194</u>	<u>45 326</u>
Droits de scolarité (a)	10 953	10 761
Intérêts courus	9 829	8 713
Taxes à la consommation à recevoir	3 678	3 329
Subventions et autres sommes à recevoir du MEES (b)	200 614	197 348
Subventions et autres sommes à recevoir de ministères et d'organismes provinciaux	2 751	3 020
Autres subventions à recevoir	6 478	5 219
Autres	6 152	7 211
	<u>279 649</u>	<u>280 927</u>

#### À long terme

	2017	2016
	\$	\$
Débiteurs	3	42
Subvention à recevoir	73	114
Financement à recevoir	3 480	4 060
Subventions et autres sommes à recevoir du MEES (c)	127 602	151 434
Sommes à recevoir de ministères et d'organismes provinciaux	665	771
Autres	5 946	8 218
	<u>137 769</u>	<u>164 639</u>

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 7 - DÉBITEURS ET AUTRES SOMMES À RECEVOIR (suite)

(a) Ces droits de scolarité à recevoir sont présentés aux états financiers consolidés déduction faite d'une provision pour créances douteuses de 2 089 000 \$ (2 080 000 \$ au 30 avril 2016).

(b) Le solde à court terme des subventions et des autres sommes à recevoir du MEES est composé des éléments suivants :

	2017	2016
	\$	\$
Subvention conditionnelle au respect de l'atteinte de l'équilibre financier	73 454	72 732
Devancement de la subvention de l'année universitaire suivante	1 514	5 136
Subvention à recevoir pour les passifs environnementaux	156	156
Subvention à recevoir découlant d'un décret lié à l'application initiale des principes comptables généralement reconnus du Canada	25 390	26 635
Ajustements des recomptages de l'effectif étudiant	49 063	41 643
Autres subventions à recevoir	51 037	50 850
Financement à recevoir	-	196
	<u>200 614</u>	<u>197 348</u>

(c) Le solde à long terme des subventions et des autres sommes à recevoir du MEES est composé des éléments suivants :

	2017	2016
	\$	\$
Subvention à recevoir pour les passifs environnementaux	7 328	7 299
Financement à recevoir*	120 274	144 135
Autres subventions	-	-
	<u>127 602</u>	<u>151 434</u>

\* Au fonds des immobilisations, le financement à recevoir représente l'écart entre les produits de subventions constatées conformément à la méthode du report (voir la note 2, « Principales méthodes comptables », pour davantage d'information) et les sommes encaissées à ce jour ou versées directement par le MEES en remboursement des emprunts à long terme.

### 8 - PLACEMENTS

#### À court terme

	2017	2016
	\$	\$
Dépôts à terme, 2,18 %	16 953	16 569
Obligations du gouvernement municipal, 2,15 % à 4,00 %, réalisables au cours du prochain exercice	4	-
	<u>16 957</u>	<u>16 569</u>



## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 8 - PLACEMENTS (suite)

#### À long terme

	2017	2016
	\$	\$
Actions de sociétés ouvertes	6 539	3 558
Obligations de sociétés publiques, 2,56 % à 4,33 %, échéant à différentes dates jusqu'en mai 2030	7 512	5 502
Fonds communs d'actions	11 000	8 149
Fonds de marché monétaire	12 368	9 721
Placement immobilier	359	360
Obligations du gouvernement municipal, 2,15 % à 4,00 %, échéant à différentes dates jusqu'en mars 2024	2 671	5 825
Obligations du gouvernement provincial, 2,02 % à 5,64 %, échéant à différentes dates jusqu'en décembre 2046 (a)	39 358	39 290
Fonds commun obligataire	5 660	5 338
	<u>85 467</u>	<u>77 743</u>

(a) La valeur nominale des obligations résiduelles, à l'échéance en décembre 2036, est de 105 782 000 \$. La direction devra réinvestir cette somme jusqu'en 2044 dans le but d'encaisser un montant total de 150 000 000 \$ et de l'utiliser pour rembourser les débetures non garanties totalisant 150 000 000 \$ (voir la note 15) échéant en 2044.

### 9 - AVANTAGE LIÉ AU BAIL

La TÉLUQ a signé en 2013 une convention de bail d'une durée de 20 ans avec une possibilité de prolongation pour une période supplémentaire de 10 ans, et ce, aux mêmes prix et conditions. Des travaux de base au coût de 3 043 900 \$ ont été assumés par la TÉLUQ en contrepartie d'une réduction du prix de base du loyer calculée en tenant compte d'un amortissement basé sur un taux de 8 % et une période de 20 ans. L'avantage lié au bail est amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période correspondant à la durée du bail, incluant la période de prolongation, soit sur une période de 30 ans.

	2017		2016	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Avantage lié au bail	<u>3 044</u>	<u>453</u>	<u>2 591</u>	<u>2 692</u>

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 10 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2017		
	Coût	Amortissement cumulé	
	\$	\$	
	\$	\$	
	\$	\$	
Terrains	73 026	-	73 026
Terrains de football et de soccer	2 636	1 899	737
Améliorations de terrains	24 152	10 360	13 792
Bâtiments	1 640 227	534 672	1 105 555
Améliorations majeures aux bâtiments	484 785	157 583	327 202
Construction en cours	24 978	-	24 978
Améliorations locatives	12 897	6 273	6 624
Matériel et équipement			
Équipement de communication et équipement multimédia	27 298	20 280	7 018
Mobilier et équipement de bureau	24 943	20 569	4 374
Équipement informatique	67 983	51 508	16 475
Équipement spécialisé d'enseignement et de recherche	233 705	143 670	90 035
Réseau de télécommunications	11 040	4 843	6 197
Autres éléments d'équipement	58 828	36 074	22 754
Documents de bibliothèque et manuels pédagogiques	55 903	39 359	16 544
Matériel roulant	2 351	1 672	679
Autres actifs corporels	34 664	16 328	18 336
Actifs non amortissables	10 606	-	10 606
	<u>2 790 022</u>	<u>1 045 090</u>	<u>1 744 932</u>
Immobilisations corporelles louées			
Terrains	3 050	-	3 050
Bâtiments	48 005	8 341	39 664
	<u>2 841 077</u>	<u>1 053 431</u>	<u>1 787 646</u>

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 10 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES (suite)

	2016		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Terrains	74 065	–	74 065
Terrains de football et de soccer	1 899	1 890	9
Améliorations de terrains	24 153	9 746	14 407
Bâtiments	1 633 927	503 643	1 130 284
Améliorations majeures aux bâtiments	442 283	143 682	298 601
Construction en cours	22 252	–	22 252
Améliorations locatives	12 517	5 409	7 108
Matériel et équipement			
Équipement de communication et équipement multimédia	27 478	19 888	7 590
Mobilier et équipement de bureau	24 730	20 452	4 278
Équipement informatique	68 607	53 334	15 273
Équipement spécialisé d'enseignement et de recherche	274 640	164 909	109 731
Réseau de télécommunications	13 391	6 971	6 420
Autres éléments d'équipement	30 502	17 608	12 894
Documents de bibliothèque et manuels pédagogiques	59 830	43 174	16 656
Matériel roulant	2 234	1 699	535
Autres actifs corporels	32 128	14 352	17 776
Actifs non amortissables	10 559	–	10 559
	<u>2 755 195</u>	<u>1 006 757</u>	<u>1 748 438</u>
Immobilisations corporelles louées			
Terrains	3 051	–	3 051
Bâtiments	48 005	7 380	40 625
	<u>2 806 251</u>	<u>1 014 137</u>	<u>1 792 114</u>

Au cours de l'exercice, l'Université a procédé à la radiation d'immobilisations corporelles complètement amorties d'une valeur de 22 510 883 \$ (21 454 804 \$ en 2016).

### 11 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	2017		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Développement informatique	23 226	15 681	7 545
Logiciels	7 289	5 775	1 514
Autre actif incorporel	9 445	6 554	2 891
	<u>39 960</u>	<u>28 010</u>	<u>11 950</u>

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 11 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (suite)

	2016		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Développement informatique	30 705	23 301	7 404
Logiciels	9 191	7 451	1 740
Autre actif incorporel	10 842	6 080	4 762
	<u>50 738</u>	<u>36 832</u>	<u>13 906</u>

Au cours de l'exercice, l'Université a procédé à la radiation d'immobilisations incorporelles complètement amorties d'une valeur de 808 080 \$ (792 938 \$ en 2016).

### 12 - EMPRUNTS BANCAIRES

Les emprunts bancaires, d'un montant total autorisé de 591 110 000 \$ (515 995 000 \$ en 2016), dont 218 000 000 \$ pour les immobilisations subventionnées en vertu du Plan quinquennal d'investissements universitaires, portent intérêt à des taux variant de 0,83 % à 1,35 % (0,87 % à 1,21 % en 2016) ou au taux préférentiel de 2,70 % (2,70 % en 2016) et seront renégociables en 2017-2018. Au 30 avril 2017, l'Université utilise 196 572 000 \$, dont 88 922 000 \$ au fonds de fonctionnement et 107 650 000 \$ au fonds des immobilisations.

### 13 - CRÉDITEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

#### À court terme

	2017	2016
	\$	\$
Autres passifs financiers		
Comptes fournisseurs et charges à payer	78 066	70 287
Salaires et charges sociales à payer	61 748	57 576
Vacances courues	41 938	41 466
Retenues sur les contrats	965	951
Crédits d'enseignement en réserve	5 327	4 911
Subventions à rembourser au MEES pour la variation de l'effectif étudiant	11 367	6 770
Autres sommes à payer au MEES	2 038	521
Sommes à payer à des ministères et autres organismes gouvernementaux	6	17
Autres	3 076	9 499
	<u>204 531</u>	<u>191 998</u>

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 13 - CRÉDITEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT (suite)

#### À long terme

	2017	2016
	\$	\$
Autre passif financier		
Dû au Centre de l'entrepreneurship technologique de l'ÉTS (CENTECH), intérêt basé sur le taux moyen des emprunts (2,7 %; 2,7 % en 2016), sans modalités de remboursement	-	14

Les sommes à remettre à l'État totalisent 6 187 000 \$ (10 062 000 \$ en 2016).

### 14 - APPORTS REPORTÉS

#### Fonds avec restrictions

	2017	2016
	\$	\$
Solde au début	116 786	121 038
Sommes encaissées au cours de l'exercice	191 055	183 958
Sommes constatées à titre de produits de l'exercice	(188 515)	(188 210)
Solde à la fin	119 326	116 786

Ces apports reportés représentent des ressources inutilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à la réalisation de projets de recherche ou d'autres projets précisés par le porteur.

#### Fonds des immobilisations

	2017	2016
	\$	\$
Solde au début	296 335	297 500
Sommes encaissées au cours de l'exercice	70 549	66 773
Sommes constatées à titre de produits de l'exercice	(67 445)	(67 938)
Solde à la fin	299 439	296 335

Ces apports reportés comprennent le solde non amorti d'apports reçus sous forme d'immobilisations ou d'apports grevés d'affectations d'origine externe destinés à l'acquisition d'immobilisations.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 14 - APPORTS REPORTÉS (suite)

#### Fonds de dotation

	2017	2016
	\$	\$
Solde au début	10 062	9 629
Sommes encaissées au cours de l'exercice	3 305	2 401
Sommes constatées à titre de produits de l'exercice	(2 063)	(1 968)
Solde à la fin	11 304	10 062

Ces apports reportés représentent des ressources inutilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à des fins précisées par le donateur.

### 15 - DETTE À LONG TERME

	2017	2016
	\$	\$
Emprunts, taux variant de 0,90 % à 0,92 % (0,91 % à 0,94 % en 2016), remboursables par versements mensuels variables, échéant à différentes dates jusqu'en novembre 2037 (a)	111 577	116 213
Effets à payer, taux moyen pondéré de 2,96 % (3,01 % en 2016), remboursables par versements annuels à des fonds d'amortissement, échéant à différentes dates jusqu'en 2034 (b)	818 108	873 283
Débitures non garanties de premier rang, série « A », déduction faite des frais d'émission non amortis de 3 311 009 \$ (3 435 172 \$ au 30 avril 2016), taux annuel de 5,86 %, d'une valeur nominale à l'échéance de 150 000 000 \$, intérêts payables semestriellement, échéant en 2044 (c)	146 689	146 565
Obligation découlant d'un bail emphytéotique relatif à des actifs d'une valeur comptable nette de 24 161 955 \$, taux de 6,15 %, remboursable par versements mensuels de 169 318 \$, capital et intérêts, basée sur une période d'amortissement de 25 ans jusqu'en 2033	19 954	20 732
Emprunts, garantis par une hypothèque immobilière sur des loyers, taux variable des acceptations bancaires canadiennes de trois mois, soit 0,87 % (0,90 % en 2016), remboursables par versements semestriels, échéant en décembre 2023 et 2033 (d)	33 543	34 955
Emprunt, taux variable des acceptations bancaires canadiennes de un mois, soit 0,90 % (0,87 % en 2016), capital remboursable par versements trimestriels de 291 899 \$, échéant en novembre 2019 (e)	29 260	30 428
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition sur un terrain et un bâtiment, taux de 7,25 %, remboursable par versements mensuels de 170 119 \$, incluant les intérêts, échéant le 1 <sup>er</sup> décembre 2034, avec option d'achat au prix de 1 \$ à l'échéance	20 665	21 243

Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

15 - DETTE À LONG TERME (suite)

	2017	2016
	\$	\$
Emprunt à Financement-Québec, garanti par la subvention gouvernementale octroyée par le MEES, taux de 4,32 %, remboursable par versements annuels de 567 271 \$, capital et intérêts (versements annuels assumés par le MEES), échéant en avril 2021	<b>2 044</b>	2 503
Emprunt à Financement-Québec, garanti par la subvention gouvernementale octroyée par le MEES, taux de 2,56 %, remboursable par versements semestriels de 543 236 \$, capital et intérêts (versements semestriels assumés par le MEES), échéant en juin 2019	<b>2 600</b>	3 596
Emprunts, garantis par Financement-Québec, taux fixes variant de 2,70 % à 2,87 %, remboursables par versements semestriels de 1 098 073 \$, capital et intérêts, échéant en septembre 2022	<b>9 303</b>	11 180
Emprunt, taux de 2,4 % (incluant les frais), remboursable par versements semestriels de 576 947 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2020 (f)	<b>3 314</b>	4 369
Emprunt, taux de 2,78 %, remboursable par versements semestriels de 687 325 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2019	<b>3 280</b>	4 529
Emprunts hypothécaires, garantis par des bâtiments, des résidences et un terrain d'une valeur comptable nette de 4 659 172 \$, taux fixes variant de 2,96 % à 3,14 % (2,96 % à 3,14 % en 2016), remboursables par versements mensuels de 19 726 \$, échéant en décembre 2017 et en mars 2018	<b>2 345</b>	2 508
Emprunts, taux fixes variant de 2,67 % à 2,91 %, remboursables par versements mensuels de 46 609 \$, échéant en octobre 2023	<b>3 692</b>	4 144
Billet à long terme auprès du fonds de financement subventionné par le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, d'un montant à l'origine de 11 311 872 \$ conformément au décret no 483-2016 du 8 juin 2016, taux de 1,47 %, remboursable par versements mensuels de 164 878 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2022	<b>9 799</b>	11 608
Emprunt à terme sous forme d'acceptations bancaires, taux de 3,26 %, avec renouvellement mensuel des acceptations bancaires, échéant en 2024 (g)	<b>15 794</b>	16 525
Emprunt, taux variable de 2,7 % (2,7 % en 2016), remboursable par versements mensuels de 6 787 \$, capital et intérêts, renouvelable le 1er mai 2017	<b>1 061</b>	1 126

Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

15 - DETTE À LONG TERME (suite)

	2017	2016
	\$	\$
Emprunt bancaire, taux de 4,86 %, remboursable par versements mensuels de 23 250 \$, échéant en février 2026	<b>2 464</b>	2 743
Emprunt auprès de l'Université de Sherbrooke, taux de 3,5 %, remboursable par versements mensuels de 14 072 \$, capital et intérêts, échéant en août 2022	<b>826</b>	965
Emprunt, taux de 3,10 % (taux effectif de 3,24 %), garanti par les sommes à verser par le Fonds pour le développement du sport et de l'activité physique afin de pourvoir au paiement de cet emprunt, remboursable par versements annuels de 111 509 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2023	<b>598</b>	687
Somme due au Cégep de Jonquière, garantie par la marque de commerce de l'École NAD, sans intérêt, remboursable par versements annuels de 150 000 \$ en capital, échéant en juin 2023	<b>1 050</b>	1 200
Billet à long terme auprès du fonds de financement subventionné par le MEES, d'un montant à l'origine de 7 200 000 \$ conformément au décret no 174-2014 du 26 février 2014, taux de 2,97 %, remboursable par versements annuels de 720 000 \$ en capital, plus les intérêts payables trimestriellement, échéant en mars 2024	<b>5 040</b>	5 760
Emprunt bancaire, taux semi-annuel de 2,61 %, remboursable par versements mensuels de 152 713 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2022	<b>8 852</b>	10 433
Emprunt, taux de 1,55 % (taux effectif de 1,79 %), garanti par les sommes à verser par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation afin de pourvoir au paiement de cet emprunt, remboursable par versements trimestriels de 252 518 \$, capital et intérêts, échéant en juillet 2017	<b>250</b>	1 243
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, taux de 6,78 %, remboursable par versements mensuels de 19 655 \$, capital et intérêts, échéant en novembre 2019	<b>557</b>	749
Emprunt, taux de 1,154 % (incluant les frais), remboursable par versements trimestriels de 428 939 \$, capital et intérêts, échéant le 1er mars 2019 (f)	<b>3 383</b>	5 053
Emprunts remboursés au cours de l'exercice	-	366
	<b>1 256 048</b>	1 334 706
	<b>113 153</b>	196 570
Tranche échéant à moins de un an	<b>1 142 895</b>	1 138 136

Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

15 - DETTE À LONG TERME (suite)

- (a) L'ÉTS a procédé, au moyen d'ententes de swap de taux d'intérêt avec des institutions financières décrites à la note 16, à la conversion de ses emprunts à terme à des taux variables en emprunts à des taux fixes de 4,30 % à 5,14 %.
- (b) Ces effets à payer sont garantis, capital et intérêts, par le crédit général de l'UQ et par le transport de subventions du MEES accordées par décrets, payables à même les crédits à être votés annuellement par l'Assemblée nationale du Québec conformément à la Loi sur les investissements universitaires.
- (c) Le remboursement de ces débetures sera effectué à même le placement du fonds des immobilisations (voir la note 8). Dans l'éventualité où la valeur du placement sera moindre que la somme nécessaire au remboursement de la dette, le Gouvernement du Québec est autorisé à octroyer une subvention pour compenser le manque à gagner. Le Gouvernement du Québec est également autorisé à récupérer de l'UQAM, en 2044, le surplus dont elle bénéficierait si le placement devait générer plus que les 150 000 000 \$ attendus. En vertu de décrets de 2009 et 2012, le Gouvernement prend à sa charge une portion des intérêts annuels, soit 6 626 429 \$.
- (d) L'UQ a procédé, au moyen d'une entente de swap de taux d'intérêt avec une institution financière décrite à la note 16, à la conversion de l'emprunt à terme de 43 000 000 \$ à l'origine, portant intérêt au taux variable de trois mois basé sur l'indice de référence des acceptations bancaires de moins de un an (CDOR), en emprunt au taux fixe de 5,35 %.
- (e) L'INRS a conclu une entente de swap de taux d'intérêt avec une institution financière, décrite à la note 16, qui convertit l'emprunt à terme portant intérêt au taux variable CDOR de trois mois en emprunt au taux fixe de 4,89 % (incluant 1,25 % de frais d'estampillage).
- (f) Le Gouvernement prend à sa charge le capital et les intérêts de ces emprunts. Les montants payables par celui-ci sont grevés d'une hypothèque mobilière en faveur du fonds de financement. Le remboursement de ces emprunts n'a pas d'impact sur les flux de trésorerie.
- (g) L'UQ a procédé, au moyen d'une entente de swap de taux d'intérêt avec une institution financière décrite à la note 16, à la conversion d'un emprunt à terme de 18 028 559 \$ à l'origine (15 794 071 \$ au 30 avril 2017), portant intérêt au taux variable CDOR de trois mois, en emprunt au taux fixe de 3,26 %.

Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

15 - DETTE À LONG TERME (suite)

Les remboursements à effectuer sur la dette au cours de chacune des cinq prochaines années se détaillent comme suit :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
	\$	\$	\$	\$	\$
Billets, débetures et autres dettes	112 003	109 025	157 503	86 259	63 742
Contrats de location-acquisition (incluant la portion d'intérêts)	4 277	4 291	4 208	4 073	4 073
	116 280	113 316	161 711	90 332	67 815

16 - INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Swaps de taux d'intérêt sur lesquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée

L'UQ a contracté les swaps de taux d'intérêt suivants afin de couvrir la variation des flux de trésorerie ayant trait à une tranche de la dette à long terme portant intérêt à taux variable dans le fonds d'immobilisations.

Date d'échéance	Taux d'intérêt fixe %	Valeur nominale \$	2017	2016	Variation \$
			Juste valeur \$	Juste valeur \$	
Décembre 2023 et 2033	5,35	33 543	(9 840)	(10 940)	1 100
Février 2024	3,26	15 794	(888)	(1 190)	302
Août 2040 (a)	2,98	—	(171)	(97)	(74)
		49 337	(10 899)	(12 227)	1 328

- (a) Émission en février 2024 à la suite de l'échéance d'un autre swap.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 16 - INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS (SUITE)

#### Swaps de taux d'intérêt sur lesquels la comptabilité de couverture est appliquée

L'ÉTS a conclu des ententes de swap de taux d'intérêt et, en vertu de chacun des contrats, des versements ou des encaissements correspondant à la différence entre les taux d'intérêt fixes et le taux variable basé sur le taux CDOR de 0,90 % (0,94 % au 30 avril 2016) sont effectués. Ces contrats de swap sont qualifiés d'instruments de couverture de la dette à long terme et les paiements afférents sont donc comptabilisés à l'état des produits et charges consolidés à titre d'ajustement des frais d'intérêts au fur et à mesure qu'ils sont effectués.

Date d'échéance	Taux d'intérêt fixe %	Valeur nominale \$
Avril 2032	5,07	24 653
Septembre 2034	5,07	30 158
Septembre 2034	4,61	5 642
Novembre 2027 (b)	5,14	29 438
Mars 2035	4,30	21 740

- (b) L'ÉTS a conclu un swap de taux d'intérêt à départ différé, prenant effet en novembre 2027 et échéant en novembre 2037, à un taux fixe de 2,89 %.

L'INRS a conclu une entente de swap de taux d'intérêt, échéant en novembre 2019, en vertu de laquelle il verse des intérêts à un taux fixe de 4,89 % (4,89 % en 2016) et reçoit des intérêts à un taux variable basé sur le taux CDOR de 0,90 % (0,87 % en 2016). Le montant nominal de référence du contrat de swap a été fixé à 36 485 417 \$. L'INRS a conclu un swap de taux d'intérêt à départ différé, prenant effet en novembre 2019 et échéant en novembre 2034, à un taux fixe de 2,90 %.

Ces contrats de swap sont qualifiés d'instruments de couverture de la dette à long terme, et les paiements afférents sont donc comptabilisés à l'état des produits et charges consolidés à titre d'ajustement des frais d'intérêts au fur et à mesure qu'ils sont effectués.

#### Contrats de couverture de taux de change

Au cours de l'exercice, l'INRS a également mis en place des contrats de couverture de taux de change à terme ouverts, afin de minimiser le risque de change relativement au contrat intervenu entre l'INRS et Soquelec Itée pour l'acquisition, l'intégration et la mise en service de l'équipement scientifique d'un système d'imagerie dans le cadre du projet Infrastructure for advanced imaging. Un contrat totalisant 1 285 600 \$ US, au taux de change de 1,2980 \$ CA pour 1,00 \$ US, a débuté le 3 avril 2017 et vient à échéance le 29 mars 2018. Un autre contrat a été acheté au taux de change de 1,3284 \$ CA pour 1,00 \$ US, lequel entrera en vigueur le 1er août 2017 et viendra à échéance le 29 mars 2018.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 17 - ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

- a) Les engagements non inscrits aux livres pour commandes inachevées d'achat de biens et de services se répartissent comme suit :

	2017 \$	2016 \$
Fonds de fonctionnement	<u>71 692</u>	<u>94 725</u>
Fonds avec restrictions	<u>11 070</u>	<u>7 101</u>
Fonds des immobilisations	<u>17 485</u>	<u>18 798</u>
Fonds de dotation	<u>-</u>	<u>67</u>

- b) Les baux à long terme pour des immeubles et de l'équipement payables mensuellement représentent des engagements totalisant 38 388 589 \$ (44 177 580 \$ en 2016), qui se répartissent comme suit :

	\$
2017-2018	9 543
2018-2019	8 601
2019-2020	6 182
2020-2021	4 924
2021-2022	3 946
2022 et suivantes	<u>5 193</u>
	<u>38 389</u>

Des baux contiennent certaines clauses d'ajustement, pour les taxes et les services liés à la location des immeubles, et de pénalités pour non-renouvellement.

- c) Les contrats de service et de location, échéant à différentes dates jusqu'en décembre 2034, représentent une somme de 38 459 328 \$ (35 867 873 \$ en 2016) pour différents services et locaux. Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 8 507 375 \$ en 2018, à 6 831 914 \$ en 2019, à 4 347 596 \$ en 2020, à 3 435 580 \$ en 2021 et à 2 599 863 \$ en 2022.
- d) Les engagements non inscrits aux livres, pour le personnel enseignant de l'ÉTS et de l'UQAM, au titre des crédits d'enseignement en réserve représentent respectivement 990 137 \$ (1 020 687 \$ en 2016) et 3 889 crédits (3 736 crédits au 30 avril 2016). Les engagements de l'UQAM ne sont pas monnayables et doivent être compensés selon les modalités décrites à la convention collective.
- e) L'UQAC s'est engagée, d'après un bail échéant le 31 mars 2105, à louer un terrain. En contrepartie, elle s'est engagée à construire un bâtiment d'une valeur approximative de 4 150 000 \$ qui sera remis, sans compensation aucune, au locateur à la fin du bail.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 17 - ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (suite)

- L'UQAC s'est également engagée, par bail jusqu'au 2 décembre 2063, pour la location d'un terrain. En contrepartie, conformément à cette entente, elle doit construire un bâtiment d'une valeur approximative de 10 000 000 \$ qui sera remis, sans contrepartie aucune, au locateur à la fin du bail. Parallèlement à cette entente, l'UQAC s'est fait céder, sans contrepartie, le bâtiment d'une valeur approximative de 10 000 000 \$ en date du 30 avril 2015 par une tierce partie.
- f) À la suite de la cession du Planétarium Dow par la Ville de Montréal à l'ÉTS, cette dernière s'est engagée à y investir, d'ici décembre 2017, un montant de 5 000 000 \$ pour la réfection de l'immeuble.
- g) Cautionnement et lettres de garantie bancaire :
- En vertu d'une résolution du conseil d'administration, l'UQAM s'est portée garante, au profit de la Fondation de l'Université du Québec à Montréal, du solde négatif du fonds général de la Fondation, et ce, jusqu'à concurrence de ce solde, mais pour un montant n'excédant pas 1 000 000 \$. Au 30 avril 2017, le solde du fonds général est positif.
- L'UQAC cautionne un effet à payer de la Corporation d'aide au Pavillon sportif de l'UQAC inc. (CAPS) jusqu'à concurrence de 150 000 \$. Au 30 avril 2017, cet effet à payer totalise 50 550 \$.
- L'UQO se porte garante d'une marge de crédit de la Fondation de l'Université du Québec en Outaouais jusqu'à un montant de 300 000 \$. La marge de crédit est inutilisée au 30 avril 2017 (idem en 2016).
- h) Certaines universités, dans leur exploitation, font face à des recours judiciaires. Leur issue étant inconnue et les montants en cause ne pouvant être tous raisonnablement estimés, aucune provision n'a donc été comptabilisée.
- i) Le comité de retraite du RRUQ fait l'objet d'une demande introductive en jugement déclaratoire déposée par les syndicats des établissements du réseau de l'Université du Québec concernant l'indexation des rentes du régime. Les montants en cause ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnable; par conséquent, aucune provision n'a été comptabilisée à cet égard aux états financiers consolidés. De plus, une entente est intervenue le 16 mars 2017 dans le dossier de la restructuration du RRUQ. La demande introductive d'instance en jugement déclaratoire sera retirée au terme du processus de modification des textes du régime et de leur approbation par les instances gouvernementales.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 17 - ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (suite)

- j) La Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST) a accueilli les plaintes déposées par les syndicats des employées et employés de soutien, affiliés au Syndicat canadien de la fonction publique, de l'UQAM, de l'UQTR, de l'UQAC, de l'UQAR, de l'ÉTS, de l'INRS et de la TÉLUQ.

À ce jour, l'UQAM et la TÉLUQ ont porté ces décisions en appel au Tribunal administratif du travail; une sentence a été rendue dans le dossier de l'UQAM le 13 septembre, confirmant la décision de la CNESST. L'issue de cette action ne peut être déterminée et les montants ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnable; par conséquent, aucune provision n'a été comptabilisée à cet égard aux états financiers consolidés.

### 18 - PASSIFS ENVIRONNEMENTAUX

Un recensement effectué démontre que l'UQAM, l'UQAC, l'UQAR et l'ÉTS ont des terrains contaminés sous leur responsabilité. En vertu de la réglementation en matière d'environnement, elles pourraient être tenues de réaliser des travaux de décontamination sur ces terrains. Les coûts de ces travaux de décontamination sont estimés à 7 833 000 \$. Un passif résultant de ces travaux a été comptabilisé dans les états financiers consolidés de l'Université. Un compte à recevoir y a également été comptabilisé, puisque le Gouvernement du Québec a signifié qu'il assumera les coûts relativement à ces terrains. Les travaux de décontamination pour l'UQAC, qui ont débuté au cours de l'exercice 2014, ne sont pas terminés en date de la présente.

En date du 30 avril 2017, la direction est d'avis qu'une provision adéquate a été constituée relativement aux coûts supplémentaires à venir.

**19 - RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE**

**Régimes d'avantages sociaux à prestations déterminées**

L'Université évalue ses obligations au titre des prestations définies pour les besoins de la comptabilité au 30 avril de chaque année. L'évaluation actuarielle la plus récente du RRUQ et du PSR pour les cadres supérieurs de l'Université du Québec aux fins de la capitalisation a été effectuée en date du 31 décembre 2013, avec extrapolation au 30 avril 2017 pour les coûts des prestations déterminées dans l'année financière 2016-2017. L'évaluation actuarielle la plus récente pour les régimes d'assurance collective et de prestations de départ a été effectuée en date du 31 mars 2017, avec extrapolation au 30 avril 2017.

Rapprochement de la situation de capitalisation des régimes d'avantages sociaux futurs et des montants inscrits dans les états financiers consolidés

	RRUQ		Régime de retraite – PSR		Régime d'assurance collective		Régime de prestations de départ	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Obligations au titre des prestations déterminées	(3 806 337)	(3 651 414)	(15 927)	(15 168)	(39 076)	(37 331)	(180 551)	(184 303)
Valeur marchande des actifs du régime	4 100 820	3 599 477	–	–	–	–	–	–
Provision pour moins-value	(294 483)	–	–	–	–	–	–	–
Passif au titre des prestations déterminées	–	(51 937)	(15 927)	(15 168)	(39 076)	(37 331)	(180 551)	(184 303)

Coûts des avantages sociaux futurs constatés dans l'exercice

	2017	2016
	\$	\$
RRUQ	49 106	44 658
Régime de retraite – PSR	1 308	1 266
Régime d'assurance collective	3 980	3 836
Régime de prestations de départ	23 224	23 184

**19 - RÉGIME DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (suite)**

Les principales hypothèses utilisées sont les suivantes :

	RRUQ		Régime de retraite – PSR		Régime d'assurance collective		Régime de prestations de départ	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	%	%	%	%	%	%	%	%
Obligations au titre des prestations déterminées								
Taux d'actualisation	6,00	6,00	5,50	5,50	6,00	6,00	6,00	6,00
Taux de croissance de la rémunération	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,00	2,50	2,50
Coût des prestations								
Taux d'actualisation	6,00	6,00	5,50	5,50	6,00	6,00	6,00	6,00
Taux de croissance de la rémunération	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50

Les taux tendanciels hypothétiques du coût des soins de santé sont fondés sur les éléments suivants :

	2017	2016
Taux tendanciel initial du coût des soins de santé	6,65 %	6,90 %
Niveau vers lequel baisse le taux tendanciel	5,35 %	5,35 %
Année où le taux devrait se stabiliser	2022	2022

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

**20 - ORGANISMES APPARENTÉS**

Les états financiers des organismes apparentés aux universités constituantes, aux écoles supérieures et à l'institut de recherche de l'Université sont annexés ou inclus en notes aux états financiers de ceux-ci.

Les opérations entre apparentés sont présentées distinctement aux états financiers consolidés. L'Université est également apparentée à tous les ministères et aux fonds spéciaux, ainsi qu'à tous les organismes et entreprises contrôlés directement ou indirectement par le Gouvernement du Québec ou soumis soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du Gouvernement du Québec. L'Université n'a conclu aucune opération commerciale avec ses apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations ne sont pas divulguées distinctement aux états financiers consolidés.

L'Université détient soit le contrôle sur les organismes suivants, soit un intérêt économique dans ceux-ci, ou exerce une influence notable sur ces organismes :

**UQAM :**

- Fondation de l'Université du Québec à Montréal

**UQTR :**

- Fondation de l'Université du Québec à Trois-Rivières
- CIPP inc.
- Corporation du sport interuniversitaire de l'UQTR

**UQAC :**

- Corporation d'aide au Pavillon sportif de l'UQAC
- Consortium de recherche en exploration minérale (CONSOREM)
- Consortium sur la forêt boréale
- La Fondation de l'Université du Québec à Chicoutimi inc.

**UQAR :**

- Fondation de l'Université du Québec à Rimouski inc.
- Les logements étudiants de l'UQAR
- REFORMAR

**UQO :**

- Fondation de l'Université du Québec en Outaouais
- Corporation des services universitaires de l'Outaouais et des Laurentides
- Compagnie de cimetière de Hull 2009
- Pôle universitaire Paul-Gérin-Lajoie



## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 20 - ORGANISMES APPARENTÉS (suite)

#### UQAT :

- Fondation de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue inc.

#### INRS :

- Fondation Armand-Frappier

#### ÉTS :

- Centre de l'entrepreneurship technologique de l'ÉTS (CENTECH)

#### UQ :

- Les Presses de l'Université du Québec (PUQ)
- Société immobilière de l'Université du Québec (SIUQ)
- Fondation de l'Université du Québec (FUQ)

### 21 - INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'Université est exposée sont détaillés ci-après.

##### *Risque de change*

L'INRS est exposé au risque de change en raison de l'encaisse, des débiteurs et autres sommes à recevoir ainsi que des crédateurs et autres dettes de fonctionnement libellés en dollars américains, en euros et en autres devises. Au 30 avril 2017, l'encaisse libellée en dollars américains totalise 3 146 909 \$ (2 303 572 \$ US); les débiteurs et autres sommes à recevoir libellés en dollars américains totalisent 926 721 \$ (678 370 \$ US); les débiteurs et autres sommes à recevoir en euros totalisent 19 140 \$ (12 847 €); les crédateurs et autres dettes de fonctionnement libellés en dollars américains totalisent 192 970 \$ (141 256 \$ US) et les crédateurs et autres dettes de fonctionnement libellés en euros totalisent 213 050 \$ (142 996 €).

L'INRS a minimisé le risque de change par la mise en place de contrats de couverture totalisant 6 894 500 \$ US pour l'acquisition d'équipement scientifique financée par la Fondation canadienne de l'innovation, comme il est mentionné à la note 16.

##### *Risque de taux d'intérêt*

Les placements et des dettes à long terme portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'Université au risque de variations de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt.

Les emprunts bancaires et des dettes à long terme portent intérêt à taux variable et exposent donc l'Université à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

## Notes complémentaires

au 30 avril 2017

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

### 21 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Les autres actifs et passifs financiers de l'Université ne présentent aucun risque de taux d'intérêt étant donné qu'ils ne portent pas intérêt.

L'Université conclut des contrats de swap visant à couvrir le risque de flux de trésorerie auquel elle est exposée, en vertu desquels elle échange son taux d'intérêt variable contre un taux fixe couvrant un emprunt à taux variable, comme le décrit la note 16.

##### *Risque de crédit*

La valeur comptable aux bilans consolidés des actifs financiers de l'Université exposés au risque de crédit, déduction faite des provisions applicables pour pertes, représente le montant maximum du risque de crédit auquel l'Université est exposée.

#### – Débiteurs (droits de scolarité et autres) :

Le risque de crédit de l'Université provient principalement des débiteurs. L'Université n'exige pas de garantie de ses clients. Le solde des débiteurs est géré et analysé de façon continue et, de ce fait, l'exposition de l'Université aux créances douteuses n'est pas importante.

#### – Subventions et réclamations à recevoir :

L'Université juge que le risque de crédit pour ces actifs est faible, car ils sont à recevoir du MEES et d'organismes externes reconnus.

L'Université est également exposée au risque de crédit en raison du fait qu'elle se porte garante d'autres parties, comme le détaille la note 17.

##### *Risque de liquidité*

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, et à s'assurer que l'Université dispose de sources de financement sous la forme d'emprunts bancaires de montants autorisés suffisants. L'Université établit des prévisions budgétaires et des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

#### Valeur comptable des actifs financiers par catégorie

La valeur comptable des actifs financiers de l'Université qui sont évalués au coût après amortissement totalise 527 287 000 \$ (556 398 000 \$ en 2016), tandis que celle des actifs financiers évalués à la juste valeur totalise 29 907 000 \$ (21 428 000 \$ en 2016).

#### Passifs financiers garantis

Au 30 avril 2017, la valeur comptable des passifs financiers qui sont garantis est de 1 452 620 000 \$.

### 22 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certaines données correspondantes fournies pour l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice.

**Renseignements supplémentaires**
**Fonds de fonctionnement**
**Bilan synoptique**

au 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

												2017	2016	
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	Ajustements	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>														
Court terme														
Encaisse	1 104	4 744	460	2 288	2 460	–	5 937	58	14 165	3 489	4 892	–	39 597	38 994
Placements	–	–	–	–	–	–	16 953	–	–	–	–	–	16 953	16 569
Débiteurs et autres sommes à recevoir	61 519	28 846	19 385	11 207	22 628	13 603	8 275	4 743	47 976	8 506	168 096	(167 820)	226 964	225 420
Avances interfonds	–	–	1 318	–	1 258	450	–	–	–	–	–	–	3 026	1 395
Stocks et frais payés d'avance	3 396	455	272	32	69	112	691	242	896	1 276	601	–	8 042	8 258
	66 019	34 045	21 435	13 527	26 415	14 165	31 856	5 043	63 037	13 271	173 589	(167 820)	294 582	290 636
Long terme														
Débiteurs et autres sommes à recevoir	2 758	4 643	–	1 477	508	–	1 981	577	1 141	902	–	(11 402)	2 585	3 568
Avantage lié au bail	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2 591	–	–	2 591	2 692
Placements	–	–	28	–	–	–	–	–	–	22	12 368	–	12 418	9 816
Frais différés	367	–	–	–	–	–	–	115	–	–	–	–	482	734
	69 144	38 688	21 463	15 004	26 923	14 165	33 837	5 735	64 178	16 786	185 957	(179 222)	312 658	307 446
<b>PASSIF</b>														
Court terme														
Découvert bancaire	–	–	–	–	–	1 172	–	–	–	–	–	–	1 172	703
Emprunts bancaires	38 000	21 000	1 800	2 000	18 800	–	–	172	–	4 998	2 152	–	88 922	104 520
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement	54 752	23 690	16 277	10 666	10 651	9 242	8 150	8 980	20 294	5 962	171 058	(167 820)	171 902	159 909
Produits reportés	1 903	4 200	1 308	189	417	2 114	140	953	2 583	963	205	–	14 975	12 572
Avances interfonds	87 961	8 685	10 993	7 286	6 819	5 311	28 086	2 638	2 764	4 039	2 098	–	166 680	154 807
Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an	–	580	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	580	580
	182 616	58 155	30 378	20 141	36 687	17 839	36 376	12 743	25 641	15 962	175 513	(167 820)	444 231	433 091
Long terme														
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	11 402	(11 402)	–	14
Dette à long terme	–	3 480	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3 480	4 060
Passif au titre des prestations constituées	82 020	41 865	23 118	16 906	10 090	9 172	12 074	3 580	23 904	9 015	3 810	–	235 554	288 739
	264 636	103 500	53 496	37 047	46 777	27 011	48 450	16 323	49 545	24 977	190 725	(179 222)	683 265	725 904
<b>SOLDES DE FONDS (NÉGATIFS)</b>														
Non grevés d'affectations	(228 350)	(74 658)	(32 658)	(24 077)	(21 353)	(12 846)	(17 431)	(11 181)	14 633	(10 499)	(12 592)	–	(431 012)	(477 265)
Grevés d'affectations														
Origine interne	32 858	9 846	625	2 034	1 499	–	2 818	593	–	2 308	7 824	–	60 405	58 807
	(195 492)	(64 812)	(32 033)	(22 043)	(19 854)	(12 846)	(14 613)	(10 588)	14 633	(8 191)	(4 768)	–	(370 607)	(418 458)
	69 144	38 688	21 463	15 004	26 923	14 165	33 837	5 735	64 178	16 786	185 957	(179 222)	312 658	307 446

**Université du Québec** et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche  
**Renseignements supplémentaires**  
**Fonds de fonctionnement**  
**Produits et charges synoptiques**  
pour l'exercice terminé le 30 avril 2017  
(non audité – en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	C.S.C.	Réseau	Ajustements	2017 Total	2016 Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>																
Droits de scolarité	73 056	27 682	12 882	10 842	17 319	5 943	2 607	3 598	23 342	8 361	–	–	–	–	185 632	179 090
Subventions																
Gouvernement du Québec																
MEES	295 043	112 940	70 224	57 232	61 821	37 810	51 107	14 255	105 258	31 235	11 089	1 677	1 998	(2 220)	849 469	829 644
Autres	462	91	240	1 444	58	220	14	2 307	167	131	–	–	–	–	5 134	4 904
Gouvernement du Canada	4 573	1 754	1 630	1 503	796	646	3 764	2	2 823	202	–	–	–	–	17 693	17 070
Autres	–	201	423	198	275	374	5	1 282	747	–	–	–	–	–	3 505	3 965
Entreprises auxiliaires	15 394	2 163	839	769	–	–	542	89	13 734	170	–	–	–	–	33 700	34 450
Dons	–	1 700	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1 700	2 558
Autres produits	36 777	13 627	8 020	3 675	5 024	3 059	8 959	3 579	11 736	9 027	5 404	569	5 144	(4 983)	109 617	111 407
Frais indirects de recherche	3 948	557	1 598	169	–	490	3 044	274	344	353	–	–	–	–	10 777	9 698
Produits nets de placements	369	172	–	174	87	–	682	86	58	150	99	–	1 899	–	3 776	599
Contribution des établissements	–	84	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2 641	3 281	(6 006)	–	–
	<u>429 622</u>	<u>160 971</u>	<u>95 856</u>	<u>76 006</u>	<u>85 380</u>	<u>48 542</u>	<u>70 724</u>	<u>25 472</u>	<u>158 209</u>	<u>49 629</u>	<u>16 592</u>	<u>4 887</u>	<u>12 322</u>	<u>(13 209)</u>	<u>1 221 003</u>	<u>1 193 385</u>
<b>Charges</b>																
Enseignement et recherche	268 569	113 553	61 763	51 718	55 668	31 307	36 610	12 096	76 092	32 903	2 758	–	1 620	(2 321)	742 336	730 329
Services à la collectivité	4 565	2 713	1 570	240	1 139	487	–	5 911	6 898	753	–	–	–	–	24 276	25 388
Recherche subventionnée	10 588	1 202	2 063	1 976	403	2 968	–	–	4 682	863	–	–	–	–	24 745	23 954
Bibliothèque	13 722	5 365	3 106	2 463	3 607	845	1 348	1 117	2 143	737	1 089	–	505	–	36 047	36 670
Audiovisuel	5 388	6 682	265	–	618	720	–	–	331	291	–	–	–	–	14 295	14 603
Informatique	12 201	–	4 446	3 088	3 092	1 805	2 422	1 326	8 200	2 073	299	4 464	–	(3 312)	40 104	40 820
Administration	41 727	18 179	8 742	8 664	10 006	5 605	9 558	3 157	16 931	7 250	5 990	–	4 025	(5 249)	134 585	133 976
Terrains et bâtiments	35 551	10 570	8 340	5 923	5 191	2 821	12 378	1 528	11 665	2 536	5 068	–	2 678	(2 327)	101 922	102 278
Services et aide aux étudiants	10 930	6 310	4 156	1 989	2 716	1 303	–	229	2 852	1 227	–	–	83	–	31 795	30 587
Entreprises auxiliaires	8 461	1 300	498	380	695	200	554	(1)	4 081	143	–	–	–	–	16 311	16 518
Avantages sociaux futurs	1 646	2 684	787	330	609	(103)	118	(438)	1 752	(296)	18	–	–	(19 572)	(12 465)	(20 154)
Frais d'intérêts et autres frais financiers	533	–	–	–	–	163	14	–	–	51	14	–	–	–	775	1 015
Autres charges																
Redressement des bases – UQ	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	89
Autres	822	172	–	–	–	–	2 088	–	–	10	–	–	–	–	3 092	3 810
	<u>414 703</u>	<u>168 730</u>	<u>95 736</u>	<u>76 771</u>	<u>83 744</u>	<u>48 121</u>	<u>65 090</u>	<u>24 925</u>	<u>135 627</u>	<u>48 541</u>	<u>15 236</u>	<u>4 464</u>	<u>8 911</u>	<u>(32 781)</u>	<u>1 157 818</u>	<u>1 139 883</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges avant autres produit (charges)	<u>14 919</u>	<u>(7 759)</u>	<u>120</u>	<u>(765)</u>	<u>1 636</u>	<u>421</u>	<u>5 634</u>	<u>547</u>	<u>22 582</u>	<u>1 088</u>	<u>1 356</u>	<u>423</u>	<u>3 411</u>	<u>19 572</u>	<u>63 185</u>	<u>53 502</u>
<b>Autres produit (charges)</b>																
Perte à la suite de la rétrocession des actifs du CIPP inc.	–	(27)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(27)	(10)
Contribution – emprunt réseau pour le redressement des bases	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(677)	–	677	–	–	–
	–	(27)	–	–	–	–	–	–	–	–	(677)	–	677	–	(27)	(10)
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<u>14 919</u>	<u>(7 786)</u>	<u>120</u>	<u>(765)</u>	<u>1 636</u>	<u>421</u>	<u>5 634</u>	<u>547</u>	<u>22 582</u>	<u>1 088</u>	<u>679</u>	<u>423</u>	<u>4 088</u>	<u>19 572</u>	<u>63 158</u>	<u>53 492</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges de l'exercice précédent	<u>14 324</u>	<u>(10 492)</u>	<u>343</u>	<u>(707)</u>	<u>2 449</u>	<u>(84)</u>	<u>2 448</u>	<u>(692)</u>	<u>19 646</u>	<u>(1 746)</u>	<u>540</u>	<u>547</u>	<u>3 250</u>	<u>23 666</u>		

Renseignements supplémentaires

Fonds de fonctionnement

Évolution des soldes de fonds synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

														2017	2016	
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	C.S.C.	Réseau	Ajustements	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde de fonds (négatifs) au début	(198 548)	(54 116)	(31 273)	(19 447)	(20 587)	(14 030)	(14 724)	(10 630)	11 843	(8 590)	(860)	2 601	(8 160)	(51 937)	(418 458)	(348 458)
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	14 919	(7 786)	120	(765)	1 636	421	5 634	547	22 582	1 088	679	423	4 088	19 572	63 158	53 492
Réévaluations et autres éléments afférents aux régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite	5 073	2 007	(84)	(1 695)	1 342	1 075	309	(196)	1 276	(491)	(225)	-	-	32 365	40 756	(77 904)
Virements interfonds	(16 936)	(4 917)	(796)	(136)	(2 245)	(312)	(5 832)	(309)	(21 068)	(198)	(429)	(16)	(2 869)	-	(56 063)	(45 588)
Soldes de fonds (négatifs) à la fin	(195 492)	(64 812)	(32 033)	(22 043)	(19 854)	(12 846)	(14 613)	(10 588)	14 633	(8 191)	(835)	3 008	(6 941)	-	(370 607)	(418 458)

Renseignements supplémentaires

Fonds avec restrictions

Bilan synoptique

au 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

														2017	2016
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	Ajustements	Total	Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
<b>ACTIF</b>															
<b>Court terme</b>															
Encaisse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102
Débiteurs et autres sommes à recevoir	4 964	544	6 943	1 595	262	2 321	5 596	378	6 798	592	-	-	-	29 993	30 868
Avances interfonds	34 158	14 082	10 993	8 083	6 836	5 244	28 973	2 698	14 374	1 263	184	-	-	126 888	121 604
Stocks et frais payés d'avance	354	-	58	-	-	-	150	10	-	-	-	-	-	572	835
	39 476	14 626	17 994	9 678	7 098	7 565	34 719	3 086	21 172	1 855	184	-	-	157 453	153 409
<b>Long terme</b>															
Frais différés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
	39 476	14 626	17 994	9 678	7 098	7 565	34 719	3 086	21 172	1 855	184	-	-	157 453	153 414
<b>PASSIF</b>															
<b>Court terme</b>															
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement	3 661	267	970	684	379	384	934	7	-	208	-	-	-	7 494	5 994
Produits reportés	-	-	-	-	-	-	220	-	-	-	-	-	-	220	-
Apports reportés	31 291	11 192	7 697	8 994	6 719	7 181	20 270	2 979	21 172	1 647	184	-	-	119 326	116 786
	34 952	11 459	8 667	9 678	7 098	7 565	21 424	2 986	21 172	1 855	184	-	-	127 040	122 780
<b>SOLDES DE FONDS</b>															
Grevés d'affectations															
Origine interne	4 524	3 167	9 327	-	-	-	13 295	100	-	-	-	-	-	30 413	30 634
	4 524	3 167	9 327	-	-	-	13 295	100	-	-	-	-	-	30 413	30 634
	39 476	14 626	17 994	9 678	7 098	7 565	34 719	3 086	21 172	1 855	184	-	-	157 453	153 414

Renseignements supplémentaires

Fonds avec restrictions

Produits et charges synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	Ajustements	2017 Total	2016 Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>														
Subventions														
Gouvernement du Québec														
MEES	16 857	1 300	605	980	1 466	329	62	80	734	299	308	–	23 020	22 314
Autres	–	3 423	2 323	7 072	1 285	2 488	4 920	450	1 772	428	188	–	24 349	23 090
Gouvernement du Canada	25 169	5 887	5 623	3 642	2 702	3 140	15 246	1 593	8 048	735	–	–	71 785	74 644
Autres	–	3 980	175	2 939	685	5 539	4 664	636	11 153	943	–	–	30 714	29 497
Dons	–	–	–	–	–	–	484	–	–	–	–	–	484	–
Autres produits	15 691	682	10 941	–	1 194	–	15 502	–	–	–	53	–	44 063	45 683
Produits nets de placements	–	–	–	–	–	–	188	–	–	–	–	–	188	121
	57 717	15 272	19 667	14 633	7 332	11 496	41 066	2 759	21 707	2 405	549	–	194 603	195 349
<b>Charges</b>														
Enseignement et recherche	–	–	125	–	634	292	35 873	1 914	508	–	549	–	39 895	40 762
Services à la collectivité	3 837	920	3 826	–	89	–	–	762	1 557	189	–	–	11 180	9 936
Recherche subventionnée	49 856	11 109	12 729	12 448	5 758	12 188	–	–	18 949	1 589	–	–	124 626	124 579
Bibliothèque	–	1	31	–	19	–	4	–	–	–	–	–	55	46
Informatique	–	–	–	–	54	–	–	–	–	–	–	–	54	52
Administration	–	11	–	–	–	–	–	80	–	–	–	–	91	137
Terrains et bâtiments	–	–	–	–	62	–	–	–	–	1	–	–	63	74
Services et aide aux étudiants	–	2 457	1 678	781	716	–	–	–	693	256	–	–	6 581	6 104
Frais indirects de recherche	3 948	556	1 598	1 404	–	490	3 044	–	–	353	–	–	11 393	9 543
Autres charges	–	–	–	–	–	–	87	–	–	17	–	–	104	73
	57 641	15 054	19 987	14 633	7 332	12 970	39 008	2 756	21 707	2 405	549	–	194 042	191 306
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>76</b>	<b>218</b>	<b>(320)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(1 474)</b>	<b>2 058</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>561</b>	<b>4 043</b>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges de l'exercice précédent	3 627	394	835	–	–	(1 330)	432	97	–	–	(12)	–	–	–

Renseignements supplémentaires

Fonds avec restrictions

Évolution des soldes de fonds synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	Ajustements	2017 Total	2016 Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Soldes de fonds au début	5 196	3 291	9 206	–	–	–	12 844	97	–	–	–	–	30 634	26 698
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	76	218	(320)	–	–	(1 474)	2 058	3	–	–	–	–	561	4 043
Virements interfonds	(748)	(342)	441	–	–	1 474	(1 607)	–	–	–	–	–	(782)	(107)
Soldes de fonds à la fin	4 524	3 167	9 327	–	–	–	13 295	100	–	–	–	–	30 413	30 634

**Renseignements supplémentaires**
**Fonds des immobilisations**
**Bilan synoptique**

au 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	Ajustements	2017 Total	2016 Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>														
<b>Court terme</b>														
Encaisse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	827	-	827	887
Débiteurs et autres sommes à recevoir	5 620	1 655	2 833	960	2 310	2 353	5 028	60	1 471	1 019	12 274	(13 389)	22 194	23 807
Avances interfonds	53 803	-	-	-	-	67	-	-	-	2 776	1 914	-	58 560	55 906
Stocks et frais payés d'avance	1 640	-	-	-	-	-	23	-	-	-	30	-	1 693	1 486
	<u>61 063</u>	<u>1 655</u>	<u>2 833</u>	<u>960</u>	<u>2 310</u>	<u>2 420</u>	<u>5 051</u>	<u>60</u>	<u>1 471</u>	<u>3 795</u>	<u>15 045</u>	<u>(13 389)</u>	<u>83 274</u>	<u>82 086</u>
<b>Long terme</b>														
Débiteurs et autres sommes à recevoir	-	-	234	4	-	7 372	-	-	7 328	-	895 098	(774 852)	135 184	161 071
Placements	35 585	-	-	-	-	-	337	-	-	-	-	-	35 922	33 997
Frais différés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126
Immobilisations corporelles	551 053	135 377	122 000	101 581	102 773	61 559	244 962	11 786	355 949	13 080	87 526	-	1 787 646	1 792 114
Immobilisations incorporelles	4 182	1 827	1 212	402	1 094	167	1 134	359	162	919	492	-	11 950	13 906
	<u>651 883</u>	<u>138 859</u>	<u>126 279</u>	<u>102 947</u>	<u>106 177</u>	<u>71 518</u>	<u>251 484</u>	<u>12 205</u>	<u>364 910</u>	<u>17 794</u>	<u>998 161</u>	<u>(788 241)</u>	<u>2 053 976</u>	<u>2 083 300</u>
<b>PASSIF</b>														
<b>Court terme</b>														
Emprunts bancaires	-	-	-	-	-	-	4 000	-	-	6 502	97 148	-	107 650	73 894
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement	7 001	269	1 418	244	834	96	2 493	9	959	82	20 074	(11 671)	21 808	22 557
Apports reportés	-	-	156	-	-	-	-	-	-	-	-	-	156	69
Avances interfonds	-	5 412	1 087	797	1 275	-	62	60	20 951	-	-	-	29 644	32 500
Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an	2 249	2 442	2 149	3 172	2 022	1 931	3 981	18	6 025	-	89 102	(518)	112 573	195 990
	<u>9 250</u>	<u>8 123</u>	<u>4 810</u>	<u>4 213</u>	<u>4 131</u>	<u>2 027</u>	<u>10 536</u>	<u>87</u>	<u>27 935</u>	<u>6 584</u>	<u>206 324</u>	<u>(12 189)</u>	<u>271 831</u>	<u>325 010</u>
<b>Long terme</b>														
Dette à long terme	157 139	12 029	5 245	19 127	20 552	7 372	31 976	405	108 832	-	778 343	(1 605)	1 139 415	1 134 076
Apports reportés	337 539	99 855	106 177	70 346	63 888	58 507	154 732	11 115	160 455	8 927	2 345	(774 447)	299 439	296 335
Passifs environnementaux	-	-	552	4	-	-	-	-	7 277	-	-	-	7 833	8 047
Juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 899	-	10 899	12 227
	<u>503 928</u>	<u>120 007</u>	<u>116 784</u>	<u>93 690</u>	<u>88 571</u>	<u>67 906</u>	<u>197 244</u>	<u>11 607</u>	<u>304 499</u>	<u>15 511</u>	<u>997 911</u>	<u>(788 241)</u>	<u>1 729 417</u>	<u>1 775 695</u>
<b>SOLDES DE FONDS</b>														
<b>Grevés d'affectations</b>														
Origine interne	53 342	-	-	-	746	-	-	-	-	-	-	-	54 088	52 813
Investis en immobilisations	94 613	18 852	9 495	9 257	16 860	3 612	54 240	598	60 411	2 283	250	-	270 471	254 792
	<u>147 955</u>	<u>18 852</u>	<u>9 495</u>	<u>9 257</u>	<u>17 606</u>	<u>3 612</u>	<u>54 240</u>	<u>598</u>	<u>60 411</u>	<u>2 283</u>	<u>250</u>	<u>-</u>	<u>324 559</u>	<u>307 605</u>
	<u>651 883</u>	<u>138 859</u>	<u>126 279</u>	<u>102 947</u>	<u>106 177</u>	<u>71 518</u>	<u>251 484</u>	<u>12 205</u>	<u>364 910</u>	<u>17 794</u>	<u>998 161</u>	<u>(788 241)</u>	<u>2 053 976</u>	<u>2 083 300</u>

**Renseignements supplémentaires**
**Fonds des immobilisations**
**Produits et charges synoptiques**

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

												2017	2016	
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	Ajustements	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>														
Subventions														
Gouvernement du Québec														
MEES	23 613	4 727	4 871	5 032	2 899	894	5 803	537	4 422	1 313	26 016	–	80 127	79 813
Autres	–	503	267	371	479	1 314	1 318	139	510	2	4 285	–	9 188	10 813
Gouvernement du Canada	1 758	916	1 692	2 255	437	1 131	4 758	12	2 145	278	–	–	15 382	13 808
Autres	452	409	671	250	100	60	811	149	952	3	–	–	3 857	3 681
Autres produits	–	–	–	116	–	–	362	–	121	–	17	–	616	993
Produits nets de placements	1 925	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	–	1 929	1 827
	<u>27 748</u>	<u>6 555</u>	<u>7 501</u>	<u>8 024</u>	<u>3 915</u>	<u>3 399</u>	<u>13 052</u>	<u>837</u>	<u>8 150</u>	<u>1 596</u>	<u>30 322</u>	<u>–</u>	<u>111 099</u>	<u>110 935</u>
<b>Charges</b>														
Enseignement et recherche	–	–	–	–	–	–	64	–	–	–	–	–	64	243
Terrains et bâtiments	–	–	–	–	–	–	258	–	–	–	–	–	258	1 004
Frais d'intérêts et autres frais financiers	9 399	319	208	1 328	1 532	292	1 650	2	5 562	77	27 912	–	48 281	50 737
Frais de gestion et d'émission de la dette à long terme	–	–	–	–	–	14	–	–	–	–	–	–	14	15
Autres charges	–	–	(17)	–	–	–	4	–	–	–	403	–	390	1 062
Amortissement des immobilisations	30 702	9 034	8 972	6 838	4 977	3 422	14 289	957	16 035	1 424	3 562	–	100 212	100 519
Amortissement de l'autre actif	1 791	717	203	299	547	54	–	53	–	389	–	–	4 053	5 676
Biens sous le seuil de capitalisation	2 851	73	–	35	6	80	24	139	9	75	151	–	3 443	2 277
Biens de nature non capitalisable	–	–	119	425	156	138	–	–	–	–	–	–	838	608
	<u>44 743</u>	<u>10 143</u>	<u>9 485</u>	<u>8 925</u>	<u>7 218</u>	<u>4 000</u>	<u>16 289</u>	<u>1 151</u>	<u>21 606</u>	<u>1 965</u>	<u>32 028</u>	<u>–</u>	<u>157 553</u>	<u>162 141</u>
Insuffisance des produits par rapport aux charges avant autres produits (charges)	(16 995)	(3 588)	(1 984)	(901)	(3 303)	(601)	(3 237)	(314)	(13 456)	(369)	(1 706)	–	(46 454)	(51 206)
<b>Autres produits (charges)</b>														
Gain (perte) sur la cession ou la radiation d'immobilisations	–	21	–	7	–	–	1	–	–	–	160	–	189	(8)
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1 328	–	1 328	(776)
	<u>–</u>	<u>21</u>	<u>–</u>	<u>7</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1 488</u>	<u>–</u>	<u>1 517</u>	<u>(784)</u>
<b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>	<u>(16 995)</u>	<u>(3 567)</u>	<u>(1 984)</u>	<u>(894)</u>	<u>(3 303)</u>	<u>(601)</u>	<u>(3 236)</u>	<u>(314)</u>	<u>(13 456)</u>	<u>(369)</u>	<u>(218)</u>	<u>–</u>	<u>(44 937)</u>	<u>(51 990)</u>
Insuffisance des produits par rapport aux charges de l'exercice précédent	(18 854)	(3 626)	(1 582)	(1 141)	(3 672)	(524)	(5 777)	(354)	(12 762)	(505)	(3 193)	–	–	–

Renseignements supplémentaires

Fonds des immobilisations

Évolution des soldes de fonds synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	TÉLUQ	UQ	Ajustements	2017	2016
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	Total	Total
Soldes de fonds (négatifs) au début	147 266	17 160	7 504	9 894	18 664	3 777	50 037	603	53 092	2 454	(2 846)	–	307 605	310 886
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(16 995)	(3 567)	(1 984)	(894)	(3 303)	(601)	(3 236)	(314)	(13 456)	(369)	(218)	–	(44 937)	(51 990)
Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	–	–	–	121	–	–	–	–	–	–	–	–	121	319
Virements interfonds	17 684	5 259	3 975	136	2 245	436	7 439	309	20 775	198	3 314	–	61 770	48 390
Soldes de fonds à la fin	147 955	18 852	9 495	9 257	17 606	3 612	54 240	598	60 411	2 283	250	–	324 559	307 605

Renseignements supplémentaires

Fonds de dotation

Bilan synoptique

au 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

	UQTR	UQAC	UQAT	INRS	ÉTS	2017	2016
	\$	\$	\$	\$	\$	Total	Total
<b>ACTIF</b>							
Court terme							
Encaisse	1	395	–	–	210	606	1 294
Placements	4	–	–	–	–	4	–
Débiteurs et autres sommes à recevoir	–	40	450	–	8	498	832
Avances interfonds	15	16 634	–	–	9 341	25 990	25 692
Frais payés d'avance	–	–	–	–	–	–	32
	20	17 069	450	–	9 559	27 098	27 850
Long terme							
Placements	336	20 110	–	10 384	6 297	37 127	33 930
	356	37 179	450	10 384	15 856	64 225	61 780
<b>PASSIF</b>							
Court terme							
Créditeurs et autres dettes de fonctionnement	–	3 327	–	–	–	3 327	3 538
Apports reportés	–	–	–	1 818	9 486	11 304	10 062
Avances interfonds	–	16 865	450	825	–	18 140	17 290
	–	20 192	450	2 643	9 486	32 771	30 890
<b>SOLDES DE FONDS</b>							
Grevés d'affectations							
Origine interne	–	–	–	–	6 370	6 370	5 160
Origine externe à titre de dotation	356	16 987	–	7 741	–	25 084	25 730
	356	16 987	–	7 741	6 370	31 454	30 890
	356	37 179	450	10 384	15 856	64 225	61 780



Renseignements supplémentaires

Fonds de dotation

Produits et charges synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

						2017	2016
	UQTR	UQAC	UQAT	INRS	ÉTS	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>							
Subventions							
Autres	–	–	1 598	–	–	1 598	1 963
Dons	–	572	–	–	–	572	1 233
Autres produits	–	5	–	–	2 393	2 398	2 355
Produits nets de placements	13	2 041	–	–	609	2 663	47
	<u>13</u>	<u>2 618</u>	<u>1 598</u>	<u>–</u>	<u>3 002</u>	<u>7 231</u>	<u>5 598</u>
<b>Charges</b>							
Enseignement et recherche	–	–	–	–	2 085	2 085	2 020
Services à la collectivité	–	74	–	–	–	74	100
Administration	–	161	–	–	–	161	171
Services et aide aux étudiants	–	379	–	–	–	379	470
	–	<u>614</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>2 085</u>	<u>2 699</u>	<u>2 761</u>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<u>13</u>	<u>2 004</u>	<u>1 598</u>	<u>–</u>	<u>917</u>	<u>4 532</u>	<u>2 837</u>
Excédent des produits sur les charges de l'exercice précédent	<u>6</u>	<u>491</u>	<u>1 963</u>	<u>–</u>	<u>377</u>		

Renseignements supplémentaires

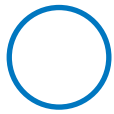
Fonds de dotation

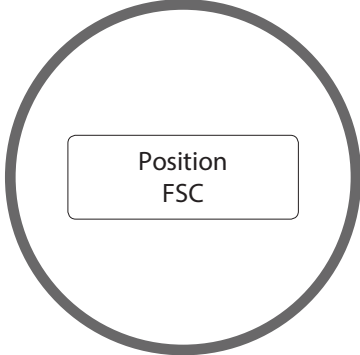
Évolution des soldes de fonds synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2017

(non audité – en milliers de dollars)

						2017	2016
	UQTR	UQAC	UQAT	INRS	ÉTS	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Soldes de fonds au début	343	18 152	–	7 235	5 160	30 890	30 168
Excédent des produits sur les charges	13	2 004	1 598	–	917	4 532	2 837
Apports reçus à titre de dotation	–	451	–	506	–	957	690
Utilisation d'une dotation comptabilisée en diminution directe du solde de fonds	–	–	–	–	–	–	(110)
Virements interfonds	–	(3 620)	(1 598)	–	293	(4 925)	(2 695)
Soldes de fonds à la fin	<u>356</u>	<u>16 987</u>	<u>–</u>	<u>7 741</u>	<u>6 370</u>	<u>31 454</u>	<u>30 890</u>





## LE RÉSEAU DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

