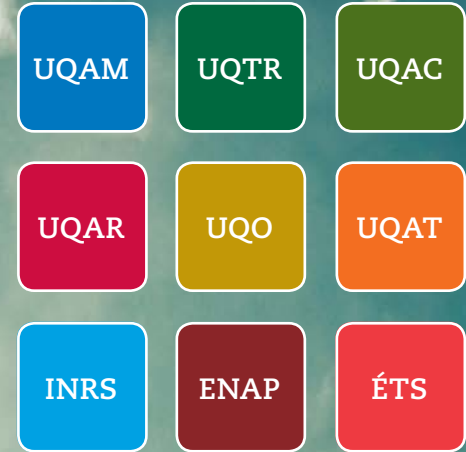




Rapport annuel
2011-2012
de l'Université
du Québec
et des
établissements
du réseau

2012
ANNÉE
INTERNATIONALE
DE L'ÉNERGIE
DURABLE
POUR TOUS



Le réseau de l'Université du Québec

Québec, le 19 juin 2013

Monsieur Pierre Duchesne
Ministre de l'Enseignement supérieur, de la
Recherche, de la Science et de la Technologie

Monsieur le Ministre,

Conformément à l'article 25 de la
Loi sur l'Université du Québec, je vous
transmets notre rapport annuel pour
l'exercice terminé le 30 avril 2012.

Veillez agréer, Monsieur le Ministre,
l'expression de mes sentiments distingués.

La présidente,

A handwritten signature in black ink that reads "Sylvie Beauchamp". The signature is written in a cursive, flowing style.

Sylvie Beauchamp

La production du rapport annuel de l'Université du Québec,
dans sa forme et son contenu, résulte d'un ensemble
de collaborations académiques, techniques et
administratives à la grandeur de son réseau.

Dépôt légal : 2013
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
Bibliothèque et Archives Canada
ISSN 1202-175X.

TABLE DES MATIÈRES

Rapport de la présidente	4
Code d'éthique et de déontologie	16
Statistiques	
Inscriptions	18
Diplômes	20
Personnel	22
Recherche	24
Données financières	26

Rapport des établissements

UQAM 28	UQTR 32	UQAC 36
UQAR 40	UQO 44	UQAT 48
INRS 52	ENAP 56	ÉTS 60

États financiers	64
------------------	----



UQAM

UQTR

UQAC



UQAR

UQO

UQAT



INRS

ENAP

ÉTS

LE RÉSEAU DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

À la suite de l'adoption d'une loi par l'Assemblée nationale du Québec le 10 décembre 1968, l'Université du Québec a été créée avec la volonté d'accroître le niveau de formation de la population québécoise et de développer complètement et harmonieusement l'ensemble du territoire québécois. Les établissements qui composent le réseau de l'Université du Québec incluent : l'Université du Québec à Montréal (UQAM) et sa composante la Télé-université (TÉLUQ); l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR); l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC); l'Université du Québec à Rimouski (UQAR); l'Université du Québec en Outaouais (UQO); l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT); l'Institut national de la recherche scientifique (INRS); l'École nationale d'administration publique (ENAP) et l'École de technologie supérieure (ÉTS).

La réalisation de la mission universitaire basée sur l'enseignement, la recherche et la création ainsi que le service à la collectivité des établissements du réseau de l'Université du Québec repose sur quatre fondements : la primauté de l'accessibilité au savoir et à la culture; l'innovation, la création et l'excellence au cœur de la formation et de la recherche dans des créneaux stratégiques pour le progrès du Québec; un rôle structurant pour l'essor de la société québécoise en milieu urbain et en région; la collaboration comme instrument de développement collectif.

La primauté de l'accessibilité au savoir et à la culture

Les établissements de l'Université du Québec croient fermement en la démocratisation du savoir et de la culture pour tous ceux et celles qui en ont la volonté et les aptitudes. Tout en répondant aux mêmes hauts standards d'évaluation et de qualité que les autres institutions universitaires québécoises et canadiennes, les établissements du réseau de l'Université du Québec fondent leur action en matière d'enseignement supérieur sur la primauté du principe de l'accessibilité sous toutes ses facettes. Des résultats éloquentes illustrent la pertinence de son mandat :

- Quelque 94 000 étudiants inscrits en 2011-2012 dans les neuf établissements, dont une forte proportion est composée d'adultes en situation de conciliation études-travail-famille et de candidats aux parcours scolaires non conventionnels ou non linéaires. De ces 94 000 étudiants, 20 004 étaient de nouveaux inscrits au premier cycle et 5 313 étaient des étudiants étrangers provenant de 107 pays;
- La présence de près de 60 % d'étudiants dont les parents n'ont pas fréquenté l'université et qui sont désignés comme de première génération;

- Des campus universitaires implantés dans neuf des régions administratives du Québec et des centres d'études ou des antennes des établissements dans plus de 60 villes et municipalités du Québec, en réponse aux besoins des milieux, ainsi qu'une offre élargie de cours à distance;
- Plus de 750 programmes de formation aux trois cycles, constituant un riche patrimoine disciplinaire, qui comprennent des stages dans de petites et grandes organisations des secteurs public et privé situées partout sur le territoire;
- Des services à la collectivité comme une autre façon privilégiée de rendre le savoir universitaire accessible à des groupes non traditionnellement desservis, entre autres des associations de citoyens, des syndicats, des entreprises, des groupes de femmes, des organisations communautaires et publiques et les nations autochtones.

Ensemble, les neuf établissements du réseau de l'Université du Québec représentent une force vive de l'accessibilité aux études supérieures. Au 30 avril 2012, 537 567 diplômes avaient été décernés.

L'innovation, la création et l'excellence au cœur de la formation et de la recherche dans des créneaux stratégiques pour le progrès du Québec

Pionniers de l'interdisciplinarité, les établissements du réseau de l'Université du Québec réalisent de manière originale leur mission universitaire commune par le développement de créneaux innovateurs et de pôles d'excellence spécifiques, et parfois uniques, en recherche, en création et en formation. Cette synergie résulte entre autres de leur enracinement dans leur milieu et de leur volonté résolue d'explorer des domaines disciplinaires nouveaux, sous-représentés dans le paysage universitaire québécois, mais stratégiques pour le développement du Québec. Par exemple :

- La gestion durable des ressources naturelles que sont l'eau, la forêt et le sous-sol québécois;
- Le développement des villes, régions et communautés;
- La recherche création et la pratique des arts et des lettres, notamment à l'ère de la médiatisation par le numérique;
- La santé humaine sous tous ses aspects : santé environnementale, santé mentale, génétique et biologie cellulaire, activité physique, génie biomédical, réadaptation, soins périmédicaux et gestion des services de santé.

Collectivement, les chercheurs des établissements du réseau de l'Université du Québec ont bénéficié de revenus de recherche totalisant 297 385 000 \$ en 2011-2012, soit une augmentation de 27,3 % par rapport à l'année précédente, ce qui les place :

- au neuvième rang au Canada pour les subventions de recherche du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada avec 30,45 M \$;
- au troisième rang au Canada pour les subventions de recherche du Conseil de recherches en sciences humaines avec 8,39 M \$.

La présence sur la scène internationale, basée sur des partenariats de formation et de recherche établis par les professeurs du réseau, permet de demeurer à l'avant-garde des développements scientifiques et d'offrir ainsi aux étudiants québécois, canadiens et étrangers des formations qui répondent aux besoins du monde d'aujourd'hui.

Un rôle structurant pour l'essor de la société québécoise en milieu urbain et en région

L'implantation des établissements de l'Université du Québec a fortement contribué à l'accessibilité, notamment en région et au centre-ville de Montréal. Par-delà la formation de la relève, laquelle représente une contribution stratégique

pour la société québécoise, les établissements de l'Université du Québec dynamisent la vie économique, sociale et culturelle de tous les milieux où ils sont implantés. Les établissements sont :

- Des bassins de personnel hautement qualifié capable de concourir, par leur recherche ou leur expertise professionnelle, aux efforts d'organisation et de développement du milieu;
- Des lieux d'animation et de soutien à la vie culturelle et sportive locale;
- Des facteurs d'attraction générant de la visibilité et des retombées économiques, par exemple grâce aux colloques, congrès et conférences de toute nature qu'ils organisent;
- Des employeurs majeurs et des acheteurs de biens et de services.

En 2011-2012, les établissements du réseau de l'Université du Québec employaient quelque 6 742 employés réguliers, incluant 2 635 enseignants. Toujours au cours de la même période, les établissements du réseau ont complété 23 projets d'immobilisations de plus de 1 M \$ représentant des investissements de près de 116 M \$.

L'enracinement des établissements de l'Université du Québec sur l'ensemble du territoire québécois, depuis la fin des années soixante, a très certainement été l'une des clés de la vitalité du Québec.

La collaboration comme instrument de développement collectif

Pour les établissements du réseau de l'Université du Québec, le partage des ressources, des expertises et des connaissances est un élément clé pour rendre accessible le savoir et la culture à l'ensemble de la population québécoise rapidement et à moindre coût. À titre d'exemple :

- Les trois quarts des programmes d'études offerts grâce à la collaboration de plusieurs universités québécoises impliquent au moins un établissement du réseau de l'Université du Québec. La moitié de tous ces programmes offerts en collaboration sont exclusifs au réseau de l'Université du Québec;
- La recherche et la création bénéficient également de la complémentarité et de la synergie qu'offrent les partenariats entre les établissements, et ce dans plusieurs domaines. De tels partenariats sont à l'origine de l'interdisciplinarité qui caractérise la formation et la recherche dans les établissements de l'Université du Québec;

- Le développement de l'offre de programmes sur le territoire repose sur une collaboration étroite entre les établissements et les intervenants du milieu, dont plus particulièrement les réseaux d'enseignement collégial.

Pour soutenir et déployer cette collaboration, les établissements du réseau de l'Université du Québec se sont dotés de structures formelles de concertation et d'expertise de pointe partagée. Ils participent ainsi au maintien d'un environnement favorable à la réussite étudiante et à l'obtention du diplôme par la définition et la mise en œuvre de stratégies de soutien à l'apprentissage. Le Fonds de développement académique du réseau (FODAR) est par ailleurs un outil précieux à la disposition des établissements pour assurer le soutien financier de leurs actions collectives.

En 2011-2012, plusieurs projets et initiatives ont fait l'objet d'une attention particulière visant, en plus de la réussite étudiante, le développement et le transfert des connaissances sur les parcours scolaires dans l'enseignement post-secondaire, le soutien pédagogique à l'enseignement et à l'apprentissage, l'accessibilité accrue aux ressources des bibliothèques et le soutien amélioré au développement et à l'évaluation des programmes d'études.

Plus particulièrement, en décembre 2011, l'Université du Québec a rendu public un rapport intitulé « La participation aux études universitaires dans un contexte de hausse des droits de scolarité ». Ce rapport met en évidence les effets potentiels de cette hausse sur l'accès aux études et la persévérance. Il contient également plusieurs recommandations afin de bonifier les mesures de l'aide existante pour les étudiants et suggère des voies d'action au gouvernement du Québec. Le rapport a fait l'objet de discussions au sein du réseau dans une perspective de renforcement de l'aide financière aux études en tenant compte du contexte propre à chaque établissement. Il a aussi été repris par plusieurs acteurs du milieu et aidé à faire progresser la compréhension et le débat autour de ces questions importantes pour l'avenir de l'ensemble du réseau universitaire québécois. Le rapport est disponible sur le site Web de l'Université du Québec.

Née dans l'effervescence de 1968, porteuse de changement, bâtie sur des valeurs de solidarité et de croissance collective, l'Université du Québec compte parmi les plus grandes innovations sociales du patrimoine québécois. Ce rapport annuel rend compte de la contribution originale des établissements du réseau de l'Université du Québec au développement de la société québécoise pour l'année se terminant le 30 avril 2012.



Denis Chalfour

SYLVIE BEAUCHAMP, PRÉSIDENTE

DIRECTION

Sylvie Beauchamp, présidente | **Isabelle Boucher**, vice-présidente à l'administration | **Lyne Sauvageau**, vice-présidente à l'enseignement et à la recherche | **André G. Roy**, secrétaire général

ASSEMBLÉE DES GOUVERNEURS

Présidente : **Sylvie Beauchamp** *, présidente, Université du Québec

Membres : **Yves Beauchamp**, directeur général, École de technologie supérieure | **Diane Beaudry**, présidente, Groupe Conseil Projection inc. | **Sylvie Béchar**, vice-présidente Finances, Services aux entreprises, PVP Finances et Direction financière, Mouvement Desjardins | **Marc Chabot**, professeur, Université du Québec à Montréal | **Daniel Coderre**, directeur général, Institut national de la recherche scientifique | **Maud Cohen**, présidente, Ordre des ingénieurs du Québec | **Claude Corbo**, recteur, Université du Québec à Montréal | **Kévin Couture**, étudiant, Université du Québec à Rimouski | **Annie DesRochers** *, professeure, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue | **Guylaine Dubuc** *, directrice générale, Caisse Desjardins du Carrefour des Lacs | **Sylvie Dulude** *, directrice générale, Caisse Desjardins des Moissons | **Martin Gauthier**, recteur, Université du Québec à Chicoutimi | **Nadia Ghazzali**, rectrice, Université du Québec à Trois-Rivières | **Jean-Pierre Hotte** *, directeur général, Association des centres jeunesse du Québec | **Johanne Jean**, rectrice, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue | **Nelson Michaud**, directeur général, École nationale d'administration publique | **Michel Ringuet** *, recteur, Université du Québec à Rimouski | **Nicole Rouillier**, directrice générale, Cégep Marie-Victorin | **Adam Skorek**, professeur, Université du Québec à Trois-Rivières | **Jean Vaillancourt** *, recteur, Université du Québec en Outaouais

Personnes convoquées : **Raymond Duchesne**, directeur général, Télé-université, composante de l'UQAM | **Isabelle Boucher**, vice-présidente à l'administration, Université du Québec | **Lyne Sauvageau**, vice-présidente à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec

Personne invitée comme représentant du personnel de soutien : **Roland Côté**, Université du Québec à Montréal

Secrétaire : **André G. Roy**, secrétaire général, Université du Québec

CONSEIL DES ÉTUDES

Présidente : **Sylvie Beauchamp**, présidente, Université du Québec

Membres : **Guy Cucumel**, professeur, Université du Québec à Montréal | **Denis Dubé**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec en Outaouais | **Jean-Luc Fihey**, directeur des affaires académiques, École de technologie supérieure | **Alain Fournier**, directeur scientifique, Institut national de la recherche scientifique | **Martin Gauthier**, recteur et vice-recteur à l'enseignement et à la recherche par intérim, Université du Québec à Chicoutimi | **Lucie Guillemette**, vice-rectrice aux études de cycles supérieurs et à la recherche, Université du Québec à Trois-Rivières | **Lindsay Jacques-Dubé**, étudiante, Université du Québec à Rimouski | **Kévin Lavoie**, étudiant, Université du Québec en Outaouais | **Denis Martel**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue | **Jean-Pierre Ouellet**, vice-recteur à la formation et à la recherche, Université du Québec à Rimouski | **Robert Proulx**, vice-recteur à la vie académique, Université du Québec à Montréal | **Lyne Sauvageau**, vice-présidente à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec | **Yves St-Pierre**, professeur, INRS-Institut Armand-Frappier | **Jean Turgeon**, directeur de l'enseignement et de la recherche par intérim, École nationale d'administration publique | **Jean-François Vachon**, étudiant, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue | **Richard Villemur**, professeur, Institut national de la recherche scientifique

Personne convoquée : **Martin Noël**, directeur de l'enseignement et de la recherche, Télé-université, composante de l'UQAM

Secrétaire : **André G. Roy**, secrétaire général, Université du Québec

COMMISSION DE PLANIFICATION

Présidente : **Sylvie Beauchamp**, présidente, Université du Québec

Membres : **Yves Beauchamp**, directeur général, École de technologie supérieure | **Isabelle Boucher**, vice-présidente à l'administration, Université du Québec | **Daniel Coderre**, directeur général, Institut national de la recherche scientifique | **Claude Corbo**, recteur, Université du Québec à Montréal | **Martin Gauthier**, recteur, Université du Québec à Chicoutimi | **Nadia Ghazzali**, rectrice, Université du Québec à Trois-Rivières | **Johanne Jean**, rectrice, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue | **Nelson Michaud**, directeur général, École nationale d'administration publique | **Michel Ringuet**, recteur, Université du Québec à Rimouski | **Lyne Sauvageau**, vice-présidente à l'enseignement et à la recherche, Université du Québec | **Jean Vaillancourt**, recteur, Université du Québec en Outaouais

Personne convoquée : **Raymond Duchesne**, directeur général, Télé-université, composante de l'UQAM

Secrétaire : **André G. Roy**, secrétaire général, Université du Québec

* Membre du comité exécutif

DOCTORATS HONORIFIQUES 2011-2012

Le titre de docteur *honoris causa* est octroyé à des personnes dont le mérite exceptionnel justifie un témoignage public d'appréciation et d'estime.

Duncan Kennedy



Réal Raymond, chancelier, Duncan Kennedy, Claude Corbo, recteur, et Jean-Pierre Beaud, doyen de la Faculté de science politique et de droit.

Né à Washington, en 1942, Duncan Kennedy a obtenu un baccalauréat en économie de l'Université Harvard avant d'entreprendre à l'Université Yale des études de droit, qu'il a complétées en 1970. Entré à la Harvard Law School comme professeur adjoint de droit en 1971, il est nommé professeur en 1976. Il est Carter Professor of General Jurisprudence depuis 1996. Duncan Kennedy est l'un des principaux initiateurs du mouvement né en 1977, qui a pris nom de Critical Legal Studies. Ce mouvement cherchait à sortir le droit de son isolement académique et à montrer les liens organiques qui l'unissent à la science politique et, plus largement, aux sciences sociales. Le professeur Kennedy a publié, en 1997, l'un des livres les plus importants des 25 dernières années sur la théorie générale du droit aux États-Unis, *A Critique of Adjudication*. Deux de ses ouvrages ont été traduits en français récemment, ayant pour titres *Sexy dressing, violences sexuelles et érotisation de la domination*, qui est une contribution importante aux théories féministes dans le champ des études juridiques, et *L'enseignement du droit et la reproduction des hiérarchies professionnelles* qui, lors de sa parution en 1983, a ébranlé durablement les fondements de l'enseignement du droit dans les facultés et écoles de droit américaines.

UQAM

Francine Lelièvre



Robert Proulx, vice-recteur à la vie académique, Francine Lelièvre et Anne Rochette, doyenne de la Faculté des sciences humaines.

Historienne et pédagogue de formation, Francine Lelièvre enseigne d'abord l'histoire à Rimouski, au cégep et à l'université, pendant cinq ans. En 1973, elle entre au service de l'organisme fédéral Parcs Canada. Elle complète ensuite sa formation par des stages dans plusieurs musées européens, ainsi qu'à l'Université de Toronto. À Parcs Canada, elle dirige la recherche et la mise en valeur de nombreux lieux historiques. En 1982, elle devient chef des services d'interprétation, d'animation et de mise en valeur pour le Québec, et donc responsable de 30 parcs, lieux historiques et sites nationaux. Après un bref mandat comme directrice des expositions au Musée de la civilisation à Québec, elle crée, en 1987, son entreprise de services-conseils. À la fin des années 1980, reconnue comme l'une des spécialistes de la muséologie historique au Québec, elle se voit confier le plus important mandat de sa carrière, à l'occasion du 350^e anniversaire de la ville de Montréal, soit concevoir et implanter un nouveau musée consacré à l'histoire et à l'archéologie. Fondatrice, conceptrice et directrice du projet de Pointe-à-Callière, musée d'archéologie et d'histoire de Montréal, elle en deviendra la directrice générale, en 1992, poste qu'elle occupe toujours.

UQAM

Lorraine Desmarais



Denis Bernier

Louise Poissant, doyenne de la Faculté des arts, Lorraine Desmarais et le recteur Claude Corbo.

Née à Montréal en 1956, Lorraine Desmarais a développé très jeune ses dons musicaux en jouant sur le piano familial des mélodies qu'elle entendait à la radio. Elle a complété un baccalauréat en musique à l'Université de Sherbrooke en 1977, suivi d'une maîtrise accompagnée d'un premier prix en piano classique en 1979, tout en se produisant avec le McGill Jazz Ensemble. Elle parfait sa formation musicale avec les pianistes de jazz Armas Maïste à Montréal, Kenny Barron à New York et le célèbre professeur de Boston, Charlie Banacos, qui l'ont aidée à peaufiner ses talents d'improvisatrice. La jeune carrière de Lorraine Desmarais prend un tournant décisif lorsqu'elle reçoit, en 1984, le prix Yamaha du Festival International de Jazz de Montréal et qu'elle enregistre l'année suivante l'album Trio Lorraine Desmarais, qui obtient le Félix du meilleur album de jazz de l'ADISQ. Elle remporte, en 1986, le premier prix au Great American Jazz Piano Competition, du Festival de Jacksonville en Floride. Lorraine Desmarais joue en solo, duo, trio, quartette ou big band. La pianiste est aussi professeure de piano jazz au cégep de Saint-Laurent, depuis 1979.

UQAM

Boris Cyrulnik



Denis Bernier

Monique Brodeur, doyenne de la Faculté des sciences de l'éducation, Boris Cyrulnik et Claude Corbo, recteur de l'UQAM.

Neuropsychiatre, psychanalyste, éthologue, enseignant et essayiste, Boris Cyrulnik est un modèle remarquable de scientifique qui a su tirer parti des connaissances acquises dans les domaines des sciences du vivant et des sciences humaines, pour articuler une pensée critique et novatrice, aux applications thérapeutiques multiples en psychologie, pédagogie et psychoéducation. Né en 1937 à Bordeaux, il a fait ses études à la Faculté de médecine de Paris et à l'Institut de psychologie. En plus d'enseigner la médecine et la psychologie à l'Université de Marseille, il a dirigé le Groupe de recherche en éthologie clinique de l'Hôpital Toulon-La Seyne et servi d'expert à l'Organisation mondiale de la santé et à plusieurs ministères en France. Boris Cyrulnik a su transcender son parcours de vie difficile pour développer une analyse forte du concept de résilience qu'il a expliqué et illustré, avec sa vision unique de scientifique, dans un grand nombre d'ouvrages. Son *Autobiographie d'un épouvantail*, traduite en huit langues, a remporté le Prix Renaudot de l'essai en 2008 et s'est vendue à des centaines de milliers d'exemplaires à travers le monde.

UQAM

Larissa A. Grunig



Denis Bernier

Le recteur Claude Corbo, Larissa A. Grunig et Enrico Carontini, doyen de la Faculté de communication.

Professeure émérite de l'Université du Maryland depuis 2005, Larissa Grunig a débuté sa carrière comme journaliste et consultante. À compter de 1985, elle poursuit sa carrière à titre de professeure à l'Université du Maryland, tant à l'École de journalisme qu'au Département de communication. Elle est également professeure associée au programme d'études féministes et à l'École d'affaires publiques de la même université. Dans une étude menée en 1990 par la publication PR Reporter auprès des professionnels des relations publiques aux États-Unis, Larissa Grunig faisait partie des sept enseignants les plus souvent cités comme modèle ou mentor ayant le plus contribué au développement et à la transmission des connaissances en relations publiques. La même année, elle était également nommée par la revue PR Week comme faisant partie des 100 personnes les plus influentes du siècle en relations publiques. Le couple Larissa et James Grunig, en collaboration avec David M. Dozier, publient en 2002 leur ouvrage le plus important, *Excellent Public Relations and Effective Organizations: A Study of Communication Management in Three Countries*, qui leur a valu le prix PRIDE de la National Communication Association.

UQAM

James E. Grunig



Denis Bernier

Le recteur Claude Corbo, James E. Grunig et Enrico Carontini, doyen de la Faculté de communication.

Considéré comme le père des relations publiques modernes, selon l'Association internationale des relations publiques, James Grunig est professeur émérite de l'Université du Maryland où il enseigne depuis 1969. Parmi ses contributions marquantes, il propose, au début des années 1980, une nouvelle approche paradigmatique en relations publiques basée sur l'identification de quatre modèles de pratique, soit la promotion, l'information, la conviction et le dialogue. L'importance du dialogue et de la prise en compte des positions des publics est aujourd'hui reconnue internationalement par les associations professionnelles et les programmes d'enseignement du domaine des relations publiques, dont celui de l'UQAM. Il a dirigé, de 1985 à 2002, un projet de recherche de très grande envergure, financé par l'International Association of Business Communicators Research Foundation, qui a donné lieu à la publication de l'ouvrage *Excellent Public Relations and Effective Organizations: A Study of Communication Management in Three Countries*.

Alain Fuchs



Le recteur Claude Corbo, Alain Fuchs et Mario Morin, doyen de la Faculté des sciences.

Spécialiste de la chimie des matériaux solides, Alain Fuchs est un chercheur d'origine suisse et l'un des pionniers des méthodes de calculs quantiques et mésoscopiques pour l'étude des propriétés physicochimiques des surfaces. Ses travaux, maintenant considérés comme des classiques, sont publiés régulièrement dans les plus importantes et meilleures revues scientifiques de chimie.

En plus d'être un chercheur de stature internationale, Alain Fuchs est un organisateur et un administrateur hors pair. Il a cumulé jusqu'ici plusieurs postes de direction à la tête d'organismes prestigieux, dont celui de directeur de l'École nationale supérieure de chimie de Paris, qui a présidé à la formation en langue française de plusieurs générations de chimistes. Depuis 2010, il dirige le CNRS, le principal organisme de recherche scientifique de France, comptant plus de 1 000 laboratoires et 12 000 chercheurs.

Alain Desrosières



Denis Bernier

Le recteur Claude Corbo, Alain Desrosières et Robert Proulx, vice-recteur à la vie académique.

Né à Lyon en 1940 et diplômé à la fois de l'École polytechnique et de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE), Alain Desrosières est statisticien, chercheur et administrateur à l'Institut national de statistiques et des études économiques (INSEE) de France.

En 1993, Alain Desrosières publie son oeuvre maîtresse, *La politique des grands nombres. Histoire de la raison statistique*, qui retrace l'évolution de la statistique en tant que discipline scientifique et activité de l'État, du XVIII^e siècle à nos jours, en France, en Allemagne, en Grande-Bretagne et aux États-Unis. Traduite en plusieurs langues, cette vaste synthèse sans équivalent constitue une référence prise aussi bien des historiens des sciences, des sociologues, que des politologues et de bien des statisticiens eux-mêmes.

En 2008, le chercheur publie *Pour une sociologie historique de la quantification et Gouverner par les nombres*, recueils majeurs de la sociologie de la quantification.

Intellectuel aux connaissances encyclopédiques et excellent vulgarisateur scientifique, Alain Desrosières a publié plus d'une centaine de contributions – livres, articles et chapitres de livres – au cours de sa carrière. Sa double trajectoire de chercheur et d'administrateur public lui a permis de faire advenir un objet hybride, la sociologie des statistiques.

Jean-Claude Marsan



Denis Bernier

Normand Petitclerc, secrétaire général, Ginette Legault, doyenne de l'École des sciences de la gestion, Claude Corbo, recteur de l'UQAM, Jean-Claude Marsan, Isabelle Hudon, présidente du conseil d'administration, Robert Proulx, vice-recteur à la vie académique, et Louise Poissant, doyenne de la Faculté des arts.

Jean-Claude Marsan est l'auteur de *Montréal en évolution. Historique du développement de l'architecture et de l'environnement urbain montréalais*, un ouvrage phare, paru en 1974, qui a éveillé les Québécois à l'importance de préserver le patrimoine architectural et urbain. Il a publié plus de 200 articles, dont certains lui ont valu le prix Paul-Henri Lapointe de l'Ordre des architectes du Québec. Citoyen engagé, il a œuvré pendant 40 ans à titre d'expert-conseil, notamment auprès du Service d'urbanisme de la Ville de Montréal, et a été membre fondateur de l'Association Espaces Verts, des Amis de la gare Windsor, de Sauvons Montréal et de la Fondation Héritage Montréal. Au cours de sa carrière, Jean-Claude Marsan a reçu d'importantes distinctions honorifiques. Il est membre de la Société royale du Canada depuis 1987 et officier de l'Ordre du Canada depuis 1995, en plus d'avoir obtenu le prix du Québec Gérard-Morisset en 1992.

UQAM

Gilbert Angénieux



André Paradis, recteur par intérim de l'UQTR, Gilbert Angénieux et Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

Titulaire d'un doctorat d'État, Gilbert Angénieux fait figure d'autorité dans le domaine de l'électronique ultrarapide, où ses recherches de pointe ont ouvert la voie à de multiples travaux scientifiques. Auteur de nombreuses publications, il a participé à plusieurs congrès d'envergure. À titre de professeur, il a travaillé au développement de programmes de premier et deuxième cycles dans les secteurs de l'électronique et du génie. Il s'est aussi signalé en créant de nouveaux parcours universitaires centrés sur la qualification et l'insertion professionnelle des étudiants. Gilbert Angénieux a également participé de façon significative au renforcement des liens entre les universités françaises et québécoises, par le biais notamment des Entretiens du Centre Jacques Cartier. Convaincu que l'excellence du monde universitaire est fonction de sa capacité à créer des liens, il s'est efforcé tout au long de sa carrière de renforcer les interactions, les initiatives conjointes et les synergies. Gilbert Angénieux a d'ailleurs joué un rôle marquant dans l'établissement de partenariats stratégiques entre l'Université de Savoie et l'UQTR, apportant une contribution appréciable à l'élargissement des perspectives académiques et scientifiques.

UQTR

Laure Waridel



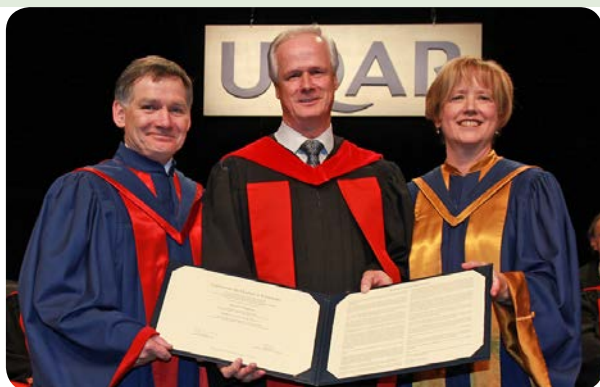
Remi Senechal

Michel Ringuet, recteur de l'UQAR, Laure Waridel et Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

Écosociologue et activiste bien connue dans la société québécoise, Laure Waridel est un véritable modèle d'engagement. Depuis une vingtaine d'années, elle défend avec une rare persévérance la protection de l'environnement, la justice sociale et l'ouverture à la diversité. Elle s'est efforcée d'éveiller les consciences sur les impacts qu'ont les choix individuels sur le monde. Cofondatrice et présidente d'Équiterre, l'un des plus importants organismes de défense des dossiers environnementaux au Canada, Laure Waridel est fermement identifiée à ce qu'on appelle le « commerce équitable ». Dans ses écrits, elle propage une vision d'une agriculture durable, profitable aux ouvriers et aux régions, et respectueuse de la terre nourricière. À force d'exemples concrets, d'interventions médiatiques mesurées, de modèles sociaux réalisables, et grâce à sa personnalité captivante, elle est arrivée à modifier les perceptions, les attitudes et les comportements des consommateurs, non seulement en exposant les problèmes environnementaux, sociaux et économiques, mais surtout en proposant des pistes de solutions qui suscitent le goût de l'engagement et un avenir durable.

UQAR

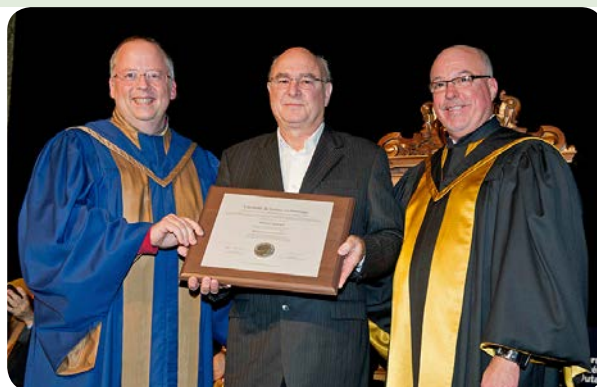
Michel Rouleau



Michel Ringuet, recteur de l'UQAR, Michel Rouleau et Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

Diplômé en administration, Michel Rouleau a œuvré au sein du Mouvement Desjardins pendant 36 ans, dont les cinq dernières années comme président de la Fédération des caisses populaires de Québec. À ce titre, il a joué un rôle déterminant dans la révision et l'implantation du nouveau modèle de gouvernance au sein du Mouvement Desjardins. Ce gestionnaire visionnaire est un chef de file du mouvement coopératif en Chaudière-Appalaches et sur les scènes québécoise et canadienne. En plus d'avoir contribué à faire du mouvement coopératif un outil de développement économique majeur, il a été un ardent défenseur des régions et de la nécessaire présence de celles-ci aux différents paliers décisionnels de la Fédération. Au cours de sa carrière, Michel Rouleau a été membre de nombreux groupes de concertation et de développement économique. Il a présidé le comité qui a donné naissance au Pôle Québec/Chaudière-Appalaches et a aussi été choisi pour présider le nouvel organisme Chaudière-Appalaches Économique, qui regroupe l'ensemble des CLD de la région. En 2010, il a reçu la plus haute distinction de l'Ordre du Mérite coopératif et mutualiste québécois.

Michel Chartrand



Alain Chartrand recevant la distinction au nom de son père. M. Chartrand est entouré de Jean Vaillancourt, recteur de l'UQO, et d'André G. Roy, secrétaire général de l'Université du Québec.

Syndicaliste et homme politique québécois reconnu pour son franc-parler, Michel Chartrand a été de toutes les grandes luttes sociales et syndicales de la seconde moitié du XX^e siècle. Orateur redoutable et d'une grande indépendance d'esprit, il a démontré, par son action et par son militantisme, l'importance d'établir et de préserver les valeurs de justice et d'équité dans notre société. Ses prises de positions passionnées et très médiatisées ont trouvé un large écho chez les travailleurs, mais aussi chez les cols blancs, les intellectuels et les artistes. Intègre, généreux et combatif, il a clamé haut et fort ses principes de liberté et d'égalité, en refusant tout compromis dans la poursuite de ses idéaux. Homme de contraste, Michel Chartrand était féru de poésie et de littérature. Il citait allégrement Jacques Prévert et vouait une grande admiration à George Sand et Marguerite Yourcenar. Son amour des lettres l'incitera d'ailleurs en 1960 à fonder *Les Presses sociales*, où il publiera plusieurs auteurs québécois. Michel Chartrand restera un symbole de courage et de probité pour plusieurs générations de Québécois.

William Commanda



Le chef spirituel algonquin William Commanda.

Ainé éminemment respecté du peuple algonquin, William Commanda était considéré comme le chef spirituel des amérindiens d'Amérique du Nord. Guide, trappeur, bûcheron et fabricant de canots pendant la majeure partie de sa vie, il s'est surtout fait connaître pour son leadership spirituel. Après avoir dirigé pendant près de trente ans sa communauté de Kitigan Zibi Anishinabeg, il s'est consacré à la défense des droits autochtones et non autochtones, au rapprochement interculturel et à la protection de l'environnement. William Commanda est le fondateur du *Elders without Borders* (1998), un rassemblement de leaders spirituels autochtones et non autochtones, et du Cercle de toutes les nations (2000), une éco-communauté mondiale vouée à la promotion de la paix et de la sagesse autochtone. Il a reçu de nombreux honneurs, dont le Prix pour la paix (2003), le Bill Mason National River Conservation Award (2004), l'Ordre du Canada (2008) et le National Aboriginal Achievement Awards (2009). La qualité de son travail, son engagement et ses idées lui ont apporté une reconnaissance internationale et assuré une place dans l'Histoire.

Claudine Schmidt-Lainé



Daniel Coderre, directeur général de l'INRS, Claudine Schmidt-Lainé et Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

Claudine Schmidt-Lainé est directrice de l'Institut des sciences de l'ingénierie et des systèmes du Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et du Cluster de recherche Environnement de la région Rhône-Alpes. Entrée au CNRS, en 1981, elle mène des travaux de recherche en modélisation qui sont porteurs d'applications en sciences de l'environnement et en sciences de la vie. Ingénieure de formation et passionnée de mathématiques, elle initie des groupements de recherche interdisciplinaires et le programme Modélisation et simulation numérique du CNRS. En 1998, elle prend la direction scientifique du Cemagref, spécialisé en sciences et technologies de l'environnement. Elle se consacre dès lors à la recherche en ingénierie de l'environnement, une science faisant appel aux modèles mathématiques. Ses travaux lui vaudront plusieurs distinctions : chevalier de l'Ordre national du mérite, chevalier de l'Ordre de la Légion d'honneur de France et directrice de recherche de classe exceptionnelle, le plus haut grade attribué par le CNRS. Tout au long de sa carrière, Claudine Schmidt-Lainé a contribué de manière tangible au décloisonnement entre les différentes communautés scientifiques et entre la recherche et l'entreprise.

INRS

Georges Haddad



Josée Lecompte

Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, Georges Haddad et Daniel Coderre, directeur général de l'INRS.

Détenteur d'un doctorat d'État en sciences mathématiques, Georges Haddad a mené une brillante carrière universitaire qui l'a conduit à l'UNESCO en 1994. Il y a occupé, entre autres, les fonctions de président du Comité consultatif sur l'enseignement supérieur, de président du Comité de direction de la Conférence mondiale sur l'enseignement supérieur, de membre de la Commission d'experts sur l'enseignement supérieur dans les pays en développement et de directeur de la division de l'enseignement supérieur de l'UNESCO. Il y crée, en 2011, l'Unité de recherche et de prospective en éducation, qui vise à renforcer le rôle de l'organisation en tant que laboratoire international d'idées et de chef de file intellectuel dans le débat mondial sur l'éducation et la réflexion sur les tendances et les défis émergents. Il est aujourd'hui directeur de l'Unité de recherche et de prospective du secteur de l'éducation de l'UNESCO. Par ses réflexions critiques et ses publications, Georges Haddad a contribué à enrichir le débat sur le rôle et les responsabilités des universités dans la société ainsi que sur l'importance de l'enseignement supérieur.

INRS

Ronan Stephan



Yves Beauchamp, directeur général de l'ÉTS, Ronan Stephan et Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

Ronan Stephan est directeur général pour la recherche et l'innovation au ministère français de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Il a auparavant été président de l'Université de Technologie de Compiègne, membre du Conseil économique et social, président du Comité de pilotage de l'Université de Technologie sino-européenne, directeur des relations industrielles et du transfert de technologie au Centre national de la recherche scientifique (CNRS), directeur général de France innovation scientifique et transfert, directeur du technopole de Brest-Iroise et directeur d'un consortium franco-allemand pour Thomson - CSF Passive Components. En plus d'avoir un parcours entièrement dédié à l'innovation, tant dans le secteur public que privé, ce scientifique de haut niveau a à son actif une quinzaine d'articles publiés dans des revues internationales et quatorze brevets européens. Ronan Stephan s'est toujours efforcé de mettre à l'avant-plan le rôle que doit jouer l'université au cœur du dispositif de l'innovation. On lui doit notamment d'avoir contribué de façon significative à la coopération Québec-France.

ÉTS

Prix d'excellence en recherche et création, volet carrière

Professeure au Département de sociologie de l'Université du Québec à Montréal (UQAM), Francine Descarries est une chercheuse d'envergure qui contribue depuis 25 ans à l'avancement des connaissances en sciences sociales fondamentales et appliquées. Spécialiste de l'histoire du mouvement des femmes, du discours féministe contemporain et des rapports maternité-famille-travail, elle s'est aussi intéressée à la représentation des femmes dans l'espace public, au rôle et à la place des femmes dans divers secteurs professionnels ainsi qu'aux impacts de la mondialisation sur leurs conditions de vie. En plus d'avoir publié 18 livres et ouvrages collectifs, Mme Descarries a développé à l'UQAM un cursus original en sociologie et en études féministes aux trois cycles.



Francine Descarries, entourée de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, et de Claude Corbo, recteur de l'UQAM. **UQAM**

Prix d'excellence en enseignement, volet réalisation

Professeur de psychologie du travail et des organisations au Département de relations industrielles de l'Université du Québec en Outaouais (UQO), Éric Gosselin a donné 33 cours durant les 13 dernières années et obtenu une moyenne d'évaluation de 5,52/6 auprès de ses étudiants. Il a collaboré à l'élaboration du programme de certificat en psychologie du travail et des organisations et a été le principal artisan de sa refonte en 2006. Éric Gosselin a également rédigé, à titre de coauteur, le livre *Psychologie du travail et comportement organisationnel*, l'ouvrage le plus utilisé au Québec par les établissements universitaires pour la formation initiale en psychologie du travail et des organisations.



Éric Gosselin, en compagnie de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, et de Jean Vaillancourt, recteur de l'UQO. **UQO**

Prix d'excellence en gestion, volet réalisation

Julie Martineau est directrice des communications et des affaires publiques à l'Institut national de la recherche scientifique (INRS) depuis 2009 et gère une équipe composée d'Hélène Simard, Gisèle Bolduc, Stéphanie Bernard et Marc Lalancette. Dès son arrivée, elle et son équipe ont entrepris la refonte du site Web institutionnel, qui devait intégrer les sites des quatre centres de recherche de l'INRS et celui de l'administration générale. Afin de tirer profit de la nouvelle réalité Web et de l'essor des médias sociaux, une approche Web 2.0 fut retenue. À la suite de cette refonte, le taux de nouvelles visites sur le site Web de l'INRS a grimpé de 37 % à 48 %.



Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, Hélène Simard, Daniel Coderre, directeur général de l'INRS, Julie Martineau, directrice des communications et des relations publiques de l'INRS, et Gisèle Bolduc. **INRS**

Prix d'excellence en gestion, volet carrière

Secrétaire général de l'École de technologie supérieure (ÉTS) depuis 1999, Normand Trudel a largement contribué à la croissance de cet établissement universitaire. Entré à l'École en 1983 à titre de professionnel en ressources humaines, il a par la suite assumé la fonction de directeur du Service des ressources humaines, d'adjoint au directeur de l'administration et d'adjoint au directeur général des Services des finances et de l'équipement. Sa grande connaissance de l'ÉTS a fait de lui un joueur de premier plan lors des projets de relocalisation qui ont conduit l'École au centre-ville de Montréal. Président de l'Association des secrétaires généraux d'établissements universitaires, il siège aussi au conseil d'administration du Groupement international des secrétaires généraux des universités francophones, organisme qui regroupe 150 secrétaires généraux issus de 30 pays.



Normand Trudel, en compagnie de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, et d'Yves Beauchamp, directeur général de l'ÉTS. **ÉTS**

CERCLE D'EXCELLENCE 2011

Les établissements du réseau peuvent souligner l'apport de membres de leur personnel en les nommant au Cercle d'excellence de l'Université du Québec.

UQAM René Roy



René Roy, professeur au Département de chimie de l'UQAM.

UQTR Liette Pothier



Liette Pothier, chargée de projets au Service de soutien pédagogique et technologique de l'UQTR, en compagnie de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, et d'André Paradis, recteur par intérim de l'UQTR.

UQAC Guy Simard



Guy Simard, professeur associé et coordonnateur du partenariat UQAC-Rio Tinto Alcan en matières premières, en compagnie de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec.

UQAR Joël Bêty



Joël Bêty, professeur au Département de biologie, chimie et géographie de l'UQAR, et Jean-Pierre Ouellet, vice-recteur à la formation et à la recherche de l'UQAR.

UQO Francine de Montigny



Francine de Montigny, professeure au Département des sciences infirmières de l'UQO, en compagnie de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, et de Jean Vaillancourt, recteur de l'UQO.

UQAT Guy Lemire



Johanne Jean, rectrice de l'UQAT, faisant l'éloge posthume de M. Guy Lemire, secrétaire général de l'UQAT de 2006 à 2011.

INRS Jean-Pol Dodelet



Jean-Pol Dodelet, professeur au Centre Énergie Matériaux Télécommunications de l'INRS, et Daniel Coderre, directeur général de l'INRS.

ENAP Michel Auger



Michel Auger, directeur des ressources matérielles de l'ENAP, en compagnie de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, et de Nelson Michaud, directeur général de l'ENAP.

ÉTS Louis-A. Dessaint



Louis-A. Dessaint, professeur au Département de génie électrique de l'ÉTS, en compagnie de Sylvie Beauchamp, présidente de l'Université du Québec, et d'Yves Beauchamp, directeur général de l'ÉTS.

CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

MISE EN APPLICATION

Au cours de l'année 2011-2012, le comité d'éthique et de déontologie de l'Université du Québec, responsable de la mise en œuvre du code d'éthique et de déontologie applicable aux membres de l'Assemblée des gouverneurs, n'a été saisi d'aucune demande d'avis ni d'aucune allégation de manquement aux dispositions de ce code.



1. Titre

Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec.

2. Préambule

Le présent code a pour objet d'établir des règles de conduite applicables aux membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec en vue de maintenir et de promouvoir l'intégrité, l'objectivité et la transparence de leurs fonctions à titre d'administrateurs, de façon à préserver leur capacité d'agir au mieux des intérêts et de la mission de l'Université du Québec et à inspirer la plus entière confiance auprès du public.

À ces fins, l'Assemblée des gouverneurs adopte les règles qui suivent conformément aux dispositions de la *Loi sur le ministère du Conseil exécutif*.

3. Champ d'application

Chaque membre de l'Assemblée des gouverneurs est tenu de se conformer aux règles de conduite prescrites par le présent code. Un membre est en outre tenu aux devoirs et obligations prescrits par les lois et règlements qui régissent l'Université du Québec, par les dispositions applicables de la *Loi sur le ministère du Conseil exécutif* (L.R.Q. c. M-30) et ses règlements concernant l'éthique et la déontologie, ainsi que par les articles 321 à 326 du Code civil du Québec.

4. Devoirs généraux

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs doit, dans l'exercice de ses fonctions, agir avec intégrité, indépendance, loyauté et bonne foi au mieux des intérêts de l'Université du Québec, et avec soin, diligence et compétence, comme le ferait en pareilles circonstances une personne raisonnable.

Il doit organiser ses affaires personnelles de telle sorte qu'elles ne puissent nuire à l'exercice de ses fonctions.

5. Règles relatives à l'utilisation des biens et ressources de l'Université du Québec

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs ne doit pas confondre les biens de l'Université du Québec avec les siens. Il ne peut utiliser les biens et ressources matérielles, physiques ou humaines de l'Université à son profit ou au profit de tiers, à moins d'avoir obtenu une autorisation préalable.

6. Règles relatives à l'information

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs est tenu à la discrétion sur ce dont il a connaissance dans l'exercice ou à l'occasion de l'exercice de ses fonctions et est tenu, à tout moment, de respecter le caractère confidentiel de l'information ainsi reçue.

Il ne peut utiliser à son profit ou au profit d'un tiers l'information obtenue dans l'exercice ou à l'occasion de l'exercice de ses fonctions.

7. Règles de conduite sur les conflits d'intérêts

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs doit éviter de se placer dans une situation de conflit entre son intérêt personnel et les obligations de ses fonctions.

8. Situations de conflit d'intérêts

Constitue une situation de conflit d'intérêts :

- la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs a, directement ou indirectement, un intérêt personnel et distinct dans une délibération de l'Assemblée des gouverneurs;
- la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs a, directement ou indirectement, un intérêt dans une entreprise qui transige ou est sur le point de transiger avec l'Université du Québec;
- la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs a, directement ou indirectement, un intérêt dans un contrat ou une transaction, ou un projet de contrat ou de transaction, avec l'Université du Québec;
- la situation où un membre de l'Assemblée des gouverneurs occupe une fonction de direction au sein d'une entreprise ou d'un organisme dont les intérêts entrent en concurrence avec ceux de l'Université du Québec.

9. Intérêts incompatibles avec la charge d'administrateur et retrait de la séance lors de délibérations sur les conditions de travail, conventions collectives ou protocoles d'entente

Les membres de l'Assemblée des gouverneurs ci-après énumérés :

- le président de l'Université;
- le recteur de chaque université constituante;
- les quatre personnes désignées parmi les directeurs généraux des instituts de recherche et des écoles supérieures;
- les professeurs et les étudiants;

ne peuvent, sous peine de déchéance de leur charge, avoir un intérêt direct ou indirect dans une entreprise qui met en conflit leur intérêt personnel et les devoirs de leurs fonctions. Toutefois, cette déchéance n'a pas lieu si cet intérêt leur échoit par succession ou par donation, pourvu qu'ils y renoncent ou en disposent avec diligence.

Les membres de l'Assemblée des gouverneurs ci-après énumérés :

- les membres provenant des milieux sociaux, culturels, des affaires et du travail;
- le membre provenant du milieu de l'enseignement collégial; qui ont un intérêt direct ou indirect dans une entreprise qui met



en conflit leur intérêt personnel et celui de l'Université du Québec doivent, sous peine de déchéance de leur charge, le dénoncer par écrit au président de l'Assemblée des gouverneurs et s'abstenir de participer à toute délibération et à toute décision portant sur l'entreprise dans laquelle ils ont leur intérêt ou à toute séance au cours de laquelle leur intérêt est débattu.

Le membre du personnel de l'Université du Québec, d'une université constituante ou d'une école supérieure qui fait partie de l'Assemblée des gouverneurs à titre de professeur ou d'étudiant, doit quitter toute séance pendant la durée des délibérations et du vote sur toute question concernant les négociations relatives à la convention collective ou au contrat collectif de travail en tenant lieu qui le régit ou qui régit d'autres membres du personnel de l'Université du Québec, d'une université constituante, d'un institut de recherche ou d'une école supérieure.

Un membre du personnel de l'Université du Québec, d'une université constituante, d'un institut de recherche ou d'une école supérieure doit quitter toute séance pendant la durée des délibérations et du vote sur toute question dans laquelle il a un intérêt personnel et distinct.

10. Règle prohibant l'acceptation de cadeaux ou d'autres avantages

Un membre de l'Assemblée des gouverneurs ne peut accepter aucun cadeau, marque d'hospitalité ou autre avantage que ceux d'usage et de valeur modeste. Tout autre cadeau, marque d'hospitalité ou avantage reçu doit être retourné au donateur.

11. Règle prohibant l'acceptation de faveurs ou d'avantages

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs ne peut, directement ou indirectement, accorder, solliciter ou accepter une faveur ou un avantage indu pour lui-même ou pour un tiers.

12. Règle prohibant l'influence

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs doit, dans la prise de ses décisions, éviter de se laisser influencer par des offres d'emploi.

13. Règles applicables après la cessation des fonctions

Le membre de l'Assemblée des gouverneurs qui a cessé d'exercer sa charge d'administrateur doit se comporter de façon à ne pas tirer d'avantages indus de sa charge antérieure.

Dans l'année qui suit la fin de sa charge d'administrateur, un membre de l'Assemblée des gouverneurs ne doit pas divulguer une information confidentielle qu'il a obtenue ni donner à quiconque des conseils fondés sur de l'information non disponible au public au sujet d'une procédure, d'une négociation ou d'une autre opération à laquelle l'Université du Québec est partie, ne peut donner des

conseils, ni agir au nom ou pour le compte d'autrui relativement à cette procédure, cette négociation ou cette autre opération.

Pendant la même période et dans les mêmes circonstances, les membres de l'Assemblée des gouverneurs ne peuvent traiter avec la personne visée au premier alinéa.

14. Mécanismes d'application

14.1 Comité d'éthique et de déontologie

Le comité d'éthique et de déontologie relève de l'Assemblée des gouverneurs. Il est formé de trois (3) membres de l'Assemblée, dont un président, désignés par l'Assemblée des gouverneurs pour une durée de trois (3) ans. Le secrétaire général, ou son mandataire, agit comme secrétaire.

Lorsqu'un membre du comité d'éthique et de déontologie est visé par une allégation découlant de l'application du présent code, l'Assemblée des gouverneurs doit pourvoir à son remplacement dans les meilleurs délais.

14.1.1 Mandat du comité

Le comité a pour mandat :

- de remplir les responsabilités qui lui sont confiées par le Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec;
- de diffuser et de promouvoir ce code d'éthique et de déontologie auprès des membres de l'Assemblée des gouverneurs;
- de présenter à l'Assemblée des gouverneurs un rapport annuel et toutes recommandations qu'il juge appropriées en matière d'éthique et de déontologie. Le comité indique dans son rapport annuel le nombre de demandes d'avis qu'il a reçues ainsi que le nombre de dossiers d'allégations de manquements au code d'éthique et de déontologie dont il a traité au cours de l'année et leur suivi;
- de conseiller les membres de l'Assemblée des gouverneurs sur toute question relative à l'application du code d'éthique et de déontologie.

14.1.2 Pouvoirs du comité

Outre les pouvoirs qui lui sont conférés par le Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec, le comité d'éthique et de déontologie peut :

- établir ses propres règles de fonctionnement et de régie interne, dont il informe l'Assemblée des gouverneurs;
- procéder à toute consultation qu'il juge utile à l'exécution de son mandat.

14.2 Traitement des allégations de transgression du code

Un membre de l'Assemblée des gouverneurs ou l'Assemblée des gouverneurs, lorsqu'il y a des motifs sérieux de croire qu'une contravention au présent code a été commise, peut en saisir, par écrit, le président du comité d'éthique et de déontologie et lui remettre tous les documents disponibles et pertinents.

Le comité d'éthique et de déontologie détermine, après examen, s'il y a matière à ouvrir un dossier. Dans l'affirmative, il avise, par écrit, la personne concernée des manquements qui lui sont reprochés et lui remet copie de tous les documents et de toute autre information à son dossier se rapportant aux manquements reprochés.

Le comité d'éthique et de déontologie rencontre la personne concernée ainsi que toute autre personne dont il estime la présence pertinente afin de recueillir leurs observations et points de vue.

Lorsque le rapport du comité d'éthique et de déontologie conclut qu'il y a eu contravention au présent code et recommande une sanction, l'Assemblée des gouverneurs donne à la personne concernée l'occasion de présenter son point de vue. Elle rend sa décision par scrutin secret.

14.3 Sanctions

Une contravention au présent code peut donner lieu à un avertissement, à une réprimande, à une demande de corriger la situation qui a généré la transgression du code, à une demande de révocation à l'autorité compétente si le manquement est grave ou s'il y a refus de donner suite à la décision de l'Assemblée des gouverneurs faisant état d'une demande de correction de situation.

14.4 Mesures provisoires

Lorsqu'une situation urgente nécessite une intervention rapide ou dans un cas présumé de faute grave, le comité d'éthique et de déontologie peut faire une demande à l'autorité compétente de relever provisoirement de ses fonctions le membre à qui l'on reproche une contravention au présent code, le temps nécessaire pour examiner la situation et prendre la décision appropriée.

14.5 Demande d'avis

L'Assemblée des gouverneurs ou l'un de ses membres peut demander l'avis du comité d'éthique et de déontologie sur la conformité d'une conduite ou d'une situation donnée avec le présent code.

15. Disposition finale

Entrée en vigueur

Le présent code entre en vigueur dès son adoption¹ par l'Assemblée des gouverneurs.

¹ Adopté par l'Assemblée des gouverneurs, le 9 décembre 1998, résolution 1998-16-AG-R-200

Inscriptions à l'automne 2011

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Nombre total d'inscriptions ²	49 814	12 509	6 813	6 495	6 403	2 888	688	2 043	6 216	93 869
En équivalence au temps plein de l'année 2011-2012	30 463	8 729	4 613	4 068	4 240	1 548	378	839	5 302	60 180
Nouveaux dans l'établissement au 1 ^{er} cycle	10 943	2 831	1 372	1 405	1 600	608	s.o.	s.o.	1 245	20 004

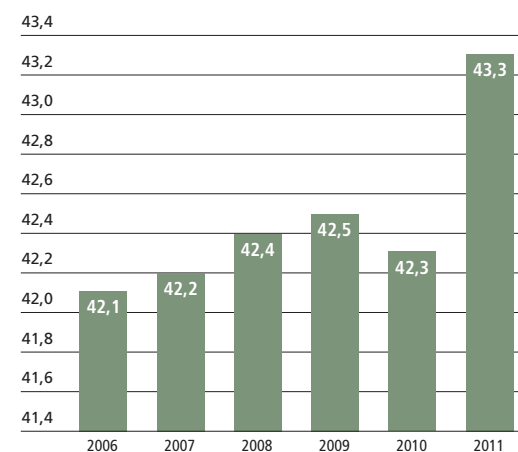
À l'automne 2011, l'Université du Québec comptait 93 869 étudiants, ce qui représente une augmentation de 2,4 % par rapport à l'automne précédent. Au premier cycle, le nombre d'étudiants s'inscrivant pour la première fois dans un établissement du réseau de l'Université du Québec représente 26,5 % des étudiants de premier cycle. La proportion d'étudiants de deuxième cycle se situe à 15,4 % de l'ensemble des étudiants, alors que celle des étudiants de troisième cycle se situe à 4,1 %. Soulignons que le volume des étudiants de deuxième et de troisième cycles a enregistré une croissance de 12,5 % depuis l'automne 2006.

Indicateurs (en %)

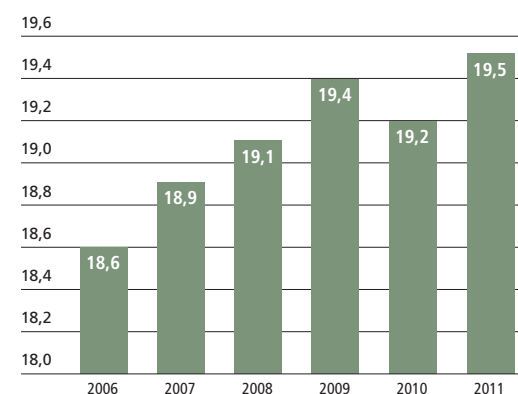
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
% d'inscriptions au baccalauréat à temps plein sur l'ensemble des inscriptions de 1 ^{er} cycle ³	36,1	52,7	55,7	48,7	54,6	33,0	s.o.	s.o.	57,4	43,3
% d'inscriptions aux cycles supérieurs sur l'ensemble des inscriptions	16,6	16,1	17,4	15,9	18,8	16,4	100,0	100,0	22,0	19,5
% de femmes aux cycles supérieurs	56,8	60,7	55,1	61,3	60,0	68,2	44,6	54,7	19,9	54,4

À l'automne 2011, 43,3 % des étudiants de premier cycle à l'Université du Québec étaient inscrits à temps plein à un programme de baccalauréat **1**. Le poids relatif des étudiants aux cycles supérieurs continue d'augmenter et atteint maintenant 19,5 % **2**, alors qu'il était de 18,6 % en 2006. En ce qui concerne la proportion de femmes aux cycles supérieurs, elle se situe à 54,4 % **3**, alors que la proportion de femmes sur l'ensemble des inscriptions s'avère relativement stable depuis plusieurs années, et se situe à 61 % à l'automne 2011.

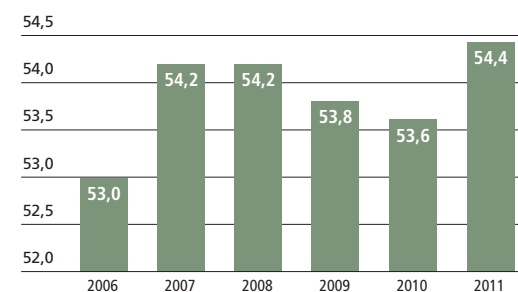
1 Inscriptions au baccalauréat à temps plein sur les inscriptions de 1^{er} cycle (en %)



2 Inscriptions aux cycles supérieurs sur l'ensemble des inscriptions (en %)



3 Proportion de femmes aux cycles supérieurs (en %)



1 Source : Système PRISME, Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche.

2 Les données incluent les programmes d'échange et les programmes relevant de l'entente sur les transferts de crédits gérée par la CREPUQ.

3 Les données incluent les doctorats de premier cycle et les programmes de majeure.

Répartition selon le genre de programme (en %)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Baccalauréat ³	40,5	56,8	58,1	63,3	61,7	38,4	s.o.	s.o.	63,1	47,2
Certificat	29,8	19,7	19,3	17,1	16,1	38,2	s.o.	s.o.	5,7	23,7
Autres 1 ^{er} cycle ⁴	13,1	7,4	5,3	3,7	3,4	7,0	s.o.	s.o.	9,2	9,6
Maîtrise	8,2	9,1	9,1	9,1	11,1	6,2	27,2	53,1	11,9	9,9
DESS ⁵	2,2	1,1	2,5	2,6	3,0	3,0	--	18,8	1,6	2,5
Doctorat	3,2	3,6	3,1	1,8	1,8	1,8	46,7	2,8	5,5	3,5
Autres 2 ^e et 3 ^e cycles ⁴	3,0	2,3	2,6	2,4	2,9	5,4	26,1	25,3	3,0	3,6

Une proportion de 70,9 % des étudiants de l'Université du Québec sont inscrits à un programme de baccalauréat ou de certificat tandis que 15,9 % des étudiants poursuivent des études à la maîtrise, au DESS ou au doctorat **4** et **5**.

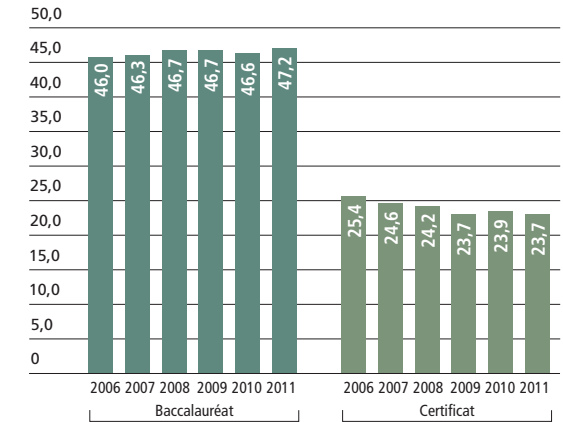
Répartition selon le domaine d'études (en %)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Sciences de la santé	0,4	14,7	7,6	13,9	11,9	28,4	8,3	--	--	5,5
Sciences pures	4,5	2,8	4,5	5,0	--	2,3	47,8	--	--	3,9
Sciences appliquées	5,1	7,0	12,7	2,5	3,7	3,5	6,4	--	92,2	11,2
Sciences humaines	20,1	21,9	16,2	10,2	22,6	15,9	11,3	--	--	17,6
Lettres	6,1	3,8	3,8	1,2	2,5	--	--	--	--	4,3
Droit	1,6	--	--	--	0,2	--	--	--	--	0,8
Sciences de l'éducation	11,3	13,6	17,8	26,0	11,1	11,8	--	--	--	12,0
Sciences de l'administration	32,7	31,0	26,1	37,3	41,2	20,6	--	92,9	1,5	31,5
Arts	5,0	0,8	6,2	--	2,7	8,6	--	--	--	3,7
Études plurisectorielles	13,2	4,4	5,1	3,9	4,1	8,9	26,2	7,1	6,3	9,5

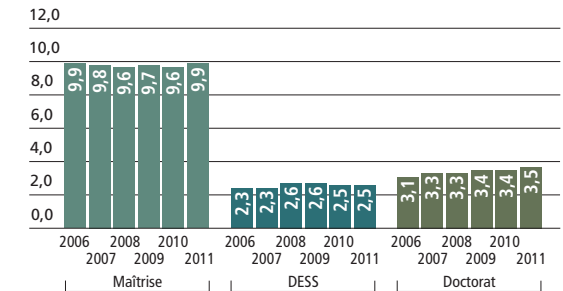
À l'automne 2011, 72,3 % des étudiants de l'Université du Québec ont choisi d'étudier en sciences humaines, en sciences de l'éducation, en sciences de l'administration ou en sciences appliquées. Cette proportion s'est avérée relativement stable au fil des ans. Par rapport à l'automne 2006, la proportion d'inscriptions dans le secteur de l'éducation a diminué légèrement, passant de 12,6 % à 12 %. Au cours de la même période, le secteur des sciences de la santé a pour sa part connu une hausse, passant de 4,5 % à 5,5 %. Il en est de même pour le secteur des sciences appliquées qui est passé de 10,3 % à l'automne 2006 à 11,2 % à l'automne 2011 **6**.

4 Comprend les mineures, les programmes courts, les propédeutiques, les étudiants libres et les auditeurs.
 5 Diplôme d'études supérieures spécialisées.
 -- Aucune inscription.
 s.o. sans objet

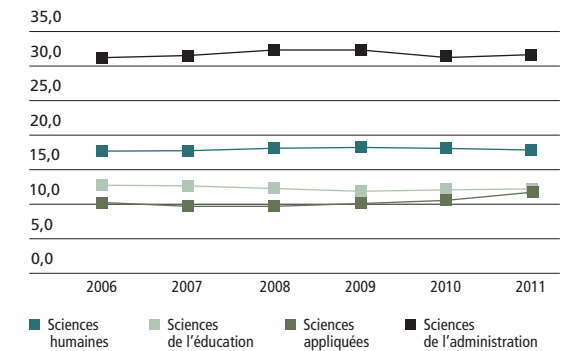
4 Évolution de la proportion des inscriptions (en %)



5 Évolution de la proportion des inscriptions (en %)



6 Évolution de la proportion des inscriptions dans les domaines qui regroupent le plus d'étudiants (en %)



Total des diplômes décernés

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
En 2011	11 266	2 686	2 057	1 266	1 346	614	117	483	1 055	20 890
De 1968 à 2011 inclusivement	292 723	77 097	52 474	37 962	35 900	14 733	2 333	8 843	15 502	537 567

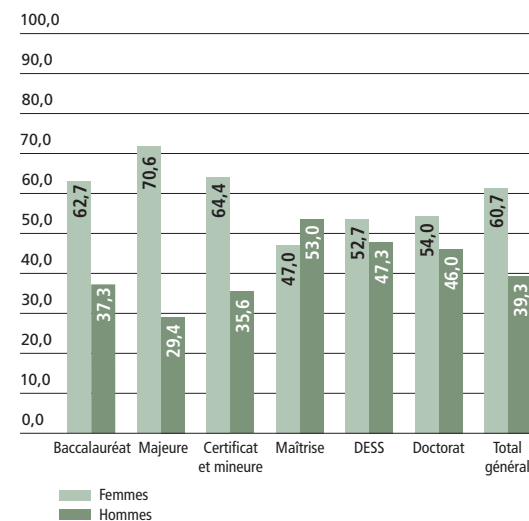
Depuis sa fondation, l'Université du Québec a délivré 537 567 diplômes, dont 57,9 % ont été attribués à des femmes. En 2011, 20 890 nouveaux diplômes ont été décernés, ce qui constitue une diminution de 0,4 % par rapport à 2010. De ce nombre, 9 624 l'ont été par l'Assemblée des gouverneurs et 11 266² par le conseil d'administration de l'Université du Québec à Montréal. La proportion de femmes diplômées au premier cycle demeure particulièrement élevée, celles-ci récoltant 62,7 % des diplômes émis au baccalauréat et 64,4 % dans les programmes de certificat et mineure. Aux cycles supérieurs, cette proportion se situe à 48,9 % ⁷.

Répartition des diplômes décernés en 2011 selon le genre de diplômes (en %)

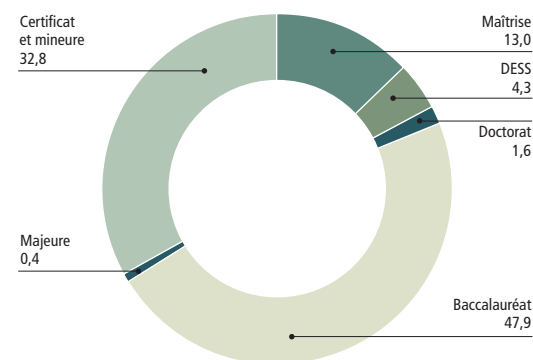
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Baccalauréat ³	41,6	62,9	52,2	59,1	55,9	54,6	--	--	68,6	47,9
Majeure ⁴	0,7	--	--	--	--	--	--	--	--	0,4
Certificat et mineure ⁵	41,7	25,6	25,7	24,5	22,8	37,8	--	--	9,1	32,8
Maîtrise	10,8	7,5	17,5	8,2	13,3	1,5	65,0	81,2	16,9	13,0
DESS ⁶	3,8	1,5	3,8	7,7	7,9	5,5	--	18,8	2,7	4,3
Doctorat	1,4	2,5	0,8	0,5	0,1	0,6	35,0	--	2,7	1,6

Le nombre de diplômes décernés en 2011 par rapport à 2010 a augmenté de 12,7 % au doctorat et de 4,1 % dans les certificats et mineures de premier cycle. Le nombre de diplômes émis au DESS et dans les maîtrises a toutefois connu une diminution de 10,8 % et 10 % respectivement ⁸.

7 Proportion des hommes et des femmes selon le genre de diplômes décernés en 2011 (en %)



8 Répartition des diplômes décernés en 2011 selon le genre de diplômes (en %)



1 Source : Système PRISME, Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche.
 2 De ce nombre, 1 071 ont été émis pour la composante Télé-université de l'UQAM.
 3 Les données de l'UQTR incluent les doctorats de premier cycle.
 4 À la suite d'une récente modification au règlement des études, l'UQAM et la TÉLUQ émettent maintenant des diplômes de majeure.
 5 À la suite d'une récente modification au règlement des études, l'UQAM et la TÉLUQ émettent maintenant des diplômes de mineure.
 6 Diplôme d'études supérieures spécialisées.

Répartition des diplômes décernés en 2011 selon le domaine d'études (en %)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Sciences de la santé	0,2	13,9	7,1	14,3	10,3	23,9	11,1	--	--	4,9
Sciences pures	4,7	3,6	3,9	5,5	--	1,0	58,1	--	--	4,1
Sciences appliquées	5,1	6,6	11,6	1,5	2,4	3,1	14,5	--	99,2	10,2
Sciences humaines	21,7	24,3	13,4	8,7	23,4	20,7	16,3	--	--	18,9
Sciences de l'éducation	8,9	12,5	10,3	22,4	9,3	13,4	--	--	--	9,8
Sciences de l'administration	45,4	33,1	45,8	46,4	48,7	21,7	--	100,0	0,5	42,1
Arts	5,3	1,5	4,7	--	2,3	11,5	--	--	--	4,0
Lettres	5,5	2,3	2,3	0,9	3,2	--	--	--	--	3,8
Droit	1,7	--	--	--	0,1	--	--	--	--	0,9
Études plurisectorielles ⁷	1,5	2,2	0,9	0,3	0,3	4,7	--	--	0,3	1,3

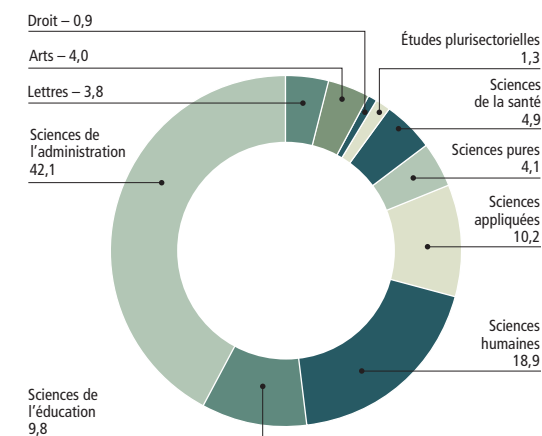
La répartition des diplômes décernés selon le domaine d'études s'est avérée relativement stable au fil des ans. Depuis 2006, la proportion de diplômes décernés en sciences de l'administration est passée de 41,7 % du total des diplômes à 42,1 % en 2011. Au cours de la même période, cette proportion est passée de 11,7 % à 9,8 % en sciences de l'éducation, de 16,8 % à 18,9 % en sciences humaines, et de 4,6 % à 4,1 % en sciences pures **9**.

Pour les programmes conduisant à l'obtention d'un grade universitaire (en %)

	BACCALAURÉAT	MAÎTRISE	DOCTORAT
Sciences de la santé	6,7	1,2	0,6
Sciences pures	3,8	7,6	23,8
Sciences appliquées	14,7	10,2	17,7
Sciences humaines	22,6	15,1	45,4
Sciences de l'éducation	16,0	3,3	2,1
Sciences de l'administration	27,2	56,1	4,6
Arts	4,7	2,6	2,4
Lettres	1,5	3,4	3,4
Droit	1,3	0,5	--
Études plurisectorielles ⁸	1,5	--	--

La répartition des diplômes entre les différents domaines d'études varie selon le grade décerné. Ainsi, 23,8 % des diplômes de doctorat sont décernés en sciences pures, alors que ce même secteur ne compte que pour 3,8 % des diplômes de baccalauréat. De même, la proportion de diplômes décernés en sciences humaines est de 45,4 % au niveau du doctorat, alors qu'elle n'est que de 22,6 % au niveau du baccalauréat. À l'inverse, le secteur des sciences de l'administration, qui compte pour 27,2 % de tous les diplômes de baccalauréat décernés et pour 56,1 % des diplômes de maîtrise, se retrouve avec seulement 4,6 % du volume des doctorats.

9 Répartition des diplômes décernés en 2011 selon le domaine d'études (en %)



⁷ Comprend le baccalauréat ès arts par cumul de certificats ou mineures, le certificat d'études pluridisciplinaires, le certificat personnalisé, le certificat multidisciplinaire et le certificat en gestion des établissements.

⁸ Comprend le baccalauréat ès arts par cumul de certificats ou mineures.

-- Aucun diplôme.

Répartition du personnel régulier selon la catégorie¹

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	CSC ²	RÉSEAU
Enseignant	1 176	397	222	200	189	99	138	47	167	--	--	2 635
Direction	129	37	21	24	20	18	19	14	26	20	3	331
Professionnel	464	164	113	87	65	42	68	26	109	31	13	1 181
Technique	381	120	74	53	59	32	72	42	103	17	4	956
Bureau	581	168	108	97	92	42	57	37	104	22	3	1 309
Métiers et services	133	36	25	30	8	3	32	4	54	--	--	325
Total	2 864	921	562	490	433	235	386	170	563	90	23	6 736

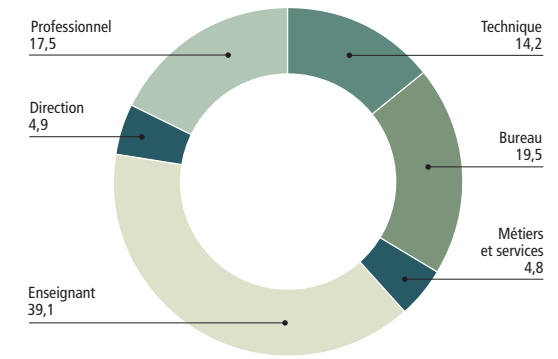
Parmi le personnel régulier de l'Université du Québec, la plus grande catégorie en importance est le personnel enseignant qui comprend 39,1 % des effectifs. Par la suite, on retrouve le personnel professionnel et technique (31,7 % des effectifs) et le personnel des groupes bureau et métiers et services (24,3 % des effectifs). Quant au personnel de direction, il constitue 4,9 % du personnel régulier ¹⁰. Sur une période de 5 ans, soit depuis 2007, les effectifs totaux ont augmenté de 9,4 %. Les plus fortes augmentations se situent chez le personnel professionnel (20,1 % par rapport à 2007) et technique (17,7 % par rapport à 2007). Toujours au cours de la même période, le personnel enseignant régulier a augmenté de 9 % et le personnel de direction a augmenté de 10 %.

Répartition du personnel enseignant régulier selon le principal domaine (en %)³

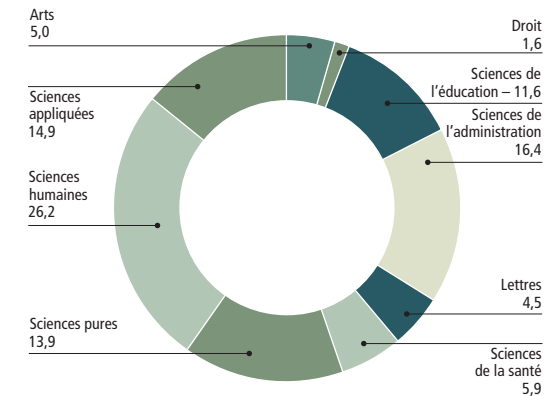
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Sciences de la santé	1,3	16,1	5,9	11,0	8,0	7,2	11,2	--	--	5,9
Sciences pures	11,7	12,5	16,9	22,0	1,1	5,2	49,0	--	10,1	13,9
Sciences appliquées	6,4	10,5	15,1	9,6	11,2	24,7	15,9	4,2	88,7	14,9
Sciences humaines	31,6	24,2	27,0	17,2	30,3	22,7	23,2	39,6	1,2	26,2
Lettres	5,5	4,8	7,3	4,3	4,2	3,1	--	--	--	4,5
Droit	2,9	0,3	1,8	--	0,5	--	--	6,2	--	1,6
Sciences de l'éducation	11,4	16,6	12,3	17,7	11,7	20,6	--	2,1	--	11,6
Sciences de l'administration	20,4	13,0	9,6	17,7	28,2	12,4	0,7	47,9	--	16,4
Arts	8,8	2,0	4,1	0,5	4,8	4,1	--	--	--	5,0

Une proportion de 37,8 % du personnel enseignant régulier enseigne dans des domaines reliés aux sciences humaines et à l'éducation. Les autres domaines qui regroupent le plus d'enseignants à l'Université du Québec sont les sciences de l'administration (16,4 %), les sciences appliquées (14,9 %) et les sciences pures (13,9 %) ¹¹.

10 Répartition du personnel régulier au 29 février 2012 selon la catégorie (en %)



11 Répartition du personnel enseignant régulier selon le principal domaine d'enseignement en 2011-2012 (en %)



1 Source : Budgets de fonctionnement 2012-2013, Vice-présidence à l'administration. Personnel régulier en place au 29 février 2012 et occupant un poste autorisé au fonds de fonctionnement ou au fonds avec restriction. Données arrondies à l'entier.

2 Centre de services communs de l'Université du Québec.

3 Source : Fichiers des établissements transmis à la CREPUQ dans le cadre de l'enquête sur le personnel enseignant. Personnel en fonction au 1^{er} octobre 2011.

-- Aucun employé.

Indicateurs sur le personnel enseignant régulier

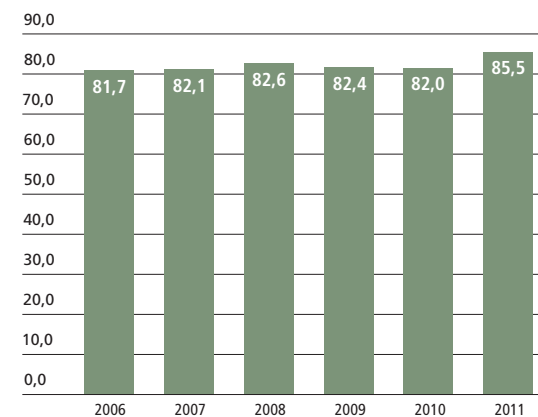
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
% de détenteurs de doctorat ³	86,1	81,1	77,6	73,7	83,5	54,6	99,3	93,8	83,3	85,5
% de femmes ³	39,5	41,6	36,5	36,4	46,3	37,1	21,9	31,3	15,5	37,0
Ratio EEETP/personnel enseignant	25,8	22,0	20,7	20,3	22,4	15,6	s.o.	s.o.	31,8	24,0

Au sein de l'Université du Québec, la proportion de professeurs qui détiennent au moins un doctorat se situe à l'automne 2011 à 85,5 %, ce qui constitue une augmentation de 3,8 % depuis 2006 ¹². Signalons également l'accroissement de la représentation des femmes parmi le personnel enseignant régulier ¹³. En effet, la proportion de femmes est passée de 30,6 % en 2006 à 37 % en 2011. Quant au ratio de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) sur le nombre de professeurs, il demeure stable, se situant à 24,0 en 2011 tout comme en 2006.

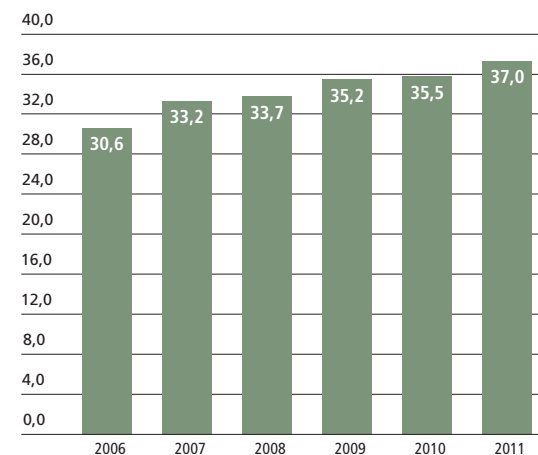
Chargés de cours

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Chargés de cours ⁴	1 673	639	447	360	422	181	s.o.	106	317	4 145
% de femmes chez les chargés de cours	43,3	48,0	41,2	43,3	48,6	48,1	s.o.	21,7	15,1	41,8

12 Évolution de la proportion de détenteurs de doctorat parmi le personnel enseignant régulier (en %)



13 Évolution de la proportion de femmes parmi le personnel enseignant régulier (en %)



⁴ Il s'agit des chargés de cours auxquels des charges de cours ont été attribuées pour la période considérée. Ainsi, les chargés de cours qui sont inscrits sur une liste de pointage, mais qui n'ont pas obtenu de charge de cours lors de la période sous étude, ne sont pas comptabilisés.

Source : Données recueillies auprès des établissements pour l'année universitaire 2011-2012 et transmises par la Direction des relations du travail et de la rémunération globale.

s.o. sans objet

Recherche subventionnée et contractuelle 2011-2012

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Nombre d'octrois	1 518	718	476	391	290	471	619	94	645	5 222
Montant des octrois en 000 \$ - excluant FCI / IC et contreparties	52 274	21 173	23 665	23 953	7 337	13 279	41 910	5 198	19 193	207 982
FCI et contreparties associées en 000 \$ ²	9 488	1 207	2 412	1 389	466	249	1 633		703	17 546
IC - Infrastructure du savoir et contreparties associées en 000 \$ ³		5 814		6 695		27 208	13 160		18 991	71 867
Montant total des octrois en 000 \$	61 762	28 193	26 077	32 037	7 803	40 735	56 703	5 198	38 888	297 395
% des montants sous forme de contrats	3,1%	10,0%	3,1%	5,3%	2,3%	5,1%	12,1%	50,1%	13,9%	8,2%
Valeur des octrois/Nombre de professeurs ⁴	52 518	71 015	117 462	160 183	41 286	411 467	410 890	110 604	232 861	112 863

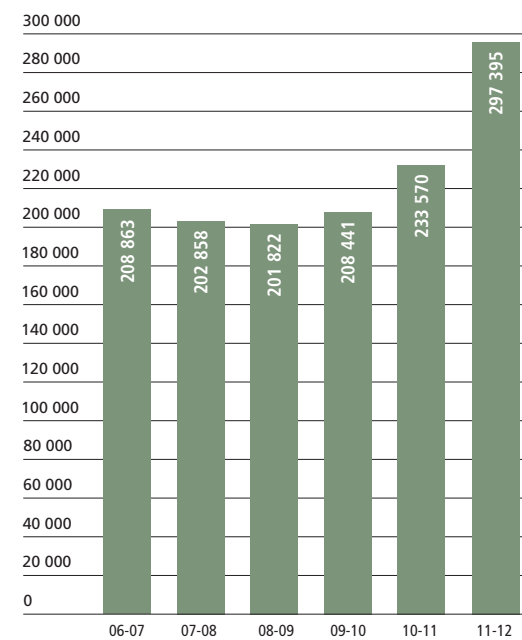
En 2011-2012, les octrois de recherche de l'Université du Québec totalisaient 297 395 080 \$ comparativement à 233 570 447 \$ en 2010-2011 **14**, soit une augmentation de 27,3 %. Il est à noter que certains établissements ont bénéficié d'une enveloppe considérable provenant du Programme d'infrastructure du savoir d'Industrie Canada.

Octrois 2011-2012 selon la Classification de la recherche universitaire (CRU) en 000 \$

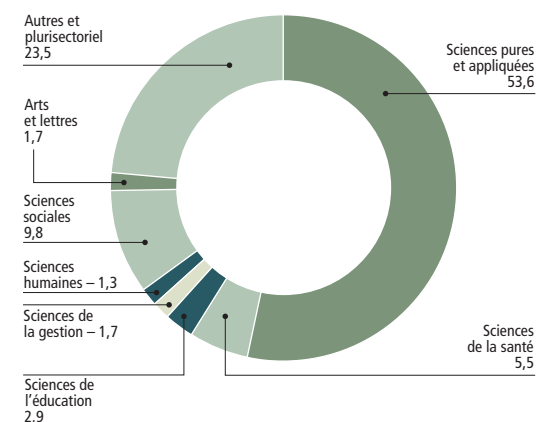
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
Génie	1 311	2 947	6 173	691	1 266	5 299	4 340	--	36 279	58 306
Sciences appliquées	3 456	150	5 208	11 263	156	3 494	7 247	--	--	30 973
Sciences naturelles	15 906	11 246	5 379	4 778	288	272	28 133	--	18	66 019
Sciences mathématiques	3 470	106	200	44	306	--	--	--	--	4 126
Sciences médicales	3 991	1 851	1 082	95	128	31	6 241	197	--	13 615
Sciences infirmières	--	322	137	356	795	104	--	--	--	1 714
Sciences de l'activité physique et réadaptation	586	336	50	--	30	--	--	--	--	1 002
Sciences de l'éducation	3 443	2 528	625	766	869	263	24	83	16	8 616
Sciences de la gestion	2 396	1 869	39	168	128	417	--	7	--	5 025
Sciences humaines	2 191	739	636	238	219	--	--	--	--	4 022
Sciences sociales	13 178	2 775	1 899	985	2 178	657	3 738	3 678	9	29 097
Création littéraire et artistique	2 181	71	643	44	5	4	--	--	--	2 949
Études des arts et des lettres	1 580	55	195	164	12	--	--	--	8	2 013
Autres et plurisectoriel	8 074	3 199	3 811	12 445	1 424	30 194	6 980	1 234	2 558	69 919
Total	61 762	28 193	26 077	32 037	7 803	40 735	56 703	5 198	38 888	297 395

En 2011-2012, la recherche en sciences pures et appliquées (incluant génie, sciences appliquées, sciences naturelles et sciences mathématiques) constituait 53,6 % du montant total des octrois; celle dans le domaine des sciences sociales et humaines, 17,4 % (incluant les sciences de l'éducation, sciences de la gestion, sciences humaines, sciences sociales, création littéraire et artistique, études des arts et lettres) et celle en sciences de la santé, 5,5 % (sciences médicales, sciences infirmières, sciences de l'activité physique et réadaptation) **15**.

14 Évolution du montant des octrois de recherche (en 000 \$)



15 Répartition des octrois de recherche en 2011-2012 selon les champs disciplinaires de la Classification de la recherche universitaire (CRU) (en %)



1 Données extraites du système IFR en date du 4 avril 2013, sauf pour l'UQAM dont les données SIRU sont provisoires en date du 2 avril 2013.
 2 Montants des subventions versées par tous les programmes de la FCI et des contreparties associées, incluant le FEI, tels que déclarés dans SIRU.
 3 Montants des subventions versées par Industrie Canada, Programme d'infrastructure du savoir et des contreparties associées, tels que déclarés dans SIRU.
 4 Fonds de fonctionnement et fonds avec restriction - Annexe 5.1 - Personnel en place au 29 février 2012.

Octrois 2011-2012 selon la catégorie d'organisme en 000 \$

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	RÉSEAU
FRQNT	2 464	505	959	801	81	520	1 795	--	960	8 084
FRQSC	5 487	1 465	450	243	525	30	536	177	8	8 920
FRQS	903	488	186	14	371	24	399	--	79	2 464
Sous-total conseils provinciaux	8 854	2 458	1 594	1 058	977	574	2 730	177	1 047	19 468
Gouvernement du Québec (autres)	10 636	6 697	5 685	10 068	1 574	18 802	16 553	3 604	11 863	85 483
CRSNG	7 157	2 439	2 592	2 855	738	1 452	8 525	--	4 691	30 450
CRSH	4 702	1 007	641	392	535	311	679	88	31	8 387
IRSC	2 214	658	619	111	181	33	2 053	199	134	6 202
Sous-total conseils fédéraux	14 073	4 104	3 852	3 359	1 454	1 796	11 258	288	4 856	45 040
Gouvernement du Canada (autres)	14 494	8 078	8 999	12 906	1 925	13 769	18 663	576	13 639	93 048
Autres sources externes	8 971	3 509	3 956	2 394	1 033	4 620	6 811	505	5 840	37 640
Fonds institutionnel de recherche	4 253	2 203	1 181	165	689	466	485	36	663	10 140
Autres sources internes	6	990	761	1 979	28	693	84	--	940	5 481
UQ ⁵	475	154	47	107	123	16	119	13	40	1 095
Total	61 762	28 193	26 077	32 037	7 803	40 735	56 703	5 198	38 888	297 395

Les subventions des fonds provinciaux (FRQNT, FRQSC et FRQS) représentent 6,5 % de l'ensemble des octrois de recherche de l'Université du Québec et ceux des conseils fédéraux (CRSNG, CRSH et IRSC), 15,1 %. L'Université du Québec se voit octroyer 17,2 % des subventions versées au Québec par le CRSNG et 25,7 % de celles du CRSH. Il importe de souligner la contribution du CRSNG, dont les subventions représentent 10,2 % de l'ensemble des octrois de recherche de l'Université du Québec en 2011-2012 ¹⁶.

Selon les informations diffusées par l'OST, l'Université du Québec arrive au 3^e rang des universités canadiennes sur la base des subventions du CRSH et au 9^e rang pour le CRSNG⁶.

Du côté des fonds provinciaux, pour l'exercice terminé au 31 mars 2012, le FRQNT rapporte avoir versé plus de 35 millions de subventions, dont 16,4 % allaient à l'Université du Québec. Pour le FRQSC, des 33 millions de subventions versées en 2012, 10,6 % allaient à l'Université du Québec.

Évolution de la répartition des octrois externes de recherche en 000 \$⁷

ENSEMBLE DU RÉSEAU	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012
Subventions des grands conseils ⁸	58 933	66 121	68 123	65 490	64 397	64 508
Contrats	22 731	23 631	25 519	22 804	26 349	24 347
FCI et contreparties associées	49 110	33 920	21 687	20 627	20 781	17 546
Autres subventions externes	62 319	66 103	74 661	87 340	110 738	174 278
Total des octrois externes	193 094	189 775	189 990	196 261	222 265	280 679

⁵ Les octrois proviennent du FODAR et du programme Communauté scientifique réseau.

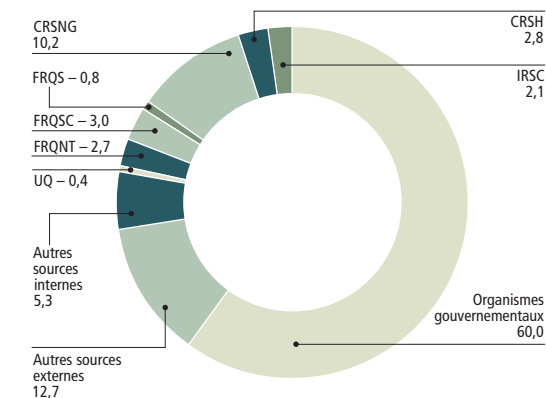
⁶ Source : OST (<http://www.ost.uqam.ca>, données de recherche, 2011-2012).

⁷ Voir figure 17.

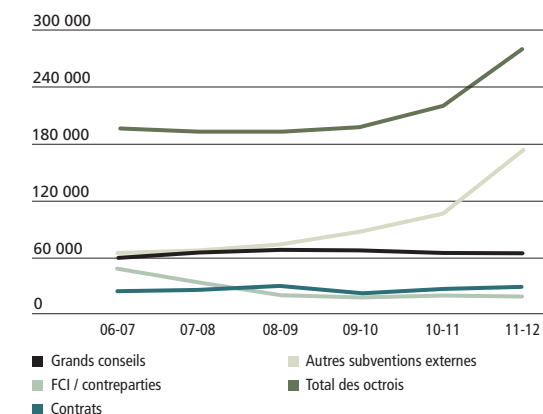
⁸ Sous le vocable « grands conseils » sont regroupés certains organismes subventionnaires fédéraux (CRSH, CRSNG, IRSC) et provinciaux (FRQNT, FRQSC, FRQS).

-- Aucun octroi de recherche.

16 Répartition des octrois de recherche en 2011-2012 selon la catégorie d'organisme (en %)



17 Évolution du montant des octrois externes de recherche selon le type (en 000 \$)



ABRÉVIATIONS

CRSH	Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
CRSNG	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
CRU	Classification de la recherche universitaire
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FEI	Fonds d'exploitation des infrastructures
FODAR	Fonds de développement académique du réseau
FRQNT	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologie
FRQSC	Fonds de recherche du Québec - Société et culture
FRQS	Fonds de recherche du Québec - Santé
IC	Industrie Canada
IFR	Inventaire du financement de la recherche
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
OST	Observatoire des sciences et des technologies
SIRU	Système d'information sur la recherche universitaire

Fonds de fonctionnement en 000 \$ au 30 avril 2012

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	CSC ²	PROG. RÉSEAU ³	TOTAL ⁴
Produits	434 322	136 939	86 174	72 266	73 375	40 394	64 654	31 014	104 197	12 160	8 623	19 583	1 067 726
Charges	411 050	134 048	87 870	70 196	67 244	39 727	60 524	30 531	91 001	11 762	7 788	11 731	1 060 976
Excédent des produits	23 272	2 891	(1 696)	2 070	6 131	667	4 130	483	13 196	398	835	7 852	6 750
Solde de fonds	(149 960)	(31 430)	(28 015)	(18 177)	(18 513)	(12 535)	(11 094)	(4 609)	720	(1 371)	827	(8 461)	(894 601)

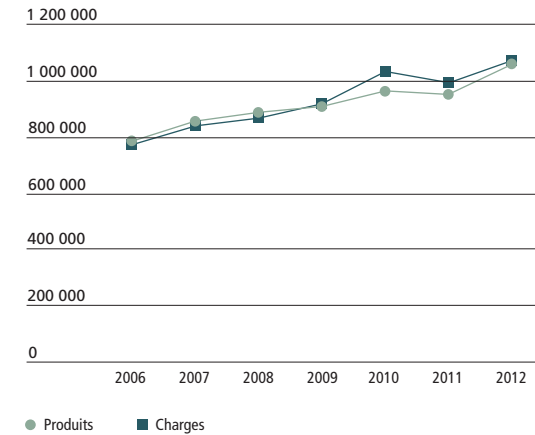
En 2011-2012, les produits totaux, incluant les autres produits, se chiffrent à 1 067,7 M\$ comparativement à 993,8 M\$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2011. Les charges totales s'élèvent à 1 061 M\$ comparativement à 941,4 M\$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2011 ¹⁸. L'exercice financier 2011-2012 s'est soldé par un excédent des produits de 6,8 M\$. Au 30 avril 2012, l'Université du Québec présentait un solde de fonds consolidé déficitaire de 894,6 M\$.

Répartition en % des produits du fonds de fonctionnement selon la source

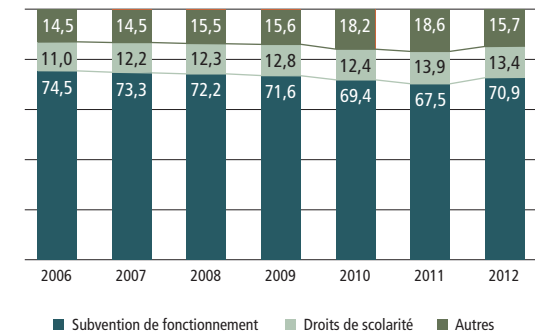
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	RÉSEAU
Subvention de fonctionnement	69,3	73,0	73,8	77,9	73,9	79,9	73,9	54,5	68,9	82,7	70,9
Droits de scolarité	15,7	15,3	12,6	12,4	13,9	9,9	1,5	11,4	14,6	s.o.	13,4
Autres ⁵	15,0	11,7	13,6	9,7	12,2	10,2	24,6	34,1	16,5	17,3	15,7

La subvention de fonctionnement allouée par le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS) est la principale source de produits du fonds de fonctionnement. En 2011-2012, cette subvention se chiffre à 757,3 M\$ comparativement à 670,6 M\$ pour l'exercice terminé le 30 avril 2011. Les droits de scolarité constituent la seconde source de produits et se chiffrent à 142,9 M\$. L'importance relative des droits de scolarité correspond à 13,4 % des produits totaux ¹⁹.

18 Évolution des produits et des charges du fonds de fonctionnement (en 000 \$)



19 Évolution de la répartition des produits du fonds de fonctionnement selon la source (en %)



1 Source : États financiers consolidés et synoptiques de l'Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche.

Les écarts entre établissements doivent être interprétés à la lumière de la spécificité de chacun. Les calculs incluent les données du siège social (UQ), du Centre de services communs (CSC) et des programmes réseau.

2 Centre de services communs de l'Université du Québec.

3 Incluant le Fonds de développement académique du réseau (FODAR), les programmes de mobilité, la contribution aux Presses de l'Université du Québec (PUQ) et à la Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec (CREPUQ), le système de gestion intégré des bibliothèques, les projets spéciaux, les divers programmes réseau et l'exploitation des immeubles Henri-Julien et Odéon ainsi que les opérations courantes des résidences étudiantes à Trois-Rivières, Chicoutimi, Québec, Val d'Or et Rouyn-Noranda.

4 Après la déduction des écritures d'élimination effectuées pour les fins des états financiers consolidés et synoptiques.

5 Comprend les placements et dotations, les entreprises auxiliaires, les recouvrements de coûts indirects, les autres revenus et les subventions du gouvernement du Québec autre que pour le fonctionnement, celles du gouvernement du Canada et celles d'autres sources.

Répartition en % des charges du fonds de fonctionnement selon la fonction

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	RÉSEAU
Enseignement et recherche	64,7	66,5	60,3	64,7	63,7	67,9	52,5	49,6	56,5	25,7	58,8
Recherche subventionnée	1,8	0,8	1,8	2,8	1,4	1,1	--	--	3,5	--	1,6
Service à la collectivité	1,6	1,6	3,3	0,5	1,6	0,7		26,3	5,8	--	2,5
Bibliothèque	3,6	3,3	3,9	3,5	4,9	2,5	2,3	3,5	1,7	8,1	3,3
Audiovisuel	1,5	0,0	0,4	--	0,8	1,3	--	--	0,7	--	0,7
Informatique	3,0	4,5	4,6	4,4	4,1	3,4	4,0	3,5	5,9	--	3,7
Administration	10,6	11,6	11,2	12,4	11,8	11,9	14,1	11,1	10,4	61,8	11,1
Terrains et bâtiments	8,2	7,4	8,0	7,8	7,5	6,4	20,6	5,3	9,1	5,5	8,6
Services aux étudiants	2,4	3,7	6,1	2,9	2,9	2,8	0,0	1,3	2,2	--	2,6
Entreprises auxiliaires	2,1	1,2	0,7	0,8	0,8	0,0	1,0	0,3	3,3	--	1,5
Avantages sociaux futurs ⁶	0,3	-0,7	-0,3	0,2	0,5	1,6	0,3	-0,9	0,9	-1,1	5,2
Autres	0,2	0,1	--	--	--	0,4	5,2	--	--	--	0,4
Charges par EEETP	13 552	15 352	19 091	17 253	15 859	25 663	s.o.	s.o.	17 162	s.o.	s.o.

En 2011-2012, 62,9 % des dépenses de fonctionnement sont consacrées à l'enseignement, à la recherche et aux services à la collectivité ²⁰, comparativement à 61,5 % l'an dernier. Les proportions des regroupements demeurent relativement stables d'une année à l'autre.

Fonds avec restriction en 000 \$ au 30 avril 2012

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	RÉSEAU
Charges	61 466	14 814	18 129	13 586	6 629	13 825	37 682	2 795	17 302	381	186 609
% utilisé pour l'enseignement et la recherche	86,9	87,6	80,3	96,0	78,4	96,9	94,8	64,3	93,4	45,1	89,2

En 2011-2012, les fonds alloués par le gouvernement du Canada représentent 72,3 M\$ et ceux octroyés par le gouvernement du Québec totalisent 47,8 M\$. Le total des produits se chiffre à 187,5 M\$. Au fonds avec restriction, 89,2 % des charges sont affectées à la réalisation de projets de recherche et d'enseignement. Cette somme de 186,6 M\$ équivaut à une charge moyenne de 63 173 \$ par professeur.

Fonds des immobilisations en 000 \$ au 30 avril 2012

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	RÉSEAU
Acquisitions d'immobilisations ⁷	36 658	14 584	11 424	13 351	7 679	23 570	29 928	593	33 752	429	171 968
Actifs en immobilisations au 30 avril	601 170	115 926	105 847	111 581	106 842	68 834	233 752	14 913	294 294	104 008	1 757 167

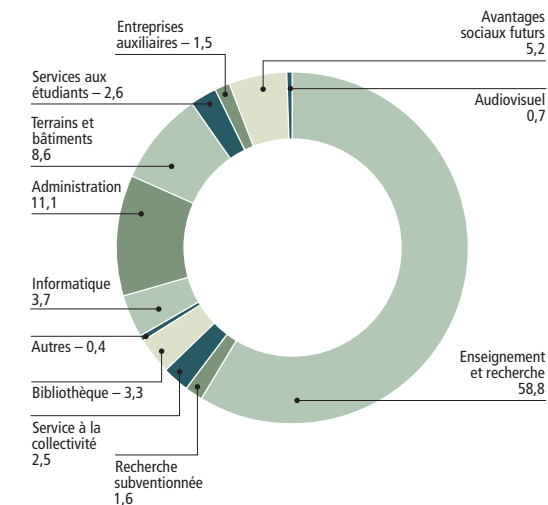
En 2011-2012, les acquisitions d'immobilisations s'élèvent à 172 M\$. Cette somme a été versée pour le réaménagement, la rénovation et la construction d'immeubles en propriété (62,4 %), les achats de mobilier et d'équipement (12,1 %), les achats d'équipement spécialisé (14,6 %), les achats de documents et manuels pédagogiques (1,9 %), les développements informatiques (5,8 %) ainsi que les autres actifs (3,2 %).

6 Le régime de retraite de l'Université du Québec est un régime interentreprises à prestations déterminées. Toutefois, la part de chaque établissement dans ce régime ne peut être déterminée. Pour cette raison, celle-ci est comptabilisée dans la colonne réseau.

7 Selon l'annexe 16 du rapport du Système d'informations financières des universités du Québec (SIFUQ), les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluent tous les biens suivants : terrains et bâtiments, mobiliers, équipements, volumes de bibliothèque, etc.

s.o. sans objet

20 Répartition des charges du fonds de fonctionnement selon la fonction (en %)



UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL

Dans la vie des institutions, certaines années sont particulièrement difficiles et il en va ainsi de l'année 2011-2012. À compter de février 2012 et jusqu'à la fin de l'année, plusieurs universités, dont l'UQAM, dans six facultés, ont eu à composer avec un mouvement étudiant qui s'est traduit par un boycottage étendu des cours. Malgré cette situation, qui a touché l'UQAM et plusieurs autres établissements au Québec et qui a interpellé l'ensemble de la société, l'année universitaire compte de multiples et belles réalisations.

Les programmes d'études et les étudiants

L'UQAM a bonifié son offre académique grâce à la création de huit nouveaux programmes et de quatre nouvelles concentrations, dont la maîtrise en design de l'environnement, la maîtrise en gestion durable des écosystèmes forestiers, la maîtrise en génie électrique avec un profil mémoire ainsi que trois nouvelles concentrations à la maîtrise en communication. Mentionnons également l'ajout d'une année préparatoire en sciences et en sciences de la gestion qui facilitera l'accessibilité aux études postsecondaires pour les étudiants non québécois.

Par ailleurs, le nouveau programme de doctorat en santé et société, le seul du genre au Québec à être offert hors des facultés de médecine, a accueilli sa première cohorte. Le programme, qui a une approche sociale et globale de la santé, s'intéresse entre autres aux politiques sociales ayant un effet sur la santé des populations et sur l'organisation du système de soins, ainsi qu'aux activités de promotion et de prévention en matière de santé publique.

EN DÉPIT D'UN CONTEXTE EXIGEANT, L'UQAM A CONTINUÉ DE SE DÉMARQUER DANS PLUSIEURS DOMAINES : LES ARTS ET LA CULTURE, LES SCIENCES ET LES TECHNOLOGIES, LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DURABLE, L'ÉDUCATION ET LA SANTÉ. DERRIÈRE CES DÉVELOPPEMENTS SE POURSUIT UN INTENSE TRAVAIL DE FORMATION, DE RECHERCHE, DE CRÉATION, DE MOBILISATION ET DE TRANSFERT DE CONNAISSANCES ET DE SERVICES AUX COLLECTIVITÉS.



Nathalie St-Pierre

CLAUDE CORBO, RECTEUR

La recherche et la formation des chercheurs

Outre ses objectifs en matière de formation, l'UQAM a poursuivi un intense travail de recherche, de création ainsi que de mobilisation et de transfert de connaissances. Pour l'année concernée, l'UQAM comptait 90 unités de recherche et de création reconnues institutionnellement, dont 27 chaires de recherche du Canada et 6 instituts.

L'évolution des activités de recherche et de création a notamment été marquée par la reconduction de dix-neuf unités institutionnelles de recherche et la mise sur pied de trois nouveaux centres de recherche. L'UQAM a d'ailleurs

obtenu des subventions totalisant 4,8 M\$ pour la création ou le renouvellement de chaires de recherche du Canada, dont deux dans le domaine de la santé, une priorité pour l'institution. De plus, grâce à l'appui financier du gouvernement du Québec, l'UQAM a lancé une nouvelle Chaire de recherche sur l'homophobie. Le concours de plusieurs commissions scolaires de Montréal et de la grande région métropolitaine a également permis à l'UQAM et à l'Université de Sherbrooke d'instituer ensemble la Chaire de recherche sur l'intérêt des jeunes à l'égard des sciences et de la technologie.

Au total, le financement de la recherche et de la création s'est élevé à 69,6 M\$, dont 4,2 M\$ de sources internes et 65,4 M\$ de sources externes.

Les partenariats et l'implication dans le milieu

Ancrée dans son milieu, l'UQAM a établi de nombreux partenariats qui ont contribué à renforcer le rayonnement de sa communauté dans plusieurs domaines. Un important don de 450 000 \$ de la Caisse de dépôt et placement du Québec à la Fondation de l'UQAM a permis de lancer la Chaire Caisse de dépôt et placement du Québec de gestion de portefeuille. De plus, un projet conjoint entre l'École des sciences de la gestion et l'École Polytechnique de Montréal a mené à la création de la Chaire de recherche internationale sur le cycle de vie, tandis que l'UQAM et l'UQAT ont mis en commun leur expertise pour la mise sur pied de la Chaire en entrepreneuriat minier UQAT-UQAM.

Par ailleurs, le Service aux collectivités a obtenu un montant totalisant près de 250 000 \$ du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport. Cette subvention a été investie pour mettre en place de nouveaux projets ou pour poursuivre

ceux déjà avancés avec les groupes sociaux non traditionnellement desservis par les universités.

Finalement, l'UQAM a conclu une entente de partenariat scientifique avec les établissements publics d'Espace pour la vie, soit le Biodôme, l'Insectarium, le Jardin botanique et le Planétarium. Elle a également continué de tisser des liens avec les partenaires culturels de Montréal, notamment avec le Partenariat du Quartier des spectacles et les Rendez-vous du cinéma québécois, afin d'ouvrir ses espaces publics aux manifestations artistiques émergentes et de contribuer au rayonnement créatif de la ville. Le pavillon de Design et le clocher du pavillon Judith-Jasmin se sont notamment transformés en laboratoire des arts numériques à ciel ouvert, mettant à contribution l'expertise des professeurs et des étudiants de l'UQAM.

Le personnel

Le cadre institutionnel, qui assure à la vie académique des conditions indispensables à la réussite de son déploiement, a connu des développements significatifs. Ainsi, la convention collective du Syndicat des chargées et chargés de cours a été renouvelée pour la période du 31 janvier 2012 au 31 décembre 2014. L'Université a aussi adopté les conditions de travail et de rémunération des doyennes et doyens.

Les ressources matérielles et financières

Parmi les développements administratifs notables, mentionnons l'approbation du cadre général du Plan directeur immobilier 2011-2016, qui vise à réaménager et à améliorer les espaces sur le campus. Sa mise en œuvre progressive structurera plus efficacement l'adéquation entre le campus en deux sites et les besoins de la vie étudiante ainsi que le

développement académique de l'Université. En matière financière, l'agence de notation Moody's a rehaussé la cote de crédit de l'UQAM pour une deuxième fois depuis 2008. De plus, le Vérificateur général du Québec a émis un rapport de l'auditeur indépendant non modifié sur les états financiers consolidés de l'exercice clos le 30 avril 2012, et ce pour une deuxième année consécutive.

Les activités internationales

L'UQAM a continué d'assurer à sa communauté étudiante une formation ouverte sur le monde et sur la diversité des cultures, tout en encourageant la mobilité internationale. Grâce à des ententes dans plus de 35 pays à travers le monde, des centaines d'étudiants aux trois cycles d'études se sont envolés vers une destination internationale comme le Danemark, l'Islande, le Chili ou la Corée du Sud, pour



Normand Cadorette

Claude Gilbert, associé, services-conseils en transactions chez PricewaterhouseCoopers, Marie-France Turcotte, titulaire adjointe de la Chaire de responsabilité sociale et de développement durable, Jules Paquette, président de Boréal-information stratégique, Ginette Legault, doyenne de l'École des sciences de la gestion, Simon Robert, chef de service, développement durable de Loto-Québec, Henry Sauvagnat, vice-président, développement durable de Cascades, Yves Mauffette, vice-recteur à la Recherche et à la création, Diane Veilleux, directrice générale de la Fondation, et Corinne Gendron, titulaire de la Chaire de responsabilité sociale et de développement durable.

Philippe-André Rodriguez, finissant au baccalauréat en relations internationales et droit international et récipiendaire d'une bourse Rhodes.



Nathalie St-Pierre

Line Chamberland, titulaire de la Chaire de recherche sur l'homophobie.



Nathalie St-Pierre

suivre des cours reconnus dans leur programme d'études. De plus, 535 étudiants ont obtenu une bourse à la mobilité, pour un montant total de près de 2 M\$.

Les événements marquants de l'année

La communauté uqamienne s'est illustrée en remportant de nombreux prix et distinctions. Chantal Guérard, doctorante en chimie, et Audrey Laurin-Lamothe, doctorante en sociologie, ont ainsi obtenu la plus importante bourse d'études supérieures au Canada, la bourse Vanier. Philippe-André Rodriguez, finissant au baccalauréat en relations internationales et droit international, a pour sa part obtenu la plus ancienne bourse de recherche universitaire au monde, la bourse Rhodes. Finalement, Léa Clermont-Dion, étudiante au baccalauréat en science politique, a été élue Personnalité par excellence 2011 par Forces AVENIR.

Au sein du corps enseignant, les professeurs Lucie K. Morisset du Département d'études urbaines et touristiques, Esther Trépanier du Département d'histoire de l'art ainsi que Robert J. Vallerand du Département de psychologie ont été élus membres de la prestigieuse Société royale du Canada qui compte plus d'une quarantaine de professeurs de l'UQAM dans ses rangs. Également, Pierre Fortin, professeur émérite au Département des sciences économiques, a été nommé à l'Académie des Grands Montréalais de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain.

Par ailleurs, l'UQAM a annoncé la création de la bourse institutionnelle Pierre-Dansereau, d'une valeur de 20 000 \$ par année. Celle-ci rend hommage à Pierre Dansereau, grand pionnier de l'écologie moderne au Québec et professeur émérite à l'UQAM, décédé le 28 septembre 2011 à l'âge de 99 ans.

Finalement, au terme de sa campagne annuelle, la Fondation a recueilli 6,8 M\$ et a versé 1 075 bourses à des étudiants des trois cycles d'études. Un don de 1 M\$ a été consenti à la Fondation pour une troisième année consécutive, cette fois de la part d'un donateur anonyme.

Les perspectives d'avenir

Grâce aux efforts soutenus de sa communauté, de ses instances, de ses administrateurs et du gouvernement du Québec, la situation de l'UQAM s'est assainie et améliorée au



Émilie Tournevalche

Patrice Potvin, cotitulaire de la Chaire de recherche sur l'intérêt des jeunes à l'égard des sciences et de la technologie.



Marie Bernier

Liliane Cefaloni, étudiante en kinésiologie, lors de son séjour d'études à l'international en Arizona.

cours des dernières années. Que ce soit par l'élaboration et la mise en œuvre du Plan stratégique 2009-2014, le renouvellement de son offre académique, l'embauche de nouveaux professeurs ou la création d'une douzaine d'unités de recherche, de nombreux faits témoignent de l'épanouissement de l'institution. Alors qu'une nouvelle étape de son histoire débutera bientôt, elle s'engage dans l'avenir d'un pas résolu et confiant, tout en poursuivant le cœur de sa mission : l'accessibilité et la démocratisation du savoir ainsi que la formation d'une relève enthousiaste et active dans le développement de la société.



Nathalie St-Pierre

Projections lumineuses sur le pavillon de Design inspirées de l'artiste Norman Slater, une figure marquante de l'architecture et du design montréalais.

DIRECTION

Claude Corbo, recteur | **Robert Proulx**, vice-recteur à la vie académique | **Diane L. Demers**, vice-rectrice au Soutien académique et à la vie étudiante | **Yves Mauffette**, vice-recteur à la Recherche et à la création | **Monique Goyette**, vice-rectrice aux affaires administratives et financières | **Chantal Bouvier**, vice-rectrice aux affaires publiques et aux relations gouvernementales et internationales | **Pierre-Paul Lavoie**, vice-recteur aux ressources humaines | **Normand Petitclerc**, secrétaire général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente : **Isabelle Hudon**, présidente Financière Sun Life, Québec

Membres : **Charles Benoît**, vice-président exécutif Astral Média inc. | **Jean P. Boucher**, professeur | **Marie-Claude Boisvert**, chef de l'exploitation Desjardins Capital de risque | **Paul-Émile Bourque**, directeur général Cégep de Saint-Laurent | **Claude Corbo***, recteur | **Isabelle Dessureault**, vice-présidente aux affaires corporatives et présidente VOX | **Louise Gavard***, chargée de cours | **Monique Goyette***, vice-rectrice aux affaires administratives et financières | **Jean-François Meilleur**, étudiant | **Danielle Pilette***, professeure | **Robert Proulx***, vice-recteur à la vie académique | **Samuel Ragot***, étudiant | **Louise Sicuro***, présidente-directrice générale Culture pour tous | **Guy Villeneuve**, professeur

Ont également siégé en cours d'année : **Jacques Beauchemin**, professeur | **Marie-Claude Lalande**, chef – Commercialisation et gouvernance Direction Commercialisation et Affaires réglementaires, Hydro-Québec TransÉnergie

Secrétariat général : **Johanne Fortin**, secrétaire d'assemblée | **Normand Petitclerc**, secrétaire général

COMMISSION DES ÉTUDES

Président : **Claude Corbo**, recteur

Commissaires : **Jean Bélanger**, professeur | **Lucie Chartrand**, coordonnatrice | **Yolaine D'Astous**, chargée de gestion | **Marie-Ève Delisle**, étudiante | **Gabrielle Desrosiers**, étudiante | **Danielle Doucet**, chargée de cours | **Alain Gerbier**, chargé de cours | **Brigitte Groulx**, registraire | **Nadia Lafrenière**, étudiante | **Caroline Lajoie**, professeure | **Henri Lelion**, chargé de cours | **Pierre-Paul Lavoie**, vice-recteur aux ressources humaines | **Benoit Lépine**, étudiant | **Andrew Lockhead**, étudiant | **Yves Mauffette**, vice-recteur à la Recherche et à la création | **Louis-Claude Paquin**, vice-doyen à la Recherche et à la création | **Robert Proulx**, vice-recteur à la vie académique | **André Riendeau**, professeur | **Simon Robitaille-Brisson**, étudiant | **Marie-Andrée Roy**, professeure | **Camille Toffoli**, étudiante | **Jean-Philippe Uzel**, professeur | **Guy Villeneuve**, professeur

Ont également siégé en cours d'année : **Mélissa Arbour**, étudiante | **Robert Bédard**, professeur | **Alexandre Desmarais**, étudiant | **Martine Fuentès**, assistante administrative | **Andréanne Hébert-Loranger**, étudiante | **Anik Meunier**, professeure

* Membre du comité exécutif

Au cours de l'année 2011-2012, les instances responsables de la mise en application du Code d'éthique et de déontologie applicable aux membres du Conseil d'administration de l'UQAM n'ont été saisies d'aucune allégation de manquement aux dispositions de ce code.

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES

Vie académique et scientifique

Notre offre de programmes continue de s'étoffer. L'UQTR a lancé une maîtrise en orthophonie, discipline qui s'intègre bien dans notre créneau des sciences de la santé. Toujours du côté des cycles supérieurs, nous avons annoncé l'arrivée prochaine d'une maîtrise en enseignement (sept profils), alors que notre doctorat en lettres prend du volume avec une nouvelle concentration en communication sociale. Il importe en outre de signaler l'implantation d'une maîtrise et d'un doctorat en sciences et génie des matériaux lignocellulosiques.

Les études de premier cycle ont aussi fait l'objet d'annonces importantes. Nous avons fait savoir qu'à compter de septembre 2012, le baccalauréat en chimie allait s'enrichir d'un profil en criminalistique, une formation exclusive au Québec, et que notre baccalauréat en génie allait désormais comporter une concentration en mécatronique.

La Chaire de recherche du Canada en intervention précoce a été renouvelée pour une période de cinq ans. Deux pôles scientifiques majeurs, le Centre interuniversitaire d'études québécoises et le nouveau Centre de recherche interdisciplinaire sur les PME et l'entrepreneuriat, ont reçu des subventions totalisant 1,67 M\$ du Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture (FQRSC) dans le cadre du programme *Regroupements stratégiques*.

De façon à ce que ses jeunes chercheurs les plus prometteurs puissent bien engager leur carrière scientifique, l'UQTR a poursuivi son programme de chaires de recherche institutionnelles. Cette initiative visant l'affirmation de nouveaux leaderships prévoit la création de neuf chaires durant la

2011-2012 A ÉTÉ UNE ANNÉE DE TRANSITION À L'UQTR. DÉBUTANT PAR UNE PÉRIODE D'INTÉRIM AU RECTORAT, L'ARRIVÉE DE NADIA GHAZZALI À LA TÊTE DE L'ÉTABLISSEMENT A FOURNI L'OCCASION D'IDENTIFIER DE NOUVELLES PRIORITÉS COLLECTIVES. EN OUTRE, NOUS AVONS FAIT PROGRESSER CERTAINS DOSSIERS DE PREMIÈRE IMPORTANCE, DONT LE PROJET DE CAMPUS DE L'UQTR À DRUMMONDVILLE.



NADIA GHAZZALI, RECTRICE

période 2011-2013. Les trois titulaires ont été cette année les professeurs Benoît Brisson, Frédéric Domingue et Claude Fernet. Leurs travaux portent respectivement sur :

- l'électrophysiologie humaine et la cognition,
- les microsystèmes radiofréquence pour la détection d'hydrogène,
- la motivation et la santé au travail.

L'UQTR a accueilli des chercheurs de partout à l'occasion d'importants colloques internationaux. De nombreux scientifiques ont pris part au Congrès international sur les équations aux différences finies et leurs applications. Les chercheurs de la francophonie se sont également donné rendez-vous à Trois-Rivières lors du 9^e Colloque

sur l'enseignement des technologies et des sciences de l'information et des systèmes. Enfin, notre établissement a été l'hôte du 27^e congrès de l'Association internationale de pédagogie universitaire.

Communauté universitaire

Cette année encore, les membres de notre communauté universitaire se sont distingués par une série d'accomplissements remarquables. Ces réalisations reflètent aussi bien le dynamisme de l'UQTR que sa capacité à attirer le talent.

D'ailleurs, la population étudiante continue de croître; en effet, 12 629 personnes se sont inscrites lors du trimestre d'automne 2011. Notons que le nombre d'inscriptions a connu un bond substantiel aux cycles supérieurs. Le taux de fréquentation s'établit maintenant à 16 % de l'effectif global.

Certains de nos chercheurs ont vu leurs mérites reconnus de belle façon. Pour la valeur et l'originalité de ses travaux d'historienne, Lucia Ferretti a reçu le Prix Gérard-Parizeau. Marc André Bernier, dont les travaux portent notamment sur la rhétorique d'Ancien Régime, est devenu le premier Canadien élu à la présidence de la Société internationale d'étude du dix-huitième siècle.

Nos professeurs de sciences comptables se sont mis en évidence. D'abord, Sylvie Deslauriers et Jocelyne Gosselin ont obtenu le Prix de la ministre pour leur ouvrage intitulé *La comptabilité dans les PME*. Luc Godin et Serge Rioux ont quant à eux reçu le titre de *Fellows* de l'Ordre des CMA du Québec. Les aspirants à la profession comptable ont également très bien fait. Michèle Poudrier, diplômée MBA CA, a obtenu le meilleur résultat québécois à l'issue de l'Évalua-

tion uniforme (EFU) des comptables agréés. Pour leur part, Hélène Simard (2^e), Stéphanie Séguin, Nathalie Éthier (3^{es ex æquo}) et Hubert Rancourt-Laterreur (4^e) ont figuré en haut du tableau d'honneur des examens nationaux des CGA.

Les membres du personnel ont également mérité de belles distinctions. Deux professionnelles se sont particulièrement illustrées. Liette Pothier a été admise au Cercle d'excellence de l'Université du Québec, alors que Marleen Baker est lauréate du Grand prix Avancement de la femme, décerné à l'occasion du gala Femmes de mérite.

Nous avons tenu à rendre un hommage particulier à d'anciens professeurs qui ont marqué l'histoire de l'UQTR. Nous avons inauguré officiellement l'Herbier Estelle-Lacoursière afin de reconnaître le travail exemplaire de cette pionnière de la biologie végétale. Nous avons de plus salué la mémoire du regretté philosophe et écrivain Alexis Klimov en donnant son nom au salon de la bibliothèque.

Un partenaire généreux de l'Université a également été honoré à titre posthume. Le pavillon abritant nos installations sportives s'appellera dorénavant le Centre de l'activité physique et sportive Léopold-Gagnon, du nom de ce philanthrope qui s'est ardemment dévoué pour l'UQTR, entre autres en qualité de président de notre Fondation.

Partenariats

Nous avons resserré les liens avec le milieu régional, travaillant notamment avec nos partenaires du Centre-du-Québec à renforcer et à accroître notre offre de formation dans la région. En attendant l'implantation éventuelle d'un campus de l'UQTR à Drummondville, l'infrastructure académique se met en place. Lors de la rentrée 2012, les étudiants auront eu pour la première fois la possibilité de s'inscrire à des programmes de baccalauréat offerts en entier sur leur territoire.

L'Université a tenu à souligner l'apport de précieux collaborateurs. Nous avons remis le Prix du partenariat à Hydro-Québec de manière à souligner l'importante contribution de la société d'État à la réalisation des objectifs de formation et de recherche de l'Université. Nous avons également accordé le Prix de l'UQTR à M. André Provencher, gestionnaire bien connu du monde des médias, afin de reconnaître son apport au développement de la Mauricie et du Centre-du-Québec.



Titulaires des trois nouvelles chaires de recherche de l'UQTR, les professeurs Benoît Brisson, Frédéric Domingue et Claude Fernet posent en compagnie de Lucie Guillemette, vice-rectrice aux études de cycles supérieurs et à la recherche.

Tissant de nouveaux liens à l'étranger, l'UQTR a signé une importante convention d'assistance avec les autorités du Gabon. Elle fournira son expertise dans le but d'aider à développer l'organisation, à étendre l'offre et à accroître la qualité des soins de santé sur le territoire gabonais. Cet accord constitue une marque de reconnaissance internationale pour notre pôle d'enseignement et de recherche en santé, devenu à plusieurs égards une référence incontournable.

Événements marquants de l'année

L'UQTR a décerné un doctorat *honoris causa* à Gilbert Angénieux, président de l'Université de Savoie. Ces dernières années, le lauréat a fortement contribué au rapprochement de nos activités de formation et de recherche dans

des secteurs à fort potentiel. Ce sont là autant de collaborations porteuses par lesquelles s'affirment nos leaderships respectifs et, du même coup, la personnalité académique et scientifique de nos deux établissements.

Notre institution a tenu pour une deuxième année la cérémonie « Distinction UQTR ». À cette occasion, Michèle Côté, professeure retraitée, sciences infirmières, et Jean-Pierre Adam, cadre retraité, ont été décorés de la Médaille de l'UQTR, une façon de saluer leur engagement en faveur de notre développement académique et organisationnel. La professeure Renée Gagnon et la chargée de cours Sylvie Laramée ont reçu un Prix d'excellence en enseignement, tandis que la professeure Josée St-Pierre s'est vu attribuer le

Prix d'excellence en recherche. Pour leur engagement et leur sens de la collectivité, les étudiants Véronique Beaulieu et Jonathan Fortier ont mérité le Prix vie étudiante.

L'UQTR a en outre organisé le Gala des Pythagore, un événement qui célèbre l'excellence de nos diplômés. Les lauréats ont été l'honorable Pierre S. Pettigrew (philosophie, 1972), Christiane Piché (éducation préscolaire, 1972) Daniel McMahon (sciences comptables, 1978), Laurent Pellerin (généalogie, 1974), Serge Marchand (sciences de l'activité physique, 1986) et Luc Vermette (génie électrique, 1987).

Situation financière

Du côté des finances, l'année se termine avec un déficit d'opération de 1,236 M\$. Le Ministère a donc exigé que nous produisions un plan de retour à l'équilibre, comme toujours en pareille circonstance. Le redressement projeté devrait nous permettre de rétablir les comptes d'ici deux ans, sous réserve que se matérialise le réinvestissement dans les universités promis par le gouvernement.

Quant à notre campagne majeure de financement, l'objectif initial de 20 M\$ a été dépassé, et par une bonne marge. Au printemps 2012, la Fondation de l'UQTR a annoncé avoir récolté quelque 22,3 M\$. Et ce n'est pas fini. À l'évidence, notre milieu croit en son université et s'assure que l'éducation et la science demeurent au cœur de son développement. L'UQTR est donc en bonne posture pour soutenir la réussite, stimuler l'activité de recherche et poursuivre sa croissance.

Perspectives d'avenir

L'arrivée en poste d'une nouvelle rectrice a donné lieu à un recentrage de nos priorités institutionnelles, lesquelles ont été redéfinies au terme d'un vaste exercice de consultation. Durant son premier mandat, la chef de l'établissement veut que l'UQTR ait fait des progrès significatifs sous l'angle du développement des cycles supérieurs, de la recherche et de l'internationalisation. Ce sont là des objectifs à la fois ambitieux, nécessaires et partagés par l'ensemble de la communauté universitaire.



Entre le recteur par intérim, André Paradis, et le président d'honneur de la cérémonie, Daniel Gélinas, les lauréats Pythagore 2011 sont, dans l'ordre : Serge Marchand, Luc Vermette, l'honorable Pierre S. Pettigrew, Christiane Piché, Laurent Pellerin et Daniel McMahon.



Michèle Laroche, présidente du conseil d'administration de l'UQTR, Jacques A. Chauvette, récipiendaire pour Hydro-Québec du Prix du partenariat, André Provencher, récipiendaire du Prix de l'UQTR, et la rectrice Nadia Ghazzali.



Le professeur Marc André Bernier s'est vu confier le grand honneur de présider la Société internationale d'étude du dix-huitième siècle.



Les performances brillantes de Michèle Poudrier lors de l'évaluation uniforme (EFU) lui ont valu la Médaille d'or des CA du Canada.

DIRECTION

Claude Arbour, vice-recteur à l'administration, aux finances et à la vie étudiante | **Sylvain Delisle**, vice-recteur aux études de premier cycle et au soutien académique | **André Gabias**, secrétaire général | **Martin Gélinas**, vice-recteur aux ressources humaines | **Nadia Ghazzali**, rectrice | **Lucie Guillemette**, vice-rectrice aux études de cycles supérieurs et à la recherche

Également en poste en cours d'année : **Ghislain Bourque**, recteur | **André Paradis**, recteur par intérim

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente : **Michèle Laroche***, ex-présidente-directrice générale, Agence de développement de réseaux locaux de services de santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec

Membres : **Claude Arbour***, vice-recteur à l'administration, aux finances et à la vie étudiante | **Sylvain Beaudry**, professeur | **Frédéric Borel***, étudiant | **Jacques A. Chauvette**, directeur – Production Des Cascades et directeur régional – Mauricie et Centre-du-Québec, Hydro-Québec | **Gilles Duchesne**, étudiant | **Nadia Ghazzali***, rectrice | **Johanne Giguère**, directrice des services administratifs, Centre jeunesse de la Mauricie du Centre-du-Québec | **Vincent Guay**, directeur, Cégep de Victoriaville | **Lucie Guillemette***, vice-rectrice aux études de cycles supérieurs et à la recherche | **Louis Marchildon***, professeur | **Éliane Moreau**, professeure | **Carole Neill**, chargée de cours | **Annie Pagé**, directrice des services juridiques et conseillère en relations de travail, Ville de Shawinigan | **Yves Tousignant***, directeur général, Ville de La Tuque | **Annie Villemure**, directrice Développement des affaires – Gestion des avoirs, Caisse Desjardins des Trois-Rivières

Personnes convoquées : **Sylvain Delisle**, vice-recteur aux études de premier cycle et au soutien académique | **Martin Gélinas**, vice-recteur aux ressources humaines

Secrétaire : **André Gabias***, secrétaire général

Attachée d'assemblées et d'administration : **Lucie Couture**

Ont également siégé en cours d'année : **Richard Boucher**, ingénieur-consultant | **Ghislain Bourque***, recteur | **Andrée-Claire Brochu**, professeure | **Louise Deshaies**, pharmacienne propriétaire, Gestion P.L. Deshaies inc. – Chaîne Jean-Coutu | **André Paradis**, recteur par intérim | **Denis Pettigrew***, professeur | **Monique Savignac***, ex-conseillère en développement économique, ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation | **Adam Skorek**, professeur | **Louise Trudel**, ex-directrice générale du Collège Shawinigan

COMMISSION DES ÉTUDES

Présidente : **Nadia Ghazzali**, rectrice

Membres : **Pierre Baillargeon**, professeur | **Denis Boire**, professeur | **Frédéric Borel**, étudiant | **Sylvie Calille**, chargée de cours | **Léonie Cinq-Mars**, étudiante | **Lyne Cloutier**, professeure | **Sylvain Delisle**, vice-recteur aux études de premier cycle et au soutien académique | **Frédéric Déru**, étudiant | **Anthony Deshaies-St-Cyr**, étudiant | **Danny Dessureault**, doyen des études de premier cycle | **Daniel Francœur**, étudiant | **François Fugère**, chargé de cours | **Alain Goupil**, professeur | **Denis Gratton**, professeur | **Lucie Guillemette**, vice-rectrice aux études de cycles supérieurs et à la recherche | **Denis Lamy**, chargé de cours | **Marie Lequin**, professeure | **Éliane Moreau**, professeure | **Ludovick Nadeau**, étudiant

Personne invitée : **Nicole Bouchard**, doyenne des études de cycles supérieurs et de la recherche

Secrétaire : **André Gabias**, secrétaire général

Attachée d'assemblées et d'administration : **Lucie Couture**

Ont également siégé en cours d'année : **Ghislain Bourque**, recteur | **Marie-Claude Denis**, doyenne des études de cycles supérieurs et de la recherche | **André Paradis**, recteur par intérim | **Joanie Pothier**, étudiante | **Tinasoa Razafindrazaka**, étudiante

* Membre du comité exécutif

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI

Les programmes d'études et les étudiants

À l'automne 2011, l'UQAC comptait 6 814 étudiants, soit une augmentation de l'ordre de 4 % comparativement à l'automne 2010. Avec près de 700 étudiants internationaux de 90 nationalités différentes, le campus de l'UQAC propose désormais un milieu de vie où la diversité culturelle est omniprésente.

L'Université met tout en œuvre pour soutenir des stratégies favorisant l'intégration, l'encadrement, le bien-être et le succès des étudiants. Les divers intervenants, dont les professeurs, les chargés de cours, les professionnels et le personnel, accompagnent concrètement l'étudiant dans son parcours.

Le Carrefour de la réussite des études, mis sur pied à l'automne 2006, est le lieu où se croise l'ensemble des projets reliés à la réussite. Depuis l'année 2001-2002, l'Université y a investi la somme de 1 275 000 \$ (incluant l'année 2011-2012) pour financer différents projets, soit 125 000 \$ annuellement. Cette somme favorise l'émergence d'initiatives dans chacun des programmes d'études.

Soulignons aussi qu'en 2011-2012, l'UQAC annonçait l'ajout des programmes suivants à son offre de formation :

- au premier cycle :
 - certificat/mineure en kinésiologie et baccalauréat en kinésiologie;
 - extension du baccalauréat en sciences (réadaptation) de l'École de physiothérapie et d'ergothérapie de l'Université McGill;
- aux cycles supérieurs :
 - extension de la maîtrise en physiothérapie de l'École de physiothérapie et d'ergothérapie de l'Université McGill;

2011-2012 EST UNE ANNÉE DE GRANDS CHANGEMENTS POUR L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI, PUISQU'ELLE SOULIGNE L'ARRIVÉE DE MONSIEUR MARTIN GAUTHIER À TITRE DE RECTEUR. L'UQAC MAINTIENT AUSSI SON DÉVELOPPEMENT ET SON IMPLICATION DANS SON MILIEU, EN CONSOLIDANT SON EXPERTISE GRÂCE À SES PROJETS NOVATEURS ET À L'IMPLICATION DE PARTENAIRES DE CONFIANCE.



Cayliah Doyle

MARTIN GAUTHIER, RECTEUR

- DESS en soins de première ligne et maîtrise en sciences infirmières spécialisées en soins de première ligne;
- programme court de deuxième cycle sur les enjeux énergétiques et écoconseil (qui s'ajoute à la combinaison des programmes menant à la maîtrise par cumul du Département des sciences fondamentales).

La recherche et la formation des chercheurs

L'UQAC se fait un devoir de maintenir tous les efforts afin de favoriser une synergie entre la recherche et les programmes d'études. L'inventaire du financement de la recherche pour l'année 2011-2012 indique que les chercheurs de l'UQAC se sont vu attribuer 24 623 482 \$ en subventions de recherche et 801 733 \$ en contrats et commandites, pour un volume de financement total de 25 425 215 \$.

De plus, deux nouvelles unités de recherche ont été accréditées : le Laboratoire d'études et de recherches appliquées sur l'Afrique (LÉRAA) et le Laboratoire d'informatique informelle (LIF).

Encore cette année, plusieurs de nos professeurs et chercheurs ont été récompensés pour l'ensemble de leurs travaux ou encore pour leurs projets novateurs :

Rung Tien Bui, professeur chercheur à la retraite, et l'équipe du Centre universitaire de recherche sur l'aluminium (CURAL)

- Prix Synergie grande entreprise 2012 remis par le Conseil de recherche en sciences naturelles et génie du Canada (CRSNG);

László Kiss, professeur au Département des sciences appliquées

- Titre de docteur *honoris causa* de l'Université des Sciences Techniques et Économiques de Budapest (USTEB);

Gérard Bouchard, professeur au Département des sciences humaines et titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur la dynamique comparée des imaginaires collectifs

- Titre de docteur *honoris causa* (Doctor of laws) de l'Université de Guelph en Ontario.

Les partenariats et l'implication dans le milieu

Le Centre du savoir sur mesure de l'UQAC (CESAM) amorce sa onzième année d'existence. Cette année, pas moins de 100 activités de formation non créditées ont été offertes par le CESAM auprès de 1 727 participants, et ce dans plusieurs régions du Québec.

Depuis 2005, le CESAM joue un rôle de premier plan au sein d'un projet institutionnel pour le développement d'une expertise liée au matériau bois dans la construction. Cette année encore, il a offert deux formations à Chicoutimi et à Montréal, en partenariat avec des experts européens.

Le CESAM a aussi célébré sa première cohorte de finissants au certificat en gestion du transport aérien par une cérémonie dans les bureaux de l'IATA (International Air Transport Association) au printemps 2012.

Inauguration du Pavillon Alphonse-Desjardins, le 26 août 2011. De gauche à droite : Serge Chamberland, président du conseil des représentants du Saguenay-Lac-Saint-Jean, Charlevoix et Côte-Nord, Michel Belley, alors recteur de l'UQAC, Monique F. Leroux, présidente du conseil et chef de la direction du Mouvement Desjardins, M^e Guy Wells, président de la Fondation de l'UQAC, Martin Voyer, vice-président Soutien au développement des affaires Saguenay-Lac-Saint-Jean – Charlevoix – Côte-Nord.



Denis Blackburn

L'UQAC a signé également cette année une entente de cinq ans avec Alouette pour la mise sur pied d'une chaire industrielle, dont le sujet est le développement d'anodes de carbone de haute qualité servant à la production d'aluminium primaire. Voilà une collaboration qui fournira l'expertise technique et scientifique nécessaire dans le domaine du carbone.

De plus, l'UQAC a été cette année l'hôte de plusieurs colloques et événements importants :

- Octobre 2011 – Colloque sur la Gouvernance des Premières Nations
 - Présenté par le Centre des Premières Nations Nikanite de l'UQAC, ce forum d'échanges sur les grands enjeux et les perspectives d'avenir entourant la gouvernance des Premières Nations réunissait représentants autochtones, conférenciers et chercheurs;
- Juin 2011 – 10^e édition du Colloque interuniversitaire franco-québécois sur la thermique des systèmes (CIFQ)
 - Événement favorisant le rapprochement entre chercheurs et enseignants-chercheurs français, québécois et francophones, ce colloque est présenté en alternance entre le Québec et la France tous les deux ans et se tenait pour la première fois à l'UQAC;
- Juin 2011 – 31^e Conférence internationale sur la conductivité thermique (ITCC) et 19^e Symposium international sur l'expansion thermique (ITES)
 - Forums d'échanges pour l'avancement de la science et la formation de nouveaux professionnels en thermophysique habituellement tenus aux États-Unis, la Conférence internationale ITCC et le Symposium international ITES étaient présentés pour la toute première fois au Québec en 2011.

Le personnel, les ressources matérielles et financières

L'UQAC emploie plus de 1000 personnes, dont 230 professeurs, 362 employés réguliers et 95 employés à la recherche.

La dernière année s'est avérée riche en changements et en événements. En avril 2012, monsieur Martin Gauthier a été nommé recteur de notre Université. Il occupe maintenant la plus haute fonction de l'institution, fonction que son prédécesseur, monsieur Michel Belley, a occupée durant les dix dernières années.

Le parcours de Martin Gauthier a débuté en gestion de programmes, notamment comme membre du comité de programme de la maîtrise en administration des affaires et comme directeur de la maîtrise en gestion des organisations. Il a également acquis une expérience approfondie en gestion de projets internationaux en étant responsable du développement des relations académiques et scientifiques avec l'Asie, l'Afrique du Nord, l'Europe, l'Amérique du Sud et les États-Unis. Il était, jusqu'à sa nomination, adjoint du recteur et secrétaire exécutif – Affaires internationales de l'UQAC.

Plusieurs cadres et cadres supérieurs ont également pris une retraite bien méritée, ce qui a nécessité la nomination de plusieurs dirigeants :

- Juin 2011
 - Nomination de monsieur Éric Pilote au poste de doyen aux affaires professorales et départementales au Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche;
- Septembre 2011
 - Nomination de monsieur André Leclerc au poste de doyen des études de cycles supérieurs et de la recherche par intérim.



Guylain Doyle

Fait important à souligner : au cours de la dernière année, la Campagne majeure de développement UQAC-FUQAC a dépassé son objectif initial de 15 000 000 \$ pour atteindre près de 19 000 000 \$.

Parmi les contributions importantes de 2011-2012 à cette Campagne, mentionnons :

- Rio Tinto Alcan avec 3 500 000 \$;
- Produits forestiers Résolu avec 150 000 \$;
- Promutuel du Lac au Fjord avec 350 000 \$;
- Groupe Riverin avec 550 000 \$.

Les activités internationales

Grâce à ses programmes délocalisés et à la diversification de ses activités à l'étranger, l'UQAC à l'international, c'est :

- 4 200 diplômés des programmes transfrontaliers dans 5 pays;
- 120 partenaires dans 26 pays;
- 100 étudiants et professeurs en mobilité par année.

Désireuse de poursuivre son développement international, l'UQAC a reçu, en mai 2012, l'acceptation officielle du ministère de l'Éducation vietnamien concernant la délocalisation du programme de baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.) chez notre partenaire Ho Chi Minh City University of Foreign Languages and Information Technology (HUFLIT).

Les événements et faits marquants de l'année

L'UQAC a célébré cette année le 10^e anniversaire du programme DESS en éco-conseil. Soulignons aussi les contributions innovantes apportées par la Chaire en éco-conseil de l'UQAC, dont les études sur la gouvernance du développement durable dans les États et gouvernements membres de la Francophonie (« Forêts et humains : une communauté de destins — Pièges et opportunités de l'économie verte pour le développement durable et l'éradication de la pauvreté ») ont apporté une contribution innovante et significative à la Conférence des Nations Unies sur le développement durable de Rio de Janeiro au Brésil au printemps 2012.

Participants au Colloque interuniversitaire franco-québécois sur la thermique des systèmes (CIFQ), juin 2011.



Denis Blackburn



Étudiante chinoise.

Guylain Doyle

Marco Bacon, directeur du Centre des Premières Nations Nikanite, lors du Colloque sur la Gouvernance des Premières Nations, octobre 2011.



Denis Blackburn

L'Université s'est également dotée d'un nouveau bâtiment avec la construction d'un centre de transfert technologique et de développement des affaires s'adressant aux entreprises du secteur de la transformation de l'aluminium : un bâtiment style usine d'environ 550 m², qui abrite un procédé automatisé de soudage de l'aluminium par friction-malaxage sur trajectoire courbe.

Les perspectives d'avenir

L'UQAC travaille activement à son développement tout en consolidant ses programmes et ses créneaux de recherche. La prochaine année permettra également à toute la communauté de contribuer à la rédaction du schéma directeur 2013-2018, basé sur les quatre valeurs fondamentales qui guideront les choix de l'Université : reconnaissance, équilibre, créativité et engagement.

Parmi les thématiques nouvelles en cours de travaux, nous retrouvons la dynamique bois, les saines habitudes de vie, l'agriculture nordique et la réalisation d'un pavillon de physiothérapie.

DIRECTION

Martin Gauthier, recteur | **Mustapha Fahmi**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **André Dorion**, vice-recteur aux ressources humaines et à l'administration | **Martin Côté**, vice-recteur aux affaires étudiantes et secrétaire général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président : **Laval Boulianne**, membre socioéconomique

Membres : **Martin Gauthier**, recteur * | **Denis Bussièrès**, professeur | **André Dorion**, vice-recteur aux ressources humaines et à l'administration * | **Mustapha Elayoubi**, chargé de cours * | **Claire Gressier**, étudiante * | **Camil Laforge**, membre socioéconomique, directeur général, Fédération des caisses populaires Desjardins du Saguenay-Lac-Saint-Jean * | **Louis Lefebvre**, directeur général, Cégep de Saint-Félicien | **Isabelle Lemay**, professeure * | **André McClure**, membre socioéconomique, retraité | **Carmen Rock**, membre socioéconomique | **Lyne St-Georges**, professeure | **Mathier Sergerie**, étudiant | **Jacinthe Vaillancourt**, membre socioéconomique, présidente, Consulte Station

Secrétaire : **Martin Côté**, vice-recteur aux affaires étudiantes et secrétaire général

Ont également siégé en cours d'année : **Francine Belle-Isle**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Monique Demers**, chargée de cours | **Virginie Vagnon**, étudiante | **Joannie V. Tremblay**, étudiante

COMMISSION DES ÉTUDES

Président : **Martin Gauthier**, recteur

Membres : **Mustapha Fahmi**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Claude Bourgeois**, étudiant | **Françoise Courville**, professeure | **Carole Dion**, doyenne des études de premier cycle | **Julie Gaudreault**, chargée de cours | **Andréanne Lapierre**, étudiante | **André Leclerc**, doyen par intérim des études de cycles supérieurs et de la recherche | **Brahim Meddeb**, professeur | **Maxime Naud**, étudiant | **Jean Rouette**, professeur | **Mathieu Sergerie**, étudiant | **Catherine Thériault**, étudiante | **Jacques Tremblay**, chargé de cours | **Nicole Tremblay**, professeure | **Jimmy Trottier**, étudiant

Secrétaire : **Martin Côté**, vice-recteur aux affaires étudiantes et secrétaire général

Ont également siégé en cours d'année : **Stéphane Aubin**, professeur | **Francine Belle-Isle**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Jocelyn Bouchard**, étudiant | **Mustapha Elayoubi**, chargé de cours | **Gabriel Fortier**, professeur | **Patrick Langlois**, étudiant

* Membre du comité exécutif



Guylian Doyle

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À RIMOUSKI

Les programmes d'études et les étudiants

Poursuivant sur sa lancée, l'Université a connu une hausse de 6,3 % des inscriptions en 2011, pour atteindre un total de 6 430 étudiants. Le nombre d'étudiants a augmenté de 7,1 % au premier cycle et de 2,1 % aux cycles supérieurs. Le plateau des 400 étudiants étrangers a été franchi – un nouveau sommet pour l'UQAR. Au cours de la dernière année, 1 266 diplômés ont été remis sous l'égide de l'UQAR, soit 7 au doctorat, 201 au deuxième cycle et 1 058 au premier cycle. Deux doctorats honorifiques ont été décernés, l'un à l'écologiste Laure Waridel et l'autre au chef de file du mouvement coopératif Michel Rouleau. Le président et chef de la direction du Groupe Desgagné, Louis-Marie Beaulieu, a pour sa part reçu le Prix d'excellence des diplômés de l'UQAR.

Plusieurs étudiants de l'UQAR se sont distingués au cours de l'année. Doctorante en développement régional, Maude Flamand-Hubert a obtenu la Médaille d'or du Gouverneur général alors que Lissia Tye-Gingras, diplômée au programme de baccalauréat en enseignement en adaptation scolaire et sociale, s'est vu remettre la Médaille d'argent.

Amélie Aubé-Giroux a inscrit son nom au Tableau d'honneur de l'Institut Canadien des Comptables Agréés. Pour leur part, Benoît Côté, Julie Renaud-Doucet, Samuel Turgeon et Stéphanie Vachon se sont classés au premier rang parmi les 29 équipes au concours Spécial Cas de l'Ordre des comptables agréés du Québec. De plus, Maxime Berger et Olivier Côté ont gagné un prix d'excellence technique pour leur moteur-roue lors de la Compétition québécoise d'ingénierie 2012. Surnommé le chasseur d'épave, l'étudiant en histoire Samuel Côté a par ailleurs publié un ouvrage intitulé *Les naufrages du Québec au XX^e siècle*.

D'ENTRÉE DE JEU, IL NOUS FAUT SOULIGNER QUE LA FIRME INDÉPENDANTE RESEARCH INFOSOURCE INC. A DÉSIGNÉ L'UQAR COMME UNIVERSITÉ DE L'ANNÉE EN RECHERCHE AU CANADA DANS SA CATÉGORIE. UNE RECONNAISSANCE NATIONALE QUI TÉMOIGNE DE LA QUALITÉ DE LA RECHERCHE AINSI QUE DU CALIBRE ÉLEVÉ DE NOS CHERCHEURS.



MICHEL RINGUET, RECTEUR

Le mouvement étudiant qui a marqué le début de l'année 2012 a touché le campus de Rimouski. Lors de la reprise des cours en mai, étudiants, professeurs, chargés de cours et personnel de soutien ont mis l'épaule à la roue pour compléter le trimestre d'hiver avant la saison estivale, en assurant la même qualité de formation.

La recherche et la formation des chercheurs

Le financement de recherche obtenu par des professeurs de l'UQAR avoisine les 25 M\$. À ce montant s'ajoutent 6,7 M\$ en financement d'infrastructures de recherche reçu en vertu du programme des infrastructures du savoir. L'Université est en outre la seule au Canada à avoir obtenu un taux de réussite de 100 % au concours 2011-2012 quant aux demandes de

renouvellement formulées par ses professeurs dans le cadre du Programme de subventions à la découverte du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG).

Mise en place en 2006, la Chaire CRSNG-UQAR en génie de la conception a été renouvelée pour un second mandat de 5 ans. Dotée d'un budget d'un million \$ octroyé par le CRSNG, cette chaire est un important levier favorisant des partenariats de l'UQAR avec les entreprises de l'Est-du-Québec.

Une alliance stratégique entre le secteur de la recherche et l'industrie de la foresterie a permis à la Chaire de recherche sur la forêt habitée de l'UQAR de recevoir une somme de 900 000 \$ pour développer des stratégies d'optimisation sylvicole au Bas-Saint-Laurent.

La compétence de l'UQAR dans le domaine des sciences de la mer a une fois de plus été reconnue par l'attribution d'une Chaire de recherche du Canada en géologie marine. Accompagnée d'un financement de 500 000 \$ sur 5 ans, cette chaire permettra de mener des recherches pour comprendre les risques naturels, la variabilité naturelle du climat et l'histoire géologique dans le fjord du Saguenay, l'estuaire et le golfe du St-Laurent ainsi que l'Arctique.

Un important projet de mise en valeur des ressources patrimoniales du Bas-Saint-Laurent soutenu à hauteur de 775 000 \$ a été mis de l'avant par des professeurs de l'UQAR et des enseignants du Cégep de Rimouski à la suite du lancement du Fonds Synergie. Certaines recherches effectuées par des professeurs de l'UQAR ont retenu l'attention au cours de la dernière année. Le professeur en géologie marine

Guillaume St-Onge a fait une découverte importante sur le déplacement rapide du pôle Nord magnétique. Cette percée scientifique a été retenue par le quotidien *Le Soleil* parmi les plus importantes de l'année 2011. Le professeur en sciences de l'éducation Hubert Gascon a dévoilé les résultats d'une vaste enquête portant sur les particularités des jeunes ayant un trouble envahissant du développement, leur famille et leurs besoins sur le plan des services. Plus de 440 familles de partout au Québec ont participé à cette enquête financée par le Conseil de recherche en sciences humaines.

Ayant publié pas moins de trois articles en un an dans la revue *Ecology Letters*, le professeur de biologie Dominique Gravel a obtenu le Prix de début de carrière de la Société canadienne d'écologie et d'évolution.

Le Groupe de recherche sur les environnements nordiques BORÉAS a souligné ses 10 ans d'existence. Le dynamisme de BORÉAS confirme la pertinence du choix effectué en 2005 d'inscrire la nordicité comme axe d'excellence aux côtés des sciences de la mer et du développement régional.

Les partenariats et l'implication dans le milieu

Répondant aux besoins de formation universitaire sur son territoire, l'UQAR a lancé plusieurs programmes au cours de la dernière année. À la suite d'un partenariat soutenu entre l'Université, l'Agence de la santé et des services sociaux, le Cégep de la Gaspésie et des Îles ainsi que le Centre de santé et de services sociaux de la Gaspésie et celui des Îles-de-la-Madeleine, le baccalauréat en sciences infirmières a été lancé à New Carlisle. Par ailleurs, ce même baccalauréat est aussi offert à temps complet à Baie-Comeau.

Une formation en gestion des opérations d'urgence en sécurité est offerte au campus de Lévis à la suite d'une entente entre l'UQAR et l'École Polytechnique de Montréal. S'inspirant du Web social, une nouvelle ressource de réseautage novatrice a été élaborée par l'UQAR et différents partenaires afin de créer un environnement numérique d'apprentissage à l'intention des intervenants en gestion des ressources humaines dans la région de Chaudière-Appalaches.

Affilié à l'UQAR, le Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM) a vu son expertise retenue dans le cadre d'une étude portant sur la création d'une aire marine



Initié par les professeurs Martin Gendron et Jacques Daigneault, le Vélothon 24 h est un événement annuel présenté au campus de Lévis qui permet de soutenir une vingtaine d'organismes oeuvrant auprès des jeunes.



L'UQAR a signé une entente de coopération en sciences de la mer avec le gouvernement argentin. De gauche à droite : l'ambassadrice du Canada en Argentine, Gwyneth Kutz, le gouverneur de la province de Chubut, Martin Buzzi, le ministre de la Science, de la Technologie et de l'Innovation productive de l'Argentine, Lino Barañano, et le directeur de l'UQAR-ISMER, Serge Demers.



Gilles Roy et Léonard Otis, deux grands défenseurs de la ruralité au Bas-Saint-Laurent, ont reçu la Médaille de l'UQAR en reconnaissance de leur contribution remarquable au développement d'un secteur lié à l'une des missions principales de l'Université. Au centre : Jean-Pierre Ouellet, vice-recteur à la formation et à la recherche.



Amélie Aubé-Giroux a réussi l'Évaluation uniforme de 2011 des comptables agréés de brillante façon, se classant parmi les cinq lauréats du Québec qui verront leur nom inscrit au Tableau d'honneur de l'Institut Canadien des Comptables Agréés. Sur la photo, Amélie Aubé-Giroux est entourée de la professeure Patricia Michaud et de l'adjoint au vice-recteur à la formation et à la recherche au campus de Lévis, Philippe Horth.

Maxime Berger et Olivier Côté ont obtenu un prix d'excellence technique pour leur moteur-roue lors de la Compétition québécoise d'ingénierie 2012.



protégée aux Îles-de-la-Madeleine. La Chaire UNESCO en analyse intégrée des systèmes marins a, pour sa part, reçu un mandat provincial pour identifier des aires d'importance pour la conservation dans le Saint-Laurent.

Quatre Médailles de l'UQAR ont été remises à des personnes dans la dernière année en reconnaissance de leur contribution remarquable au développement d'un secteur lié à l'une des missions principales de l'Université. Les récipiendaires sont Mariano Mémolli et José Luis Esperón, des partenaires argentins indéfectibles de l'UQAR-ISMER, ainsi que Léonard Otis et Gilles Roy, deux grands défenseurs de la ruralité au Bas-Saint-Laurent.

Le personnel

Récompensant la contribution d'un professeur au développement de la recherche à l'UQAR, la distinction Alcide-C.-Horth a été remise à Hubert Gascon. Professeur au Département des sciences de l'éducation au campus de Lévis, il est reconnu pour sa vaste expérience professionnelle auprès de personnes ayant des incapacités, de leur famille et de leurs différents milieux de vie.

Commis à la gestion au Département de biologie, chimie et géographie, Pauline Dubé a obtenu le Prix reconnaissance de l'UQAR 2011. De son côté, la chercheuse en écologie marine Lyne Morissette a été choisie la Jeune personnalité Desjardins 2012 par la Jeune Chambre de Rimouski. Pionnier du déploiement des services universitaires offerts par l'UQAR à Lévis et en Chaudière-Appalaches, le vice-recteur à la planification et aux partenariats, Robert Paré, a quitté pour la retraite en 2012 après 37 années bien remplies. Il a en outre été le tout premier employé permanent de l'UQAR à Lévis.

L'UQAR a par ailleurs perdu un grand bâtisseur à la fin de 2011. Recteur de 1977 à 1982, Pascal Parent s'est éteint le 19 décembre à l'âge de 88 ans. Visionnaire, il fut dans les années 1960 membre du comité provisoire formé afin d'implanter une université à Rimouski, puis président du comité d'organisation.

Les ressources matérielles et financières

La gestion financière de l'Université est rigoureuse. L'UQAR a été l'une des seules universités québécoises à présenter un budget d'opération révisé équilibré en 2011-2012. Celui-ci a dépassé les 73 M\$. Un grand projet d'envergure a marqué l'année, soit l'aménagement d'une nouvelle salle des serveurs informatiques, au coût de 1,2 M\$. Une animalerie moderne a aussi été construite afin d'effectuer de la recherche fondamentale en biologie.

Les activités internationales

Le rayonnement de l'UQAR s'est aussi exprimé sur la scène internationale. L'Université a été invitée à se joindre à la mission menée en Chine par le premier ministre du Québec en raison de l'expertise de son Institut des sciences de la mer (ISMER). Lors de cette mission, l'UQAR a conclu une entente avec l'Ocean University of China afin de favoriser la réalisation de projets de recherche conjoints de même que l'échange d'étudiants dans le secteur des sciences de la mer, notamment en aquaculture et en océanographie.

L'UQAR a poursuivi son positionnement en Amérique du Sud au cours de la dernière année. En plus de contribuer à la création d'un observatoire maritime dans la Baie de San Jorge, en Argentine, l'Université a signé un accord de coopération internationale avec le gouvernement argentin et la province de Chubut afin d'intensifier les collaborations sur le



Sur le plan sportif, l'équipe de canot à glace de l'UQAR a connu une excellente saison. L'équipe formée du capitaine David Didier et de Johan Bérubé, Simon Frenette, Frankie Jean-Gagnon et Simon Lévesque a terminé sa saison sur le podium, prenant le troisième rang parmi les équipes mixtes.

plan de la recherche, du développement et de l'innovation en sciences de la mer en Atlantique Sud.

Autre partenariat prometteur, l'Université va collaborer à la création d'une nouvelle université en Terre de Feu. Situé à Ushuaia, cet établissement universitaire s'inspirera du modèle d'organisation de l'UQAR (multicampus, institut de recherche et liens avec le milieu).

Les événements marquants de l'année

L'obtention du titre d'université de l'année en recherche au Canada de la firme RESEARCH Infosource Inc. est certes le fait marquant de la dernière année. En outre, l'UQAR a enregistré un nouvel accroissement sur le plan des budgets alloués à la recherche. Ces reconnaissances de la qualité de la recherche effectuée à l'Université ont rejailli sur toute la communauté de l'UQAR.

Perspectives d'avenir

Après 36 années dans le monde universitaire, le recteur Michel Ringuet quittera l'UQAR le 31 août 2012. En plus d'avoir raffermi les liens de l'Université avec le milieu socio-économique de l'Est-du-Québec, le rectorat de M. Ringuet a été marqué par une forte croissance de la recherche et de l'effectif étudiant et par un rayonnement international fortement accru. Il nous faudra, au cours de la prochaine année, porter une attention toute particulière à l'effet possible de la grève étudiante du printemps 2012 sur le niveau d'inscriptions et la persévérance aux études.



Le professeur en géologie marine Guillaume St-Onge a fait une découverte importante sur le déplacement rapide du pôle Nord magnétique.

DIRECTION

Michel Ringuet, recteur | **Jean-Pierre Ouellet**, vice-recteur à la formation et à la recherche | **Robert Paré**, vice-recteur à la planification et aux partenariats, campus de Lévis | **Marjolaine Viel**, vice-rectrice aux ressources humaines et à l'administration | **Alain Caron**, secrétaire général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente : **Françoise Roy***, directrice des Services éducatifs au Cégep de Rimouski

Membres : **Francis Belzile***, professeur | **Dyane Benoit**, directrice général par intérim, Agence de la santé et des services sociaux de Chaudière-Appalaches | **Jean Bernatchez**, professeur | **Louise Bérubé**, chargée de cours | **Jérôme Bossé**, étudiant | **Pierre Cadieux**, professeur | **Marie-Hélène Chouinard**, directrice générale du Carrefour de soutien aux aidants | **Cathy-Maude Croft**, directrice des Services du secrétariat général et des communications à la Commission scolaire des Phares | **Sophie D'Anjou***, directrice Financement, Caisse Desjardins de Rimouski | **Lise Lapierre**, directrice associée, Accès Capital Québec | **Maryse Lapierre**, notaire | **Jean-Pierre Ouellet***, vice-recteur à la formation et à la recherche | **Michel Ringuet***, recteur | **François Thibault***, étudiant | **Marjolaine Viel***, vice-rectrice aux ressources humaines et à l'administration

Personnes convoquées : **Marie-Thérèse Brunelle**, directrice du Service des communications | **Serge Demers**, directeur ISMER | **Denis Ouellet**, président SCFP, section locale 1575 | **Robert Paré**, vice-recteur à la planification et aux partenariats pour le campus de Lévis

Secrétaire : **Alain Caron**, secrétaire général

Attachée d'assemblée : **Claudette Bédard**

COMMISSION DES ÉTUDES

Président : **Michel Ringuet**, recteur

Membres : **Mathieu Arseneault**, étudiant | **Claude Aubut**, chargé de cours | **Louis Babineau**, professeur | **Janie Bérubé**, professeure | **Danielle Boutet**, professeure | **Jean Brousseau**, doyen des études de premier cycle | **Pierre Cadieux**, professeur | **Marie-Ange Croft**, étudiante | **François Deschênes**, doyen des études de cycles supérieurs et de la recherche | **Chantal Desrosiers**, professeure | **Yann Fournis**, professeur | **Bruce Lagrange**, professeur | **Laura Leclerc**, étudiante | **Michèle Leduc-Lapierre**, étudiante | **Francis Mathieu**, étudiant | **Catherine Morel**, étudiante | **Jean-Pierre Ouellet**, vice-recteur à la formation et à la recherche | **Andréanne Roy**, étudiante | **Raymonde Simard**, chargée de cours | **Abderrahmane Taalba**, étudiant | **Jean-René Thuot**, professeur | **Nicolas Turcotte**, étudiant

Personnes convoquées : **Philippe Horth**, adjoint au vice-recteur à la formation et à la recherche pour le campus de Lévis | **Romain Lavoie**, registraire

Secrétaire : **Alain Caron**, secrétaire général

Attachée d'assemblée : **Claudette Bédard**

* Membre du comité exécutif

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS

Les programmes d'études et les étudiants

L'UQO a connu une augmentation globale des inscriptions de 6,4 % au trimestre d'automne 2011 par rapport à l'automne 2010, avec plus de 6 400 étudiants. Au cours de l'année, elle a décerné 1 346 diplômes, dont 752 baccalauréats, 106 diplômes d'études supérieures spécialisées et 180 maîtrises.

L'offre de formation de l'UQO s'est enrichie par l'ajout d'un diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en gestion des entreprises collectives et d'un programme court dans la même discipline. De plus, un DESS en sciences et technologies de l'information, un programme court de 2^e cycle en traitement des données et un programme court de 2^e cycle en télécommunications et sécurité accueilleront leurs premiers étudiants à l'automne 2012.

Au plan du développement de sa programmation, l'UQO a franchi une étape importante en vue d'offrir les programmes suivants : un doctorat en administration — gestion de projet, une maîtrise en économie financière, une maîtrise en études langagières, une maîtrise en pratiques des arts et muséologie, une maîtrise en enseignement secondaire, un baccalauréat en génie électrique, et un baccalauréat en enseignement en adaptation scolaire – profil secondaire et jeunes adultes. Ces programmes ont tous reçu un avis favorable de la Commission d'évaluation des projets de programmes de la CREPUQ.

De nombreux étudiants de l'UQO se sont démarqués cette année. Parmi ceux-ci, Andrew Barber, diplômé du baccalauréat en sciences comptables et étudiant au DESS en sciences comptables, a été le tout premier récipiendaire du *Mérite*

L'ANNÉE 2011-2012 A ÉTÉ MARQUÉE NOTAMMENT PAR LA FIN DES CÉLÉBRATIONS DU 30^e ANNIVERSAIRE DE L'UNIVERSITÉ ET LA POURSUITE DE LA CROISSANCE DE L'UQO.



Sylvain Marier

JEAN VAILLANCOURT, RECTEUR

étudiant instauré par l'UQO dans le cadre de son 30^e anniversaire. Il a également reçu la Médaille du Lieutenant-gouverneur pour la jeunesse en compagnie de six autres étudiants de l'UQO. En plus d'accueillir le Concours d'excellence en relations industrielles, les délégations de l'UQO ont obtenu d'excellents résultats dans le cadre de divers concours universitaires, dont les Jeux du Commerce et les Jeux de la traduction. Par ailleurs, Maxime Marengère, étudiant en sciences administratives, a fait honneur aux Torrents à sa toute première saison sur le circuit de golf universitaire en recevant le titre d'*Athlète de la semaine* du Réseau du sport étudiant du Québec et une bourse de la Fondation de l'athlète d'excellence du Québec.

La recherche, la création et la formation de chercheurs

Deux événements majeurs ont marqué le développement de la recherche à l'UQO. Le premier fut l'annonce du financement de démarrage de l'Institut des sciences de la forêt feuillue tempérée (ISFORT), de 9,5 M\$ sur 6 ans, projet qui s'accompagne de la création d'un nouveau Département des sciences naturelles. Le deuxième fut l'annonce d'un financement de 2,6 M\$ sur 5 ans provenant de l'organisme Avenir d'enfants, pour l'initiative « Amis des pères », dirigée par Francine de Montigny, professeure au Département des sciences infirmières.

En 2011-2012, l'UQO a renouvelé son contrat d'affiliation avec le Pavillon du Parc, un centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en trouble envahissant du développement. Cette entente de collaboration a notamment donné lieu à la création de la Chaire interdisciplinaire de recherche en littératie et inclusion.

Des conférences scientifiques internationales d'envergure se sont tenues à l'UQO et dans la région, dont le 16^e congrès international de Cyberpsychologie et CyberThérapie, la 1^{re} Conférence intercontinentale en intelligence territoriale et la 21^e conférence internationale sur les capteurs à fibre optique.

La 5^e édition de la Semaine de la recherche fut un autre succès d'animation et de promotion des activités de recherche de l'UQO. Des centaines de personnes ont participé aux différents événements, incluant des conférences, des tables rondes et un concours de présentation d'affiches de recherche et de création mettant en vedette nos étudiants.

Les partenariats et l'engagement dans le milieu

En 2011, l'UQO a renouvelé sa participation contractuelle auprès du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles du Québec en lien avec le Programme d'intégration linguistique des immigrants.

Par ailleurs, la croissance des programmes de type coopératif ou de formation pratique intégrée s'est poursuivie à l'UQO. En effet, le nombre d'étudiants inscrits dans l'un de ces programmes est en croissance rapide. L'UQO demeure le seul établissement universitaire à offrir une formation de

type coopératif en relations industrielles et en ressources humaines au Canada.

En mars 2012, l'UQO a accueilli 125 exposants de la relève scientifique des écoles de la région qui participaient à l'Exposciences Hydro-Québec, finale régionale, organisée par le Conseil du loisir scientifique de l'Outaouais.

Le personnel

Plusieurs membres de la communauté universitaire ont été honorés au cours de l'année. Parmi ceux-ci, Éric Gosselin, professeur au Département de relations industrielles, a reçu le Prix d'excellence en enseignement du réseau de l'Université du Québec alors que Francine de Montigny, professeure au Département des sciences infirmières, a été reçue au Cercle d'excellence de l'Université du Québec. Stéphane Bouchard et Jacques Dionne, tous deux professeurs au Département de psychoéducation et de psychologie, ont respectivement reçu le Prix d'excellence en recherche et le Prix d'excellence pour l'implication dans le milieu de l'UQO. Par ailleurs, la Chambre de commerce de Gatineau a rendu hommage au recteur de l'UQO, Jean Vaillancourt, en lui décernant le prix Excelor – Gestionnaire de l'année, ainsi qu'au professeur du Département des sciences comptables, Denis Gendron, qui a reçu le prix Excelor – CA Émérite.

Au cours de l'année, Liette Faubert a été nommée directrice adjointe du soutien aux études au campus de Saint-Jérôme et Pierre Tessier a été nommé registraire.

Les ressources matérielles et financières

En 2011-2012, l'UQO a innové en rendant les feuillets fiscaux relatifs à la paie accessibles électroniquement. L'UQO a également poursuivi sa collaboration avec le Centre de services communs afin de développer un outil facilitant la préparation des états financiers requis des constituantes de l'Université du Québec, en tant qu'entités apparentées du gouvernement du Québec.

Des travaux de rénovation et de réfection des toitures ont été réalisés aux deux pavillons du campus de Gatineau dans la poursuite du plan de maintien des actifs de l'UQO. Par ailleurs, l'UQO a procédé, au campus de Gatineau, à l'implantation de mesures d'économie d'énergie qui permettront une réduction de la consommation énergétique annuelle de 36 %.



Philippe Charron

Dans le cadre des célébrations du 30^e anniversaire de l'UQO, 19 personnes ont reçu le titre honorifique *Bâtitseur de l'UQO*, pour souligner leur contribution significative au développement et au rayonnement de l'UQO depuis sa création. Dans l'ordre habituel, rangée du bas : Pierrette Mageau, Lucie Champoux, Maurice Beauchamp, Viviane Hardy (Jean R. Messier), Lucie Fréchette, André Beaucage, André-Jean Pelletier. Rangée du haut : Marc-André Larose, Carmen Lachance, Yves Asselin, Gilles Bergeron, Lorraine Savoie-Zajc et Jean-Paul Legrand. Étaient absents : Alain Beaufls, Toussaint Fortin, Denis Laforte et Francis R. Whyte. Des prix ont été décernés à titre posthume à Sylvio Gagnon, Pauline Roy et Jean R. Messier.

Les activités internationales

Dans le cadre de ses partenariats internationaux, l'UQO a poursuivi son mandat d'accompagnement d'un programme de renforcement des institutions supérieures de contrôle des finances publiques de l'Afrique francophone subsaharienne, financé par l'ACDI.

L'UQO a poursuivi le développement de milieux de stages à l'étranger, notamment en Belgique (sciences de l'éducation), au Cameroun (travail social) et au Brésil (sciences sociales), ainsi que de nouveaux partenariats internationaux afin d'intensifier l'accueil des stagiaires étrangers venant travailler en recherche dans le cadre de leurs études de cycle supérieur.

En mai 2011, l'UQO décernait des diplômes à ses finissants de la 4^e cohorte du programme de maîtrise en gestion de projet offert en République dominicaine, en espagnol, en partenariat avec l'*Universidad de Acción Pro Educación y Cultura*.

Les événements marquants de l'année

En 2011, l'UQO a fêté son 30^e anniversaire avec beaucoup de fierté. Profitant de ce jalon historique pour instaurer une

nouvelle tradition de reconnaissance, elle a notamment décerné pour la toute première fois le prix *Employé d'honneur* à trois membres du personnel, soit Marie Côté, secrétaire de direction au Département de relations industrielles, Lucille Ouellette, technicienne en administration au Département des sciences administratives, et Liette Faubert, alors coordonnatrice et animatrice à la vie étudiante au campus de Saint-Jérôme, en reconnaissance de leur contribution exceptionnelle au fonctionnement ainsi qu'aux valeurs de l'Université.

Par ailleurs, deux personnes ont reçu, cette année, un doctorat *honoris causa* de l'UQO, à titre posthume, dans le cadre des cérémonies de la Collation des grades :

- Michel Chartrand, pour sa contribution exceptionnelle au syndicalisme et aux relations de travail au Québec;
- William Commanda, pour son leadership spirituel et ses actions en faveur du rapprochement entre les cultures autochtone et canadienne.



Andrew Barber, au centre, est le tout premier récipiendaire du prix *Mérite étudiant* de l'UQO. Il est entouré de Jean Vaillancourt, recteur de l'UQO, Denis Dubé, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche, Sylvie Beauchamp, présidente de l'UQ, Denis Hurtubise, doyen des études, et Lisette Blouin-Monfils, présidente du conseil d'administration de l'UQO.



Chercheur mondialement reconnu, Stéphane Bouchard, professeur au Département de psychoéducation et de psychologie et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en cyberpsychologie clinique, a reçu le Prix d'excellence en recherche de l'UQO lors de la Collation des grades. En haut, à droite, André Manseau, doyen de la recherche.



Jacques Dionne, professeur au Département de psychoéducation et de psychologie, a reçu le Prix d'excellence pour l'implication dans le milieu de l'UQO pour souligner, entre autres, sa contribution remarquable à la psychoéducation, marquée par ses nombreuses interventions à l'international, dont les retombées se distinguant par leur caractère structurant et pérenne.



Annnonce de la création de l'Institut des sciences de la forêt feuillue tempérée (ISFORT) en présence des grands collaborateurs du projet. Une grande réalisation pour l'UQO et la Petite-Nation.

Les perspectives d'avenir

Parmi les plans de développement à court terme, l'UQO prévoit construire un nouvel édifice à son pavillon Alexandre-Taché, à Gatineau, qui regrouperait l'École multidisciplinaire de l'image et le Conservatoire de musique de Gatineau. L'UQO poursuit aussi ses démarches avec le Campus Santé Outaouais et l'Université McGill en vue d'une offre de formation en médecine à partir de la première année, en plus d'envisager le développement de nouveaux programmes en santé.

L'UQO compte poursuivre ses démarches au sein de l'Alliance pour la cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACESO), mise sur pied par la Table Éducation Outaouais dans le but, notamment, de lutter contre l'exode de milliers d'étudiants vers les établissements d'enseignement supérieur d'Ottawa, de répondre aux besoins urgents de main-d'œuvre qualifiée en Outaouais et de contrer les énormes pertes financières pour la région. L'implantation de plusieurs nouveaux programmes au cours des prochaines années mobilisera les efforts de l'UQO pour mieux desservir la population de l'Outaouais et des Laurentides.

De plus, en raison de la croissance rapide et continue des activités d'enseignement et de l'effectif étudiant à son campus de Saint-Jérôme, l'UQO devra voir au développement de nouvelles infrastructures dans un proche avenir.



Centre sportif de l'UQO

Étudiant au baccalauréat en sciences administratives et membre de l'équipe les Torrents de l'UQO en golf, Maxime Marengère se démarque sur le circuit interuniversitaire.

DIRECTION

Jean Vaillancourt, recteur | **Denis Dubé**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Yves Dupont**, vice-recteur à l'administration et aux ressources | **Luc Maurice**, secrétaire général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente : **Lisette Blouin Monfils***, représentante des diplômés/conseillère stratégique en ressources humaines

Membres : **Guy Bellemare**, professeur | **Christiane Carle**, directrice générale, Caisse populaire Desjardins de la Haute-Gatineau | **Claude J. Chénier***, représentant des collèges/ex-directeur général, Cégep Heritage College | **Caroline Cyr**, chargée de cours | **Frédérique Delisle**, agente de développement, Conférence régionale des élus de l'Outaouais | **Denis Dubé**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Yves Dupont***, vice-recteur à l'administration et aux ressources | **Michal Iglewski***, professeur | **Michel Lavergne***, directeur général, SADC de Papineau | **Martin Noël**, professeur | **Lyse Ricard**, commissaire déléguée du revenu, gouvernement fédéral | **Dominique Toupin**, associée CA, Amyot Gélinas, SENC | **Jean Vaillancourt***, recteur

Observateurs : **Simon Latulippe**, coordonnateur et attaché d'administration | **Odette Rochefort**, technicienne des travaux pratiques

Ont également siégé en cours d'année : **Luc Chaput**, professeur | **Francis Charpentier**, chargé de projet

COMMISSION DES ÉTUDES

Président : **Jean Vaillancourt**, recteur

Membres : **Jaouad Daoudi**, professeur | **Denis Dubé**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Abdelkrim Hamou-Lhadj**, chargé de cours | **Paul Leduc-Browne**, professeur | **André Manseau**, doyen de la recherche | **Renée Michaud**, chargée de cours | **Chantal Saint-Pierre**, professeure | **Juan Salazar**, professeur | **Francine Sinclair**, professeure

Observateur : **Alain Charbonneau**, doyen de la formation continue et des partenariats

Ont également siégé en cours d'année : **Natalia Dankova**, professeure | **Denis Hurtubise**, doyen des études | **Lizanne Lafontaine**, professeure | **Martin Robitaille**, professeur | **Carla Whiteside**, chargée de cours

* Membre du comité exécutif

Aucune plainte n'a été reçue en application du Code d'éthique et de déontologie des membres du conseil d'administration.

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Les programmes d'études, les étudiants et les diplômés

À l'automne 2011, l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue comptait 2 990 étudiants, ce qui représente une légère baisse comparativement à l'automne 2010. En 2011, l'UQAT a délivré 627 diplômes, dont 54 maîtrises et 7 doctorats. Lors de son 23^e Gala des bourses, la Fondation de l'UQAT a remis 311 000 \$ à plus de 250 étudiants et futurs étudiants.

Plusieurs nouveaux programmes ont vu le jour à l'UQAT au cours de l'année afin de répondre aux besoins du milieu et de poursuivre son développement :

- Microprogramme de 1^{er} cycle en gestion de projet
- Microprogramme de 1^{er} cycle en effets visuels pour le cinéma et la télévision
- Certificat en accompagnement à l'enseignement primaire
- Certificat en accompagnement à l'enseignement secondaire
- Certificat en études autochtones
- Ajout du profil « arts plastiques » au baccalauréat en enseignement secondaire
- Microprogramme de 2^e cycle en gestion appliquée à l'industrie minière, une spécialisation du MBA exclusive à l'UQAT
- Microprogramme de 2^e cycle en médiation en enseignement et développement de l'efficacité cognitive
- DESS en sciences infirmières (soins de première ligne)
- Maîtrise en art-thérapie
- Maîtrise en gestion durable des écosystèmes forestiers
- Maîtrise en sciences infirmières – profil infirmière praticienne spécialisée (IPS) en soins de première ligne et profil santé mentale et soins psychiatriques

L'ANNÉE 2011-2012 FUT À L'IMAGE DE L'UQAT : HUMAINE, CRÉATIVE ET AUDACIEUSE. LES PROJETS NOUVEAUX QUI ONT VU LE JOUR, LES NOMBREUSES DISTINCTIONS REÇUES ET L'ACCESSIBILITÉ À SES PROGRAMMES D'ÉTUDES CONFIRMENT À NOUVEAU L'IMPORTANCE ET LA LÉGITIMITÉ D'UNE UNIVERSITÉ TELLE QUE L'UQAT. LE REGARD TOURNÉ VERS L'AVENIR, L'UQAT A POURSUIVI SANS RELÂCHE L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE SON PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2009-2014. DANS LE CONTEXTE ACTUEL, LA CONSOLIDATION DE SES CRÉNEAUX D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE DEMEURE AUSSI UN ENJEU PRIMORDIAL. LA TAILLE DE L'INSTITUTION, SON ANCRAGE DANS SES TERRITOIRES D'ATTACHE, SON ACCESSIBILITÉ, SON OUVERTURE SUR LE MONDE ET SES RECHERCHES INNOVATRICES DANS DIFFÉRENTS SECTEURS DE POINTE FONT DE L'UQAT UN MILIEU UNIVERSITAIRE UNIQUE OÙ CHAQUE ÉTUDIANT Y TROUVE UNE PLACE POUR DÉVELOPPER SON PLEIN POTENTIEL.



Mathieu Dupuis

JOHANNE JEAN, RECTRICE

De plus, l'autonomisation de la maîtrise en ingénierie a été officialisée en début d'année et le nouveau baccalauréat en création numérique, issu de la majeure en création numérique et des mineures en cinéma, en création en 3D et en technologie Web, a été lancé.

Organisée pour la première fois à l'UQAT, la 7^e édition d'Univers-Cité en spectacle, réunissant les finales locales de dix universités francophones du Canada, a remporté un vif succès. Près de 250 personnes ont assisté à l'événement. Six étudiants au baccalauréat avec majeure de création en 3D, sous la supervision du professeur Erwan DAVISSEAU, ont remporté le prestigieux concours universitaire de conception de jeux vidéo Ubisoft/Acamédia 2012.

La recherche et la formation de chercheurs

Avec ses 10 chaires de recherche et ses 11 unités de recherche, le volume de recherche à l'UQAT se chiffrait à près de 10 M\$ en 2011-2012. Deux nouvelles chaires et un laboratoire ont été créés :

- La Chaire en entrepreneuriat minier UQAT-UQAM, dont la cotitulaire est la professeure Suzanne Durand;
- La Chaire de recherche du Canada sur le traitement passif des eaux minières contaminées, dont la titulaire est la professeure Carmen Mihaela Neculita;
- Le Laboratoire sur la biodiversité du territoire (municipalité) d'Eeyou Istchee Baie-James.

De nombreuses subventions de recherche ont aussi été octroyées, dont une nouvelle subvention de recherche de 584 243 \$ remise au professeur Yves Bergeron par le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, pour un projet de recherche sur les impacts des changements climatiques. La professeure Gloria Pellerin a obtenu une subvention de développement de partenariat de 200 000 \$ du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada pour son projet de mise en place d'une approche d'accompagnement à la formation des enseignants inuits par la vidéoconférence. Le professeur Anderson Araújo-Oliveira a obtenu une subvention de 39 600 \$ à titre de chercheur principal du Fonds de recherche du Québec – Société et culture, programme Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs, pour son projet intitulé Analyse des dispositifs didactiques mis en œuvre dans les pratiques d'enseignement de futurs enseignants du primaire.

Les partenariats et l'implication dans le milieu

Pour assurer l'accessibilité à la formation universitaire sur

un territoire aussi vaste, l'une des marques distinctives de l'UQAT réside dans ses partenariats avec le milieu. Plusieurs annonces ont ainsi marqué l'année 2011-2012.

Télébec, une division de Bell Aliant, a renouvelé son engagement avec l'UQAT et son Laboratoire de recherche Télébec en communications souterraines (LRTCS) en signant, pour une troisième fois, une entente de partenariat d'une valeur minimale de 1,6 M\$ répartie sur 3 ans, ce qui correspond à près de 8 M\$ depuis la création du Laboratoire. L'entente de partenariat entre la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités et le Mouvement Desjardins a également été renouvelée, soit une nouvelle entente de 3 ans d'une valeur totale de 180 000 \$.

Le Service de formation continue de l'UQAT s'est associé avec le Service du perfectionnement de l'École de technologie supérieure pour bonifier son offre de formation et offrir un service plus diversifié et adapté aux besoins du milieu. De plus, il a conclu une entente avec l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ) afin de répondre à leurs besoins de formation et d'être un fournisseur de choix pour satisfaire aux nouvelles exigences de l'OIQ.

Le personnel

En 2011-2012, l'UQAT comptait 334 postes réguliers, soit 114 professeurs et 220 employés. Quelque 225 chargés de cours soutiennent le corps professoral. La planification de la main-d'œuvre et l'organisation du travail sont des mandats prioritaires pour le Service des ressources humaines de l'institution.

Plusieurs professeurs de l'UQAT ont reçu des distinctions prestigieuses. Samuelle Ducrocq-Henry, professeure à l'UER en création et nouveaux médias, a été nommée chercheuse étoile 2011 par la CREPUQ pour le potentiel et l'excellence de ses travaux dans le cadre du concours « Ça mérite d'être reconnu! » du Rendez-vous du Savoir. Le professeur Ahmed Marhfor a obtenu le prix du meilleur article de recherche dans la division finance, distinction remise annuellement par l'Association des sciences administratives du Canada. De son côté, la professeure Li Zhen Chen a reçu la médaille commémorative Barlow, distinction remise pour le meilleur article scientifique de géologie publié au cours de l'année précédente.



Kevin Black

Nouvelle entente avec le Service de formation continue de l'UQAT et l'Ordre des ingénieurs du Québec. De gauche à droite : Luc Sigouin, directeur du Service de formation continue de l'UQAT, Yves Boisvert, président de la Section régionale de l'Ordre des ingénieurs en Abitibi-Témiscamingue, Johanne Jean, rectrice, Eugène Montour, président sortant de la Section régionale, et Jean-Jacques Beaudoin, vice-président et responsable des laboratoires et auxiliaire d'enseignement en génie électromécanique à l'UQAT.



Paul Brindamour

Signature du 3^e protocole d'entente entre le LRTCS et Télébec, une division de Bell Aliant. De gauche à droite : Roger Gauthier, président de la Fondation de l'UQAT, Nahi Kandil, professeur directeur du LRTCS, Mary-Ann Bell, première vice-présidente, Québec et Ontario chez Bell Aliant, Johanne Jean, rectrice de l'UQAT, Vincent Rousson, directeur administratif du LRTSC et directeur du campus de l'UQAT à Val-d'Or, et Vincent Guimont, vice-président vente régional du Québec chez Télébec.

Les ressources matérielles, financières et technologiques

À l'UQAT, les dernières années ont été marquées par la réalisation de sept projets majeurs, touchant les infrastructures, qui ont tous respecté le cadre financier initial. Avec la fin du projet d'agrandissement du campus de Rouyn-Noranda, l'objectif est de consolider ces réalisations pour faciliter l'adaptation de ces nouveaux lieux situés partout sur ses territoires.

Du côté des ressources financières, l'année 2011-2012 s'est terminée en équilibre, et ce malgré un contexte budgétaire difficile. Le sous-financement de l'UQAT implique qu'il est de plus en plus difficile de faire des choix, puisque la marge de manœuvre est pratiquement inexistante.

Les ressources technologiques sont toujours au cœur du développement de l'institution. Une nouvelle salle de médiation haute définition a d'ailleurs été installée en cours d'année.

Les activités internationales

Près de 160 étudiants internationaux étudiaient à l'UQAT en 2011-2012. Deux missions, l'une à Casablanca et en France et l'autre en Chine, ont permis de consolider les partenariats de l'UQAT avec des institutions universitaires en provenance de ces pays.

Quant aux événements internationaux en 2011-2012, mentionnons la tenue du 4^e Symposium sur l'environnement et les mines, organisé par l'Unité de recherche et de service en technologie minérale, qui a réuni plus de 340 congressistes des quatre coins de la planète. De plus, en première mondiale, le premier Laboratoire International Associé France-Canada en écologie forestière, dont le professeur Yves Bergeron est le codirecteur, a été créé.

Les événements marquants de l'année

À l'UQAT, l'année a été marquée par plusieurs annonces et événements majeurs, dont :

- Les travaux de la professeure Annie DesRochers et de son étudiante Émilie Tarroux ont obtenu le titre de Découverte de l'année 2011 par le magazine Québec Science et ont également remporté le Prix du Public, une première pour le réseau de l'Université du Québec;
- L'inauguration de la Station de recherche agroalimentaire de l'Abitibi-Témiscamingue;
- Le 2^e Séminaire sur l'éthique de la recherche avec les Peuples autochtones au campus de Val-d'Or;
- La création de l'École de génie, de l'Institut de recherche en mines et en environnement et de l'Institut de recherche sur les forêts, des créneaux d'excellence de l'UQAT;

- Le 6^e colloque annuel du Centre d'études de la forêt (CEF) réunissant des experts et des étudiants du milieu forestier;
- L'obtention de la certification internationale FSC® pour la Forêt d'enseignement et de recherche du lac Duparquet (FERLD), devenant ainsi la première forêt de recherche québécoise à obtenir ce titre prestigieux;
- La publication d'un nouveau guide de la FERLD, « Un laboratoire à ciel ouvert », un ouvrage de vulgarisation scientifique pour enrichir le parcours des visiteurs.

Les perspectives d'avenir

Pour l'UQAT, les défis à relever dans les prochaines années sont nombreux. L'un d'eux est l'accessibilité aux études. En effet, l'accessibilité a toujours été l'une des priorités de l'institution. La particularité de l'effectif étudiant de l'UQAT, composé majoritairement d'étudiants de première génération et à temps partiel, implique l'adaptation des actions afin de toujours mieux répondre à leurs besoins. Un deuxième défi demeure le soutien au développement de la recherche. Enfin, le recrutement représente aussi un enjeu de taille. L'UQAT devra être imaginative et continuer d'innover pour encore se distinguer. La formation à distance et l'international seront des axes importants dans la poursuite de la croissance de l'institution.



Julie Lacasse, Zone image

L'équipe de l'UQAT a remporté le prix Meilleur prototype dans le cadre du Concours universitaire Ubisoft. De gauche à droite : Carl Leduc-Benoît, Michaël Émond Tellier, Francis Brosseau, Roxanne Grenon, Minh Nhat Le et Kaermack Polewska réaliseront un jeu vidéo à partir de leur prototype pendant l'École d'été Ubisoft.



Karine Beizile

Les récipiendaires du Prix du Public Québec Science — Découverte de l'année 2011 : Le rédacteur en chef du magazine Québec Science, Raymond Lemieux, la vice-présidente à l'enseignement et à la recherche de l'Université du Québec, Lyne Sauvageau, Émilie Tarroux, étudiante, la professeure-chercheuse Annie DesRochers et la rectrice de l'UQAT, Johanne Jean.



Albert Prévost

Nouvelle station de recherche agroalimentaire de l'Abitibi-Témiscamingue.

DIRECTION

Johanne Jean, rectrice | **André Bellavance**, vice-recteur aux ressources | **Denis Martel**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Martine Rioux**, secrétaire générale

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président : **Roch Dubé***, président et chef de la direction, Dubé & Co

Membres : **Gaétane Arseneau***, directrice du Service des ressources éducatives, Commission scolaire de la Baie-James | **Hugo Asselin***, professeur | **André Bellavance**, vice-recteur aux ressources | **Anik Brochu***, avocate, Cain Lamarre Casgrain Wells | **Arline Chasle**, directrice de l'éducation, Timiskaming First Nation | **Céline Dupras**, représentante du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue | **François Godard**, professeur | **Johanne Jean***, rectrice | **Patrice Leblanc**, professeur | **Carole Lepage**, directrice générale, Raymond Chabot Grant Thornton | **Francis Marier**, étudiant | **Denis Martel**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Denis Moffet**, chargé de cours | **Denis Pinet**, directeur des services hospitaliers, CSSS des Aurores-Boréales | **Jean-François Vachon**, étudiant

Ont également siégé en cours d'année : **Josée Mayrand**, étudiante | **Frédérique Beauchamp**, étudiant

Secrétaire : **Martine Rioux**, secrétaire générale

COMMISSION DES ÉTUDES

Présidente : **Johanne Jean**, rectrice

Membres : **Sylvie Cardinal**, professeure | **Simon Delisle**, étudiant | **Marin Éné**, professeur | **Marie-Pier Éthier**, étudiante | **Noémie Graignic**, étudiante | **Stéphane Grenier**, professeur | **Francis Marier**, étudiant | **Denis Martel**, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche | **Julie Mayrand**, chargée de cours | **Félix-Antoine Mercier**, étudiant | **Mohamad Saad**, professeur | **Mycalle Trudel**, professeure | **Jean-François Vachon**, étudiant | **René Wamkeue**, professeur

Observateurs : **Aline Bizien**, coordonnatrice aux programmes, Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche | **François de la Chevrotière**, directeur de la bibliothèque | **Hélène Boissé**, registraire et directrice des services aux étudiants | **Marie-Josée Gagné**, doyenne à la gestion académique | **Annette Drouin-Morin**, directrice du centre de l'UQAT à La Sarre | **Anne-Marie Nadeau**, agente de recrutement

Ont également siégé en cours d'année : **Bernard Harvey**, professeur | **Suzanne Manningham**, professeure | **Simon Lapierre**, étudiant

Secrétaire : **Martine Rioux**, secrétaire générale

* Membre du comité exécutif



Mathieu Dupuis

Suzanne Durand, cotitulaire de la nouvelle Chaire en entrepreneuriat minier UQAT-UQAM.



Stéphanie Duchesne

La professeure Gloria Pellerin a reçu une subvention de développement de partenariat de 200 000 \$ du Conseil de recherches en sciences humaines.

INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

La recherche

L'excellence des chercheurs de l'INRS fait sa réputation. À titre d'excellence, l'Académie des sciences de France a souligné la qualité et l'importance des recherches en hydrologie statistique du professeur émérite Bernard Bobée en lui remettant le prix Adrien Constantin de Magny. Le professeur Roberto Morandotti du Centre Énergie Matériaux Télécommunications a été élu Fellow par l'Optical Society American et la Société internationale d'optique et de photonique, pour son apport significatif à l'avancement de la recherche dans ce domaine. La Société royale du Canada a décerné la Médaille commémorative Rutherford 2011 en chimie à son collègue Federico Rosei, directeur du Centre, pour sa contribution remarquable en autoassemblage moléculaire et nanoélectronique organique. La qualité des travaux sur les questions autochtones de la professeure Carole Lévesque du Centre Urbanisation Culture Société lui a valu le prix Marcel-Vincent de l'Acfas. Quant à la directrice du Laboratoire de contrôle du dopage, Christiane Ayotte du Centre INRS-Institut Armand-Frappier, elle a été honorée par le Centre canadien pour l'éthique dans le sport pour sa lutte contre le dopage sur la scène nationale et internationale. Enfin, le professeur Jean-Pol Dodelet du Centre Énergie Matériaux Télécommunications a été intronisé au Cercle d'excellence de l'Université du Québec en reconnaissance de ses recherches sur les piles à combustible destinées au transport.

L'excellence des chercheurs de l'INRS a aussi donné lieu à d'importantes avancées scientifiques. Par exemple, ils ont découvert pourquoi le virus de la rougeole est si contagieux, ouvrant ainsi la voie à de nouveaux traitements du cancer. Ils ont également réussi à produire un nouveau catalyseur

ANNÉE DE RÉFLEXION ET DE CONSULTATION POUR DÉFINIR LE PLAN STRATÉGIQUE 2012-2015. ANNÉE MARQUÉE PAR L'EXCELLENCE EN RECHERCHE, LA MISE EN PLACE D'INFRASTRUCTURES DE CLASSE MONDIALE, LA RÉUSSITE DES ÉTUDIANTS ET DES CHANGEMENTS DANS L'OFFRE DE FORMATION, UNE PRÉSENCE GRANDISSANTE À L'INTERNATIONAL.



DANIEL CODERRE, DIRECTEUR GÉNÉRAL

moléculaire à base de fer ayant une puissance électrique élevée pour les piles à combustible, à mettre au point une nouvelle puce ultraperformante pour les ordinateurs, à concevoir un laser polyvalent de nouvelle génération et à identifier des stratégies permettant d'optimiser l'action d'enzymes impliquées dans la dégradation de polluants récalcitrants comme les BPC.

Deux chaires ont été créées, soit la Chaire de recherche du Canada sur le traitement du signal photonique ultrarapide et la Chaire d'excellence Jacques-Beaulieu. La première vise à mettre au point des technologies optiques pour des

applications en télécommunications et imagerie biomédicale. Créée sur le modèle des chaires Blaise-Pascal en hommage à un physicien québécois de renom, la seconde met en valeur les recherches en photonique, optique, télécommunications, matériaux avancés et énergétiques.

Avec la mise en place du Laboratoire hydraulique environnemental – le 4^e plus grand du genre et de loin le plus fonctionnel au monde –, l'INRS peut simuler courants et marées afin de trouver des solutions à l'érosion côtière. De plus, il dispose de nouveaux laboratoires pour mener des recherches de pointe en microbiologie et sur les systèmes intelligents.

Les programmes d'études et les étudiants

À l'automne 2011, l'INRS a accueilli 636 étudiants à la maîtrise et au doctorat ainsi que 95 stagiaires postdoctoraux, ce qui représente une hausse de 3 % par rapport à 2010. Près de 40 % des étudiants proviennent de l'international et 46 % sont des femmes.

Sur le plan de la réussite, l'INRS affiche un taux de diplomation à la maîtrise de 82 % après 5 ans, ce qui est comparable aux meilleures universités canadiennes. Au doctorat, ce taux s'élève à 70 % après 9 ans, surpassant la moyenne des grandes universités canadiennes.

En plus de réviser ses programmes d'études, l'INRS a entrepris d'offrir des formations sur mesure. Dans cette perspective, une école d'été sur les techniques de survie scientifique destinée aux diplômés en sciences et génie a été organisée en collaboration avec l'ÉTS. De plus, des cours de français sont offerts gratuitement aux étudiants internationaux depuis le trimestre d'été 2012, afin de faciliter leur intégration.

Plusieurs étudiants et diplômés se sont démarqués au cours de l'année. Ainsi, Geneviève Bordeleau, doctorante en sciences de la terre, a reçu le Faure Award de l'International Association of Geochemistry pour la meilleure présentation de recherche étudiante. Le chercheur Pascal Lapierre a obtenu pour ses recherches sur l'hépatite auto-immune la bourse postdoctorale Thomas F. Nealon, III Postdoctoral Research Fellowship de l'American Liver Foundation, une première pour des travaux réalisés au Canada. L'Association géologique du Canada a remis à Grégory Dufrechou le prix Jack Henderson récompensant la meilleure thèse de doctorat canadienne en géologie structurale et tectonique. Pour sa part, Valérie Ouellet, étudiante au doctorat en sciences de l'eau, est récipiendaire du Prix du leadership pour étudiantes de la Senior Women Academic Administrators of Canada.

Lors de la Collation des grades, la Médaille académique d'or du Gouverneur général du Canada a été décernée à Jonathan Denis-Jacob, diplômé de maîtrise en études urbaines, qui a également reçu une Bourse d'excellence du directeur général, tout comme Marcello Ferrera, diplômé de doctorat en sciences de l'énergie et des matériaux. D'autres prix ont été attribués à des diplômés s'étant illustrés par la qualité de leur mémoire ou de leur thèse, leur leadership, leur contribution à l'innovation ou au rayonnement international.



Christian Fleury

L'équipe du professeur Roberto Morandotti du Centre Énergie Matériaux Télécommunications de l'INRS a joué un rôle de premier plan dans la conception d'un laser de nouvelle génération qui a fait la une de la prestigieuse revue scientifique *Nature Communications*.



Denis Chalifour

Situé dans le Parc technologique du Québec métropolitain et financé dans le cadre du Programme d'infrastructure du savoir, le Laboratoire hydraulique environnemental a été inauguré en présence de Yves Bégin, directeur du Centre Eau Terre Environnement, Bernard Long, professeur responsable du Laboratoire, Sam Hamad, ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, Daniel Coderre, directeur général de l'INRS, François Picard, vice-président du comité exécutif de la Ville de Québec, Patrick Huot, député de Vanier et adjoint parlementaire du Conseil du trésor, et Alain Fournier, directeur scientifique de l'INRS.



Denis Chalifour

Moncef Be Salem, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique de Tunisie est entouré du directeur général de l'INRS, Daniel Coderre, et de Lofti Hassine, directeur de la Mission universitaire tunisienne en Amérique du Nord. À l'arrière-plan : Philippe-Edwin Bélanger, directeur du Service des études supérieures et postdoctorales, Nehrou El Arbi, consul de Tunisie à Montréal, Med Ben Khalifa, attaché social auprès du consulat de Tunisie, et Karem Chokmani, professeur au Centre Eau Terre Environnement.

Les partenariats et l'implication dans le milieu

L'INRS collabore avec plusieurs partenaires publics et privés. Actifs au sein d'importants réseaux, ses chercheurs ont mené en partenariat avec l'industrie des recherches en environnement, fabrication et technologies de l'information et des télécommunications. Leurs compétences ont entre autres été mises à profit dans l'analyse des risques de l'exploration pétrolière pour la nappe phréatique en Gaspésie ou l'étude des eaux souterraines dans les régions de Chaudière-Appalaches et du Centre-du-Québec.

En collaboration avec l'Université de Gand en Belgique, l'INRS a organisé à Québec une rencontre scientifique internationale qui a permis de faire le point sur les plus récents développements scientifiques et technologiques en scanographie. Partenaires fondateurs de la Cité de la Biotech, l'INRS et Laval Technopole ont souligné les dix ans de ce parc scientifique lors d'un symposium international qui a mis en lumière les dernières innovations en sciences de la vie.

Le personnel

Au cours de l'année, l'INRS a embauché huit professeurs. Il a également accueilli Philippe-Edwin Bélanger à titre de directeur du Service des études supérieures et postdoctorales. Ce dernier succède à Dalida Poirier, maintenant directrice du nouveau Service à la planification, à l'international

et au développement au sein de la Direction scientifique. De plus, les mandats du directeur des ressources humaines, Ronald Bergeron, et de la directrice des finances, Nicole Savaria, ont été renouvelés.

Les ressources matérielles et financières

Au cours des dernières années, des mesures ont été prises pour optimiser les activités de recherche et d'enseignement, présenter un budget équilibré et résorber le déficit accumulé. En raison de son inclusion dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec, l'INRS applique dorénavant les principes comptables généralement reconnus (PCGR). Afin de soutenir la recherche et la formation, l'INRS poursuit ses efforts pour diversifier ses sources de financement, notamment avec la création d'une fondation universitaire.

Les activités internationales

À l'international, dix nouvelles ententes de coopération scientifique ont été entérinées cette année, entre autres l'accord de coopération scientifique, technologique et de recherche avec le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique de Tunisie, visant à diversifier les échanges universitaires et à favoriser la mobilité des chercheurs. Le développement de la recherche et des connaissances en nanotechnologies, sciences environnementales et santé est au cœur de la nouvelle entente de coopéra-

tion scientifique entre l'INRS et l'Université de Padoue en Italie. Plusieurs chercheurs de l'INRS collaborent, avec des partenaires européens, japonais, américains et mexicains, pour mettre au point des nanomatériaux, lutter contre le glaucome, évaluer le potentiel d'agents antimicrobiens, étudier des virus, valoriser des résidus de sidérurgie ou améliorer les systèmes de traitement des eaux usées.

Les événements marquants de l'année

Deux doctorats *honoris causa* ont été décernés, l'un à Claudine Schmidt-Lainé, directrice de l'Institut des sciences de l'ingénierie et des systèmes du Centre national de la recherche scientifique, en reconnaissance de sa contribution à la recherche en modélisation et en ingénierie de l'environnement, et l'autre, à Georges Haddad, directeur de l'Unité de recherche et de prospective du secteur de l'éducation de l'UNESCO, pour souligner son apport au développement de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique pour les pays membres de cette organisation des Nations Unies.

L'INRS a reçu le prix Clio de distinction honorifique 2011 pour l'ensemble des publications produites dans le cadre de son chantier sur les histoires régionales. Ce prix spécial de la Société historique du Canada souligne la richesse de cette collection tout à fait originale.

B. Eymann, Académie des sciences



Le vice-président de l'Académie des sciences, Philippe Taquet, remet le prix Adrien Constantin de Magny au professeur émérite, Bernard Bobée, pour la qualité remarquable de ses travaux de recherche qui ont permis à l'industrie hydroélectrique du Québec de concevoir et de dimensionner les aménagements hydrauliques de la Baie-James de manière optimale.



Le directeur général de l'INRS, Daniel Coderre, et le recteur de l'Université de Padoue, Giuseppe Zaccaria, échangent une poignée de main à la suite de la signature d'une entente de coopération scientifique entre leurs deux institutions, en présence du vice-recteur aux affaires internationales de l'Université de Padoue, le professeur Alessandro Martin.

Denis Bernier



Le premier titulaire de la Chaire d'excellence Jacques-Beaulieu, Gérard Mourou, est entouré du directeur général de l'INRS, Daniel Coderre, et du directeur du Centre Énergie Matériaux Télécommunications, Federico Rosei. Au second plan, on retrouve le professeur Jean-Claude Kieffer, le maire de Varennes, Martin Damphousse, et le directeur scientifique de l'INRS, Alain Fournier.

Les perspectives d'avenir

La mise en œuvre du Plan stratégique 2012-2015 et l'atteinte des objectifs stratégiques qui en découlent en matière de recherche, de formation et de transfert des connaissances mobiliseront la communauté de l'INRS. Le financement des universités et de la recherche constitue également un dossier prioritaire pour l'avenir de l'INRS.

Christian Fleury



Geneviève Bordeleau, étudiante au doctorat en sciences de la terre, lauréate du Faure Award remis par l'Association internationale en géochimie.

Josée Lecompte



Jonathan Denis-Jacob, diplômé de maîtrise en études urbaines, reçoit la Médaille académique d'or du Gouverneur général du Canada et la Bourse d'excellence du directeur général de l'INRS.

DIRECTION

Daniel Coderre, directeur général | **Lana Fiset**, secrétaire générale | **Jean Lavoie**, directeur de l'administration et des finances | **Alain Fournier**, directeur scientifique

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente : **Mary-Ann Bell***, première vice-présidente Québec et Ontario, Bell Aliant

Membres : **Carole Boisvert**, administratrice de sociétés | **Geneviève Bordeleau**, étudiante, Centre Eau Terre Environnement | **Claude Boucher**, professeur, Centre Énergie Matériaux Télécommunications | **Daniel Coderre***, directeur général, INRS | **Christian-Yves Côté**, président, Axis Photonique inc. | **Francine Décary***, administratrice de sociétés | **Albert Descoteaux**, professeur, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Gilbert Dionne**, consultant | **Alain Fournier***, directeur scientifique, INRS | **Linda Labbé**, vice-présidente projets et conseils stratégiques, Fédération des caisses Desjardins du Québec | **Pierre Lacroix**, conseiller en gestion d'entreprise | **Monique Laliberté**, directrice Investissements, Caisse de dépôt et placement du Québec | **Suzanne Masson**, administratrice de sociétés | **Louise Milot***, consultante | **Marie-Élise Parent**, professeure, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Luc Sirois**, vice-président et directeur général pour le Québec et vice-président de Santé Grand Public pour les consommateurs en Amérique du Nord, Nightingale Informatix Corporation | **Louis-Philippe Vézina**, vice-président et chef de la direction scientifique, Medicago inc.

Secrétaire : **Lana Fiset**, secrétaire générale

Ont également siégé en cours d'année : **Armand Couture**, président, Société Bédelmar | **Pavel Hamet**, chef du Service de médecine génique, Centre hospitalier de l'Université de Montréal | **René Lefebvre**, professeur, Centre Eau Terre Environnement | **Christine Martel***, administratrice de sociétés

COMMISSION DE LA RECHERCHE

Président : **Daniel Coderre**, directeur général, INRS

Membres : **Kevin Armstrong**, étudiant, Centre Énergie Matériaux Télécommunications | **Yves Bégin**, directeur, Centre Eau Terre Environnement | **Philippe-Edwin Bélanger**, directeur du Service des études supérieures et postdoctorales, INRS | **Jacques Bernier**, professeur, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Geneviève Bordeleau**, étudiante, Centre Eau Terre Environnement | **Karem Chokmani**, professeur, Centre Eau Terre Environnement | **Charles Dozois**, directeur, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Marlène Fortier**, agente de recherche, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Alain Fournier**, directeur scientifique, INRS | **Yves Gauthier**, agent de recherche, Centre Eau Terre Environnement | **Daniel Guay**, professeur, Centre Énergie Matériaux Télécommunications | **Bochra Manai**, étudiante, Centre Urbanisation Culture Société | **Carolina Plazas-Gómez**, étudiante, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Claire Poitras**, directrice, Centre Urbanisation Culture Société | **Federico Rosei**, directeur, Centre Énergie Matériaux Télécommunications | **Richard Shearmur**, professeur, Centre Urbanisation Culture Société

Secrétaire : **Lana Fiset**, secrétaire générale

Ont également siégé en cours d'année : **Julie Auclair**, étudiante, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Antony Bertrand-Grenier**, étudiant, Centre Énergie Matériaux Télécommunications | **Corinne Côté**, étudiante, Centre Urbanisation Culture Société | **Marcel Desrosiers**, agent de recherche, Centre INRS–Institut Armand-Frappier | **Jean-Claude Kieffer**, directeur, Centre Énergie Matériaux Télécommunications | **Stéphane Payeur**, agent de recherche, Centre Énergie Matériaux Télécommunications | **Dalida Poirier**, directrice du Service des études supérieures, INRS

* Membre du comité exécutif

ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

Les programmes d'études et les étudiants

Parmi les réalisations du côté de l'enseignement crédité, mentionnons l'accueil des premières cohortes de boursiers de la Francophonie, l'achèvement de la formation de la première cohorte d'étudiants vietnamiens, le lancement d'une première *Université d'été en pratique du commerce international*, l'adoption du passage accéléré de la maîtrise au doctorat et la relance de la maîtrise conjointe avec l'UQAR en administration publique régionale.

La population étudiante de l'ENAP atteignait 2 044 étudiants inscrits au trimestre d'automne 2011 dans l'ensemble des programmes de deuxième et troisième cycles, répartis principalement à Montréal, à Québec, à Gatineau, à Saguenay et à Trois-Rivières. À l'automne 2011, l'ENAP a délivré 444 diplômes, portant ainsi à près de 8 780 les diplômés de l'ENAP intervenant dans tous les secteurs de l'administration publique.

Plusieurs étudiants se sont distingués. Marie-Christine Ladouceur-Girard, Sultana Natho-Jina et Rodrigo Naranjo Galvez ont reçu des bourses d'études offertes par la Caisse Desjardins de l'Administration et des Services publics. Dominique Lavoie est la récipiendaire de la bourse Michel-Leclerc 2011. Sandra Verreault a reçu le prix Travail étudiant dans le cadre des Prix d'excellence 2011 de l'Institut d'administration publique de Québec alors que Louis Jean a reçu la mention spéciale de ce même prix. L'équipe de Martin Turpin a remporté l'un des prix Innovation dans le cadre de la remise des Prix d'excellence de la fonction publique 2011. Karim Fala a obtenu une bourse dans le cadre du concours « Rester à l'école, c'est payant! » de la Caisse populaire de Montréal-Nord. Julie-Maude Normandin a obtenu un sup-

AU COURS DE L'ANNÉE 2011-2012, L'ENAP A FAIT PREUVE DE PERTINENCE EN FORMATION ET DE VITALITÉ EN RECHERCHE. ELLE A ATTEINT DE NOUVEAUX SOMMETS AU REGARD DES SERVICES AUX ORGANISATIONS AINSI QUE CONSOLIDÉ SON OFFRE DE FORMATIONS ET DE SERVICES-CONSEILS À L'INTERNATIONAL. SOULIGNONS ÉGALEMENT UN ACCROISSEMENT DE LA VISIBILITÉ ET DU RAYONNEMENT DE L'ÉCOLE, UNE OCCUPATION PLUS LARGE DU CHAMP DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE AU QUÉBEC AINSI QU'UNE GESTION AXÉE SUR LA PERFORMANCE, LA TRANSPARENCE ET LA RESPONSABILISATION.



Denis Chalfour

NELSON MICHAUD, DIRECTEUR GÉNÉRAL

plément pour études à l'étranger Michael-Smith du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH). Claude Dostie jr est récipiendaire d'une bourse du CRSH de 105 000 \$ sur trois ans. Carl Deschamps a également obtenu une bourse du CRSH.

La recherche et la formation de chercheurs

L'engagement de nouveaux professeurs en analyse de politiques publiques, en évaluation de programmes et en relations internationales renforce le leadership de l'École dans ces secteurs. Un rapport du Consortium des universités pour l'enseignement de l'évaluation confirme d'ailleurs la première place de l'ENAP au Canada pour la formation en évaluation de programmes en lien avec les compétences recherchées par les administrations publiques.

Une troisième chaire de recherche du Canada a été octroyée à l'ENAP en octobre 2011 : la Chaire de recherche du Canada en économie politique internationale et comparée (CRÉPIC). L'obtention de cette chaire confirme la progression significative de la recherche qui s'y réalise. La dizaine de groupes de recherche que l'on retrouve aujourd'hui à l'École indique bien toute la vigueur et les efforts qui sont consacrés à la recherche et au transfert de connaissances. Dans cette même veine, mentionnons le dépôt du plan quinquennal des infrastructures de recherche, le recrutement de nouveaux professeurs associés et la hausse des sommes administrées en recherche. On note d'ailleurs un accroissement de la recherche contractuelle au sein des différents groupes de recherche.

La vitalité intellectuelle de l'École a également été démontrée lors de lancements de livres auxquels trente professeurs et chercheurs de l'ENAP ont collaboré. Onze ouvrages ont ainsi été publiés, une production exceptionnelle pour l'École. L'expertise du personnel enseignant et de recherche a également été illustrée par la participation record à diverses manifestations scientifiques.

Plusieurs membres du corps professoral ont reçu des subventions de recherche. Le professeur Louis Demers fait partie d'une équipe de recherche franco-québécoise ayant reçu l'une des huit subventions d'une valeur de 150 000 \$ dans le cadre de l'appel de propositions conjoint de l'Association nationale de la recherche en France et du Fonds québécois de recherche sur la société et la culture (FQRSC). La professeure Tatiana Garakani s'est pour sa part classée première (*ex æquo*) sur quinze dans le cadre d'une action concertée financée par le FQRSC et le ministère de l'Éducation, du Loisir

et du Sport sur le thème de la persévérance et de la réussite scolaires. Soulignons également la médaille d'argent des Prix IAPC/Deloitte de leadership dans le secteur public 2011 – catégorie Organismes à caractère éducatif remportée par le Cercle des jeunes leaders de l'administration publique de la Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public lors du colloque annuel de l'Institut d'administration publique du Canada, tenu en février à Toronto.

Les services aux organisations

La Direction des services aux organisations a atteint un nouveau sommet en dépassant largement ses objectifs financiers, soit des revenus de 6,9 M\$. Des contrats majeurs ont de plus été obtenus par l'ENAP, ce qui se reflètera dans les réalisations des prochaines années.

Près de 5 000 personnes issues des différents milieux publics ont bénéficié des services de formation continue, d'évaluation des compétences, de coaching et de développement de la carrière et plus de 100 mandats de conseil en gestion ont été réalisés. Parmi les réalisations majeures, mentionnons le déploiement d'un programme de développement des quelque 200 cadres de la Ville de Saguenay et la conception d'un tout nouveau référentiel de compétences des gestionnaires-leaders du gouvernement québécois. L'ENAP a aussi participé au processus de sélection des juges administratifs du Québec. Elle a également accompagné les directeurs généraux et adjoints du réseau de la santé et des services sociaux dans leur cheminement de carrière. Ces réalisations sont rendues possibles grâce à une équipe de 25 conseillers et chargés de projet ainsi qu'à près de 200 collaborateurs spécialisés.

Le personnel

Le gouvernement du Québec a procédé à la nomination de Nelson Michaud à titre de directeur général. Ce dernier, qui était auparavant directeur de l'enseignement et de la recherche, est entré en fonction le 20 juin 2011, pour un mandat de cinq ans.

Au 30 avril 2012, l'effectif de l'ENAP s'élevait à 354 personnes, incluant 193 membres du personnel enseignant, 64 professionnels et 97 membres du personnel d'encadrement, technique, de bureau, de métiers et de services.

Plusieurs membres de la communauté universitaire se sont démarqués. Le professeur Stéphane Paquin a reçu une mention du jury du Prix de la ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport 2010-2011 et a été nommé « ambassadeur de Montréal » par le Palais des congrès de Montréal. Il a également écrit l'un des épisodes de la série « Enquêtes », qui a remporté le prix Gémeaux de la meilleure série documentaire. La titulaire de la Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public, Natalie Rinfret, a reçu un prix de leadership à l'occasion du Forum sur la performance gouvernementale organisé par Samson Bélair/Deloitte et Touche et l'Institut d'administration publique de Québec. Jean-Paul Riverin, chargé de projet à la Direction des affaires internationales, a reçu le prix « Mérite Promotion de l'entrepreneuriat 2012 » lors du Gala des Mercuriades de la Fédération des chambres de commerce du Québec.

Les services administratifs

Parmi les réalisations des équipes des services administratifs, mentionnons la construction de nouveaux locaux à Québec et le réaménagement des espaces à Montréal, l'unification des services informatiques en un Service des technologies de l'information, l'accès pour les étudiants à leurs relevés d'impôt sur le Web, la création d'une nouvelle image pour ses publications et outils promotionnels ainsi que la mise en ligne de nouveaux sites Web pour des chaires de recherche et les bibliothèques. L'ENAP a par ailleurs bouclé cet exercice financier à l'équilibre.

Les activités internationales

L'École a consolidé son appui aux réformes de l'administration publique dans plusieurs pays de l'Afrique francophone. Elle a également renforcé son soutien aux écoles nationales



Gilles Fréchette

Dans le cadre du premier Entretien de la SORIQ le 30 novembre, organisé conjointement avec l'ENAP, le Dr Fernando Cupertino (au centre), secrétaire à la Santé de l'État de Goiás et responsable du secteur des sciences et des technologies et des relations internationales du CONASS, a présenté une conférence sur la performance du système de santé au Brésil. Sur la photo, on reconnaît également Julienne Champagne, présidente de la SORIQ, et Nelson Michaud, directeur général.



Une délégation de la Guinée était de passage à l'ENAP à Québec du 30 janvier au 1^{er} février dans le cadre d'un atelier de travail pour la mise en place d'une École nationale d'administration en Guinée. Sept personnes composaient la délégation, dont le haut commissaire à la Réforme de l'État et à la Modernisation de l'Administration, Sékou Kourouma, au centre de la photo, en compagnie du directeur des affaires internationales, monsieur Simon Chabot.



L'ENAP a tenu une cérémonie pour souligner l'obtention des diplômes du premier groupe de boursiers de la francophonie le 21 juin 2011 à Montréal. En plus des diplômés, on reconnaît au centre la directrice de l'administration et secrétaire générale, Louise Laflamme, et le directeur général, Nelson Michaud.

d'administration et raffermi son offre de formations internationales. Cela a notamment conduit l'ENAP à offrir des séminaires exécutifs auprès des secrétaires généraux et de ministres à Djibouti, au Togo et en République du Gabon. L'École a également signé des ententes avec l'École nationale d'administration du Sénégal, l'Université Libano-Française de Tripoli au Liban et la Central Women's Training School d'Hanoï. Son programme de maîtrise diffusé au Vietnam en partenariat avec l'Académie nationale d'administration publique a par ailleurs connu un vif succès.

Soulignons également une diversification du rayonnement international par la pénétration du marché des pays en émergence (BRIC), dont le Brésil et la Russie, et du marché de l'Amérique latine. L'ENAP a aussi reçu des délégations de la Tunisie, du Gabon, du Maroc, du Vietnam et de la Guinée. Dans la foulée d'une collaboration avec la Banque mondiale, l'École a offert le Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED).

Le Projet d'appui au renforcement de la gestion publique en Haïti (PARGEP) a été prolongé jusqu'en décembre 2014. L'ENAP a ainsi lancé une deuxième cohorte de fonctionnaires haïtiens qui suivront pendant deux ans le programme de maîtrise. Le Gouvernement haïtien en a profité pour honorer la professeure associée, Renée Lamontagne, qui travaille avec les Haïtiens dans le cadre du PARGEP. Le Projet a par ailleurs été reconnu dans le cadre de la Journée mondiale de la protection civile en Haïti pour l'appui apporté à la Direction de la protection civile d'Haïti en matière de communication en situation d'urgence.

Les perspectives d'avenir

L'adoption en 2013 d'un nouveau plan stratégique permettra à l'ENAP de s'engager sur la voie du développement et de l'innovation au cours des cinq prochaines années. Ce plan s'inscrit aussi dans la continuité de ce qui a permis à notre université d'occuper la place de choix qui est sienne aujourd'hui dans les divers milieux qu'elle fréquente et qui la définissent.

DIRECTION

Nelson Michaud, directeur général | **Jean Turgeon**, directeur de l'enseignement et de la recherche par intérim | **Madeleine Moreau**, directrice des services aux organisations | **Louise Laflamme**, directrice de l'administration et secrétaire générale

Ont agi en cours d'année : **Marcel Proulx**, directeur général sortant | **Nelson Michaud**, directeur de l'enseignement et de la recherche sortant

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente : **Francine Martel-Vaillancourt**, administratrice

Membres : **Suzanne Canac Marquis**, directrice générale adjointe, Développement culturel, touristique, sportif et social, Ville de Québec | **Monique Carrière**, professeure associée, Université Laval | **Marie-Claude Champoux**, sous-ministre, ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles | **Marie Girard**, directrice générale, Centre hospitalier universitaire affilié de Québec | **Carole Imbeault**, vice-présidente et directrice générale, Direction des services aux entreprises, Revenu Québec | **Susan Mc Kercher**, adjointe à la direction générale, Ville de Montréal | **Nelson Michaud**, directeur général, ENAP | **Danièle Montminy**, secrétaire générale associée à la législation, ministère du Conseil exécutif | **Madeleine Moreau**, directrice des services aux organisations, ENAP | **Catherine Périllat-Turbide**, présidente, AEENAP | **Hervé Pilon**, directeur général, Cégep André-Laurendeau | **Marie-Claude Prémont**, professeure, ENAP | **Francine Séguin**, professeure titulaire retraitée, HEC-Montréal | **Jean Turgeon**, professeur, ENAP

Secrétaire : **Louise Laflamme**, directrice de l'administration et secrétaire générale

Ont siégé en cours d'année : **Sylvie Barcelo**, sous-ministre, ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine | **Guy Demers**, directeur général, Cégep de Lévis-Lauzon | **Marc Lacroix**, sous-ministre, ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire | **Julie-Maude Normandin**, présidente, AEENAP | **Marcel Proulx**, directeur général, ENAP

COMMISSION DES ÉTUDES

Président : **Nelson Michaud**, directeur général

Membres : **Iseut Beaugard-Guérin**, étudiante | **Renée Courville**, directrice du bureau de la Direction des services aux organisations à Montréal | **Louis Demers**, professeur | **Caroline Drolet**, directrice des services à la communauté, CSSS de la région de Thetford | **Stéphanie Gagnon**, professeure | **Lilly Lemay**, professeure | **Danny Lepage**, chargé de cours | **Serge Malaisson**, étudiant | **Maud Micheau**, étudiante | **Philippe Morel**, directeur général régional, Région de Québec, Environnement Canada | **Catherine Périllat-Turbide**, présidente AEENAP | **Jacques Poulin**, directeur général, Ville de Rivière-du-Loup | **Marie-Christine Therrien**, professeure | **Marc Tremblay**, directeur des ressources humaines et de la gestion immobilière, MCCCC | **Jean Turgeon**, directeur de l'enseignement et de la recherche par intérim

Secrétaire : **Louise Laflamme**, directrice de l'administration et secrétaire générale

Ont siégé en cours d'année : **Jocelyne Angers**, directrice des ressources humaines, SAAQ | **Michel Boisclair**, représentant de la Direction des services aux organisations associé aux activités de perfectionnement | **Rodrigo Naranjo Galvez**, étudiant | **Nathalie Martinez**, étudiante | **Nelson Michaud**, directeur de l'enseignement et de la recherche | **Julie-Maude Normandin**, présidente, AEENAP | **Luc Perron**, adjoint à la direction, Institut agroalimentaire, Campus de St-Hyacinthe | **Marcel Proulx**, directeur général sortant



Les lancements de livres auxquels une trentaine de professeurs et de chercheurs de l'ENAP ont contribué démontrent la vitalité intellectuelle de l'ENAP. Les onze livres lancés en 2011-2012 constituent une production exceptionnelle pour l'École.



Parmi les nombreux événements qui se sont tenus à l'ENAP en 2011-2012 en partenariat avec diverses organisations, l'Institut québécois d'affaires publiques a tenu une soirée de réflexion et de partage sur les institutions démocratiques et gouvernementales du Québec dans le cadre de la Semaine nationale des institutions québécoises, en octobre. Les conférenciers étaient : Jean-Claude Rivest, sénateur, Stéphane Paquin, professeur à l'ENAP, André Larocque, professeur à l'ENAP, et Sylvain Pagé, député de Labelle. Paul-André Comeau, au centre, a agi comme modérateur.

ÉCOLE DE TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE

Les programmes d'études et les étudiants

L'École a créé la concentration Systèmes embarqués pour l'aérospatiale de son baccalauréat en génie électrique. Cette concentration est issue d'une demande insistante de l'industrie à l'ensemble des universités à l'effet de mieux former les ingénieurs dans le domaine des systèmes embarqués, une spécialisation absolument stratégique pour l'industrie aérospatiale. La concentration en génie des risques de santé et de sécurité du travail dans le cadre de la maîtrise en génie a aussi été créée en cours d'année. Elle vise à doter les étudiants de connaissances et de compétences utiles dans l'exercice des activités professionnelles d'ingénierie spécialisée dans le domaine de la sécurité du travail et du contrôle des systèmes industriels.

Le Service du perfectionnement de l'ÉTS s'est associé avec le Service de formation continue de l'UQAT pour proposer ses cours intensifs à l'extérieur de la grande région de Montréal. De plus, la bibliothèque de l'ÉTS est la première bibliothèque universitaire au Québec à offrir la réponse aux questions par messagerie texte.

Soulignons que l'École a connu une hausse moyenne des inscriptions de 5,5 % à l'automne 2011 et que les clubs étudiants ont encore fait honneur à leur École, lors de compétitions canadiennes, américaines et internationales.

La recherche et le transfert technologique

Au cours de l'exercice, les fonds récurrents de recherche ont dépassé les 16 M\$, incluant 15 M\$ en fonds externes, portant les fonds totaux à près de 22 M\$. Un nouveau sommet a été atteint en ce qui concerne les subventions à la découverte du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du

L'ANNÉE 2011-2012 S'EST DÉROULÉE SOUS LE SIGNE DE LA CROISSANCE, À L'IMAGE DE TOUTE L'EFFERVESCENCE QUI S'EST EMPARÉE DE L'ARRONDISSEMENT DU SUD-OUEST DE MONTRÉAL, OÙ EST SITUÉ LE CAMPUS DE L'ÉTS. L'ÉCOLE A NOTAMMENT INAUGURÉ SES SEPT PREMIÈRES CHAIRES DE RECHERCHE INSTITUTIONNELLES, POURSUIVI LE DÉVELOPPEMENT DE SON CAMPUS PAR L'AJOUT D'UNE QUATRIÈME PHASE DE RÉSIDENCES ÉTUDIANTES ET VU LES SUCCÈS DE SES CLUBS ÉTUDIANTS SE POURSUIVRE SUR LES SCÈNES NATIONALES ET INTERNATIONALES, TOUT EN PRENANT ACTIVEMENT PART À LA MISE SUR PIED DU QUARTIER DE L'INNOVATION.



YVES BEAUCHAMP, DIRECTEUR GÉNÉRAL

Canada, en hausse de 2,4 %. L'organisme *The Impact Group* a classé l'ÉTS dans sa liste des cinq universités canadiennes les plus innovantes. L'École a inauguré en cours d'année ses sept premières chaires de recherche institutionnelles dans des domaines porteurs d'avenir :

- L'informatique en nuage communautaire et applications intelligentes (Mohamed Cheriet);
- Les nanomatériaux et composants optoélectroniques hybrides de haute performance (Sylvain Cloutier);
- L'intégration des pratiques et technologies en construction durable (Daniel Forgues);
- La traumatologie vertébro-médullaire (Yvan Petit);
- Les systèmes de surveillance adaptatifs et évolutifs dans les environnements dynamiques (Robert Sabourin);

- La combustion des biocarburants pour les transports (Patrice Seers);
- La méthodologie de conception de systèmes hybrides fortement intégrés et hautement fiables (Claude Thibeault).

La publication *The 2011 Better World Report: Respond, Recover, Restructure: Technologies Helping the World in the Face of Adversity* a classé cette année le KneeKG parmi les meilleures technologies issues de la recherche universitaire commercialisées dans le monde. Le KneeKG, de l'équipe du professeur Jacques de Guise, permet d'évaluer avec une très grande précision les mouvements imperceptibles des os du genou.

Pour souligner ses 20 ans de recherche, l'Équipe de recherche en sécurité du travail (ÉREST) a accueilli une centaine de ses collaborateurs universitaires, institutionnels et industriels, le temps d'une cordiale rencontre entre pairs pour apprécier le chemin parcouru, dresser l'état des lieux et surtout réfléchir à l'avenir.

Développement durable et responsabilité sociale

L'année 2011-2012 a été celle de la conclusion du premier Plan d'action triennal de développement durable de l'ÉTS. Au terme de cet exercice, 58 actions ont été réalisées ou sont en cours de réalisation. Parmi ces actions, notons la création du cours optionnel « Outils de développement durable pour l'ingénieur » et la formation de deux nouvelles chaires de recherche axant leurs travaux sur la recherche de solutions pour un développement plus durable.

Au nombre des actions phares, notons également la création d'un site Internet pour le développement durable à l'ÉTS,

l'envoi systématique des résidus de construction-rénovation-démolition dans un centre de tri ainsi que l'élaboration, en processus consultatif, d'une politique en matière de santé et sécurité au travail.

Finalement, les étudiants du Programme de regroupement étudiant pour la coopération internationale se sont rendus en Tanzanie, à l'automne 2011, pour y construire une maternité.

Le personnel

En 2011-2012, l'ÉTS comptait 586 employés réguliers : 188 professeurs et maîtres d'enseignement et 398 employés de soutien.

L'ÉTS a rendu hommage à Jean-François Boland, professeur au Département de génie électrique, et à Cédric Alinot, maître d'enseignement en physique, en leur remettant chacun un Prix d'excellence en enseignement. Philippe Bocher, professeur au Département de génie mécanique, a pour sa part reçu le Prix d'excellence en recherche.

Le professeur Louis-A. Dessaint, directeur du Département de génie électrique, a été reçu membre de l'Académie canadienne du génie. Quant au professeur Robert Sabourin, du Département de génie de la production automatisée, il a été admis au Cercle d'excellence de l'Université du Québec.

Les ressources matérielles et financières

La situation financière de l'École est cette année encore bien équilibrée. Sur le plan des immobilisations, l'École a complété la construction de la quatrième phase de ses résidences étudiantes et lancé le projet de la Maison des étudiants, qui offrira à notre campus un espace de vie rassembleur, intégrateur et convivial pour les étudiants. Elle est destinée à optimiser la qualité de l'expérience vécue par les étudiants de l'ÉTS tout en fortifiant leur sentiment d'appartenance.

Les activités internationales

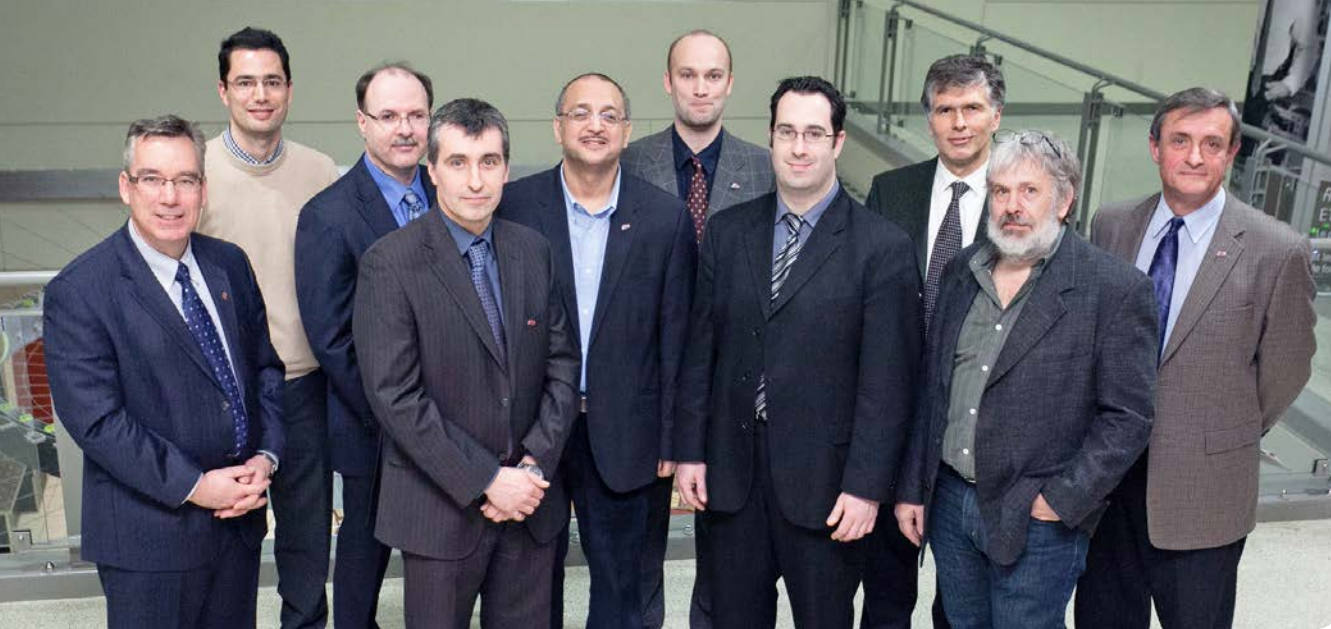
La table de concertation relative à l'accueil et l'intégration des étudiants internationaux a donné lieu à des ajustements structurels bénéfiques pour l'ensemble de notre communauté universitaire, mais surtout pour les étudiants internationaux. Des ressources et des moyens ont été déployés pour faciliter l'articulation des processus entourant leur ad-



À sa deuxième participation à la compétition universitaire de voitures éoliennes Racing Aeolus, qui s'est tenue à Den Helder, en Hollande, Chinook a remporté la première position du classement général.



Le projet du Quartier de l'innovation a reçu l'appui des gouvernements du Québec et du Canada et de la Ville de Montréal, qui ont annoncé qu'ils verseraient, à parts égales, 1 050 000 \$ afin d'appuyer le pré-démarrage du projet. L'annonce a été faite, à la fin du printemps, par la ministre responsable des Aînés et députée de Saint-Henri-Sainte-Anne, Marguerite Blais, le vice-président du comité exécutif de la Ville de Montréal, Richard Deschamps, le ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, Sam Hamad, la vice-principale à la recherche et aux relations internationales de l'Université McGill, Rose Goldstein, et le directeur général de l'ÉTS, Yves Beauchamp.



Avec une effervescence qui la caractérise – sept chaires d’un coup! –, l’ÉTS a inauguré ses sept premières chaires de recherche institutionnelles le 24 janvier 2012, en présence des titulaires. De gauche à droite : Yves Beauchamp, directeur général de l’ÉTS, Patrice Seers, Claude Thibeault, Yvan Petit, Mohamed Cheriet, Jean Belzile, directeur de la recherche et des relations avec l’industrie, Sylvain Cloutier, Daniel Forgues, Robert Sabourin et Claude Bédard, doyen à la recherche et au transfert technologique.



L’ÉTS a procédé à l’inauguration d’une exposition inusitée pour une école d’ingénierie. *Dites donc Dow! – L’histoire d’une brasserie d’ici* se tient sur les lieux mêmes où s’érigeaient autrefois les installations brassicoles de l’entreprise Dow. Yves Beauchamp, directeur général de l’ÉTS, Francine Lelièvre, directrice générale de Pointe-à-Callière, et Pierre Guillot-Hurtubise, collectionneur Dow.

mission, leur arrivée, leur séjour au sein de notre établissement, de même que leur intégration au marché de l’emploi québécois.

De concert avec notre Bureau du recrutement étudiant et de la mobilité, nos actions institutionnelles ont fait croître notre population étudiante internationale, notamment aux cycles supérieurs, grâce à des programmes de formation encourageant la collaboration avec des partenaires ciblés, entre autres en France, au Mexique et en Équateur. La mobilité sortante des étudiants de l’ÉTS a aussi pris un essor important. Plus d’une centaine d’étudiants ont entrepris un séjour international en 2012 grâce aux efforts déployés sur les fronts de la mobilisation, de la pédagogie, de la publicité et de la gestion informatisée des processus. Nos missions en territoires anglophones ont également augmenté le potentiel de diversité des zones de destination.

Enfin, des événements à grand déploiement comme le Sommet de Montréal sur l’innovation sont venus conforter le positionnement stratégique de l’ÉTS dans son leadership international lié à l’innovation et aux collaborations « université-industrie ».

Les événements marquants

Plus de 170 représentants de la communauté aérospatiale montréalaise étaient présents à l’École, afin de célébrer l’inauguration officielle d’AÉROÉTS, qui a eu lieu en automne. AÉROÉTS est un regroupement dont l’objectif est de représenter, promouvoir et intégrer les activités d’éducation et de recherche de l’ÉTS en aérospatiale, afin de mieux répondre aux qualifications requises de l’industrie.

Plus de 500 jeunes, des niveaux secondaire et collégial, ont convergé vers l’ÉTS en février 2012 pour la 10^e compétition PontPop ÉTS, la grande compétition québécoise de construction de ponts en bâtonnets de bois. Cette compétition représente un moyen privilégié de donner un avant-goût du métier d’ingénieur civil à des centaines d’élèves.

Au printemps avait lieu, dans le cadre du Carrefour d’innovation INGO, l’inauguration de l’exposition *Dites donc Dow! – L’histoire d’une brasserie d’ici*, produite par l’ÉTS et réalisée par Pointe-à-Callière, musée d’archéologie et d’histoire de Montréal. Cette exposition présente l’histoire d’une entre-

prise québécoise qui a été au cœur de la vie économique du quartier Sud-Ouest de Montréal et de l'histoire du Québec pendant près de 150 ans.

Également au printemps se tenait le Sommet de Montréal sur l'innovation (SMI), une initiative de l'ÉTS et de l'Université McGill, organisé sous le patronage du gouvernement du Québec. Le SMI, l'une des activités phares annuelles du futur Quartier de l'innovation, a permis des rencontres de haut niveau servant de catalyseur au dialogue à l'échelle internationale en matière d'innovation. Cette première édition du SMI portait sur l'aérospatiale.

Les perspectives d'avenir

L'École privilégie la synergie avec les différents acteurs scientifiques et industriels du milieu en vue de la croissance technologique et économique du Québec. De nombreux défis se posent en ce moment au monde universitaire et à l'ÉTS en particulier. Dans un avenir rapproché, le monde économique et scientifique aura besoin plus que jamais d'ingénieurs hautement qualifiés et des résultats de recherche capables d'assurer le progrès et le bien-être de la société québécoise. Géographiquement située au centre du Quartier de l'innovation, l'ÉTS est ainsi avantageusement positionnée au cœur de l'innovation.

ÉCOLE DE TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE

Au 30 avril 2012

DIRECTION

Yves Beauchamp, directeur général | **Jean Belzile**, directeur de la recherche et des relations avec l'industrie | **François Coallier**, directeur du développement technologique et des services académiques | **Jean-Luc Fihey**, directeur des affaires académiques | **Edmond Miresco**, directeur de l'administration et de la vie étudiante | **Normand Trudel**, secrétaire général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président : **Dominique M. Nadeau***, directeur principal, Programmes turbopropulseurs, Pratt & Whitney Canada

Vice-présidente : **Monique Laurin***, directrice générale, Collège Lionel-Groulx

Membres : **Yves Beauchamp***, directeur général | **Manon Bertrand***, présidente, Construction S.R.B. scc | **Francis Bérubé**, ingénieur principal, Services techniques et industries, DESSAU inc. | **Denyse Blanchet**, directrice générale, Collège Montmorency | **Mark Busgang**, président, The Busgang Consulting Group Inc. | **Annie Chantelois**, présidente-directrice générale, Prochute Sécurité inc. | **Jean-Luc Fihey**, directeur des affaires académiques | **Nicolas Mantha Duffy**, étudiant au baccalauréat en génie électrique | **Edmond Miresco**, directeur de l'administration et de la vie étudiante | **Natalia Nuño**, professeure, Département de génie de la production automatisée | **Josée Perron**, chef divisionnaire, Solutions réseautage, Bell Marchés Affaires | **Normand Rheault***, consultant | **Christine Tremblay**, professeure, Département de génie électrique | **Hélène Vaillancourt***, vice-présidente exécutive, Science et ingénierie, Groupe CSA

Observateurs : **Jean Belzile**, directeur de la recherche et des relations avec l'industrie | **François Coallier**, directeur du développement technologique et des services académiques | **Julie Dassylva**, agente de recherche, Centre d'expérimentation et de transfert technologique | **Dominique Piotte**, maître d'enseignement, Service des enseignements généraux | **Ronan Stephan**, directeur de l'innovation groupe, Alstom (France) | **Alain Storck**, directeur, Université de technologie de Compiègne (France)

Secrétaire : **Normand Trudel**, secrétaire général

COMMISSION DES ÉTUDES

Président : **Yves Beauchamp**, directeur général

Membres : **Jean Arteau**, professeur, Département de génie mécanique | **Rachid Ayadi**, étudiant au baccalauréat en génie électrique | **Jean Belzile**, directeur de la recherche et des relations avec l'industrie | **Marc Boulé**, maître d'enseignement, Service des enseignements généraux | **Éric Charbonneau**, chef de groupe G&D et chef de projets, CAE | **Alain Charlebois**, directeur, Développement organisationnel et formation – ressources humaines, Vidéotron Itée | **Mohamed Cheriet**, professeur, Département de génie de la production automatisée | **Jean-Luc Fihey**, directeur des affaires académiques | **Pierre Lemire**, chef relations industrielles, XStrata Copper – CCR | **Karine Moro**, étudiante au baccalauréat en génie de la construction | **Marc Paquet**, professeur, Département de génie de la production automatisée | **Maarouf Saad**, doyen des études | **Michel Sabourin**, directeur du Centre de technologie en hydroélectricité et expert en turbine hydraulique, Alstom Hydro Canada inc.

Observateurs : **Claude Bédard**, doyen à la recherche et au transfert technologique | **Francine Blais**, registraire | **François Coallier**, directeur du développement technologique et des services académiques | **Paul Gely**, directeur du Service de la gestion académique | **Guy Gosselin**, directeur du Service de la bibliothèque

Secrétaire : **Normand Trudel**, secrétaire général

* Membre du comité exécutif

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de l'Assemblée des gouverneurs de l'Université du Québec

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés et synoptiques ci-joints de l'Université du Québec, qui comprennent les bilans consolidés et synoptiques au 30 avril 2012 et les états consolidés et synoptiques des produits et charges, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés et synoptiques

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés et synoptiques conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés et synoptiques exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés et synoptiques, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés et synoptiques ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés et synoptiques. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés et synoptiques comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés et synoptiques afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés et synoptiques.



Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers consolidés et synoptiques donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Université du Québec au 30 avril 2012 ainsi que des résultats consolidés et synoptiques de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Québec
Le 20 mars 2013

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A109631

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds de fonctionnement

Bilan synoptique

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	2012 Total	2011 Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIF													
Actif à court terme													
Encaisse	11 670	17 517	4 512	11 149	13 432	4 559	3 930	–	32 753	6 920	–	106 442	64 699
Placements (note 10)	–	–	–	1	–	–	18 763	–	–	–	–	18 764	33 001
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 9)	63 596	26 335	12 516	10 545	13 731	7 987	15 341	8 128	14 534	111 619	(109 630)	174 702	165 553
Avances interfonds	–	–	6 148	–	1 819	3 291	–	–	–	–	–	11 258	12 783
Stocks et frais payés d'avance	4 801	109	533	275	58	21	233	124	553	44	–	6 751	5 932
	80 067	43 961	23 709	21 970	29 040	15 858	38 267	8 252	47 840	118 583	(109 630)	317 917	281 968
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 9)	13 214	423	1 655	578	240	–	724	187	2 228	723	(4 515)	15 457	20 872
Frais différés	798	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	798	–
Placements (note 10)	34	–	191	–	–	–	–	–	–	3 688	–	3 913	3 278
	94 113	44 384	25 555	22 548	29 280	15 858	38 991	8 439	50 068	122 994	(114 145)	338 085	306 118
PASSIF													
Passif à court terme													
Découvert bancaire	43	–	–	–	–	–	–	260	–	–	–	303	1 551
Emprunts bancaires (note 13)	12 000	7 000	–	12 000	24 000	4 000	–	–	–	11 056	–	70 056	43 429
Créditeurs (note 14)	58 376	22 121	14 571	8 538	8 970	9 591	12 680	5 550	27 467	111 949	(107 670)	172 143	179 873
Apports reportés	–	–	437	–	–	–	–	–	–	–	–	437	1 667
Produits reportés	5 041	2 410	1 469	797	697	979	89	1 423	1 772	–	–	14 677	9 817
Avances interfonds	88 034	12 151	15 286	4 924	5 441	7 117	24 991	1 203	6 300	1 373	(1 960)	164 860	137 779
Versements sur la dette à long terme (note 16)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	9 775
	163 494	43 682	31 763	26 259	39 108	21 687	37 760	8 436	35 539	124 378	(109 630)	422 476	383 891
Créditeurs (note 14)	–	–	–	–	–	–	–	–	129	4 515	(4 515)	129	96
Dette à long terme (note 16)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Passif au titre des prestations constituées (note 20)	80 579	32 132	21 807	14 466	8 685	6 706	12 325	4 612	13 680	3 106	611 983	810 081	754 800
	244 073	75 814	53 570	40 725	47 793	28 393	50 085	13 048	49 348	131 999	497 838	1 232 686	1 138 787
SOLDES DE FONDS (NÉGATIFS)													
Non affectés	(180 939)	(35 617)	(29 341)	(18 571)	(19 726)	(12 576)	(13 758)	(4 609)	720	(15 682)	(611 983)	(942 082)	(876 846)
Affectations d'origine interne (note 7)	30 979	4 187	1 326	394	1 213	41	2 664	–	–	6 677	–	47 481	44 177
	(149 960)	(31 430)	(28 015)	(18 177)	(18 513)	(12 535)	(11 094)	(4 609)	720	(9 005)	(611 983)	(894 601)	(832 669)
	94 113	44 384	25 555	22 548	29 280	15 858	38 991	8 439	50 068	122 994	(114 145)	338 085	306 118

Pour l'Assemblée des gouverneurs,

Sylvie Beauchamp

Présidente

ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (note 18)

Blacker

Vice-présidente à l'administration

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Fonds de fonctionnement
Produits et charges synoptiques
pour l'exercice terminé le 30 avril 2012
(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	C.S.C.	Réseau	Ajustements	2012 (12 mois) Total	2011 (11 mois) Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Produits															
Droits de scolarité	68 143	20 991	10 871	8 977	10 241	4 010	996	3 519	15 199	-	-	-	-	142 947	137 646
Subventions															
Gouvernement du Québec															
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST)	301 238	99 910	63 550	56 304	54 201	32 283	47 771	16 909	71 795	10 052	4 778	7 484	(8 947)	757 328	670 645
Autres	1 354	104	269	205	186	-	86	5 862	353	-	-	-	(2 424)	5 995	5 717
Gouvernement du Canada	4 370	1 789	2 726	1 764	834	-	3 954	69	1 568	-	-	-	-	17 074	16 579
Autres	-	313	480	-	345	241	23	1 785	113	-	-	-	-	3 300	2 604
Entreprises auxiliaires	-	1 913	744	803	-	-	640	240	8 967	-	-	-	-	13 307	11 276
Dons	-	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	136
Autres produits	56 042	11 296	6 531	3 293	7 560	3 430	8 702	2 490	5 420	2 038	3 839	12 187	(4 604)	118 224	111 890
Frais indirects de recherche	3 092	420	1 003	200	-	430	1 937	142	653	-	-	-	-	7 877	7 260
Produits nets de placement (note 4)	83	127	-	67	8	-	545	(2)	129	70	6	(88)	-	945	1 839
	434 322	136 939	86 174	71 613	73 375	40 394	64 654	31 014	104 197	12 160	8 623	19 583	(15 975)	1 067 073	965 592
Charges															
Enseignement et recherche	265 884	89 145	53 039	45 383	42 843	26 955	31 767	15 150	51 427	2 759	-	2 102	(3 024)	623 430	542 965
Services à la collectivité	6 477	2 209	2 874	321	1 069	281	-	8 030	5 236	-	-	-	-	26 497	21 001
Recherche subventionnée	7 318	1 098	1 564	1 980	955	453	-	-	3 191	-	-	-	-	16 559	14 878
Bibliothèque	14 856	4 461	3 441	2 454	3 324	999	1 368	1 074	1 570	877	-	162	-	34 586	29 978
Audiovisuel	5 941	-	326	-	547	525	-	-	642	-	-	-	-	7 981	6 759
Informatique	12 388	6 003	4 040	3 116	2 781	1 330	2 453	1 056	5 422	-	7 846	-	(6 971)	39 464	33 914
Administration	43 763	15 477	9 856	8 714	7 922	4 724	8 518	3 382	9 449	6 651	-	3 782	(4 742)	117 496	113 599
Terrains et bâtiments	33 499	9 909	7 022	5 508	5 009	2 548	12 465	1 614	8 244	591	-	6 518	(1 238)	91 689	82 724
Services et aide aux étudiants	9 935	4 941	5 403	2 023	1 942	1 132	-	400	1 992	-	-	-	-	27 768	25 420
Entreprises auxiliaires	8 687	1 572	586	530	558	2	590	106	2 994	-	-	-	-	15 625	12 865
Avantages sociaux futurs	1 313	(925)	(281)	167	294	611	173	(281)	834	(116)	(58)	9	53 479	55 219	52 245
Frais d'intérêts et autres frais financiers (note 5)	134	-	-	-	-	167	92	-	-	-	-	-	-	393	792
Autres															
Redressement des bases – UQ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158	-	158	49
Autres	855	158	-	-	-	-	3 098	-	-	-	-	-	-	4 111	3 740
	411 050	134 048	87 870	70 196	67 244	39 727	60 524	30 531	91 001	10 762	7 788	12 731	37 504	1 060 976	940 929
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges avant autres produits	23 272	2 891	(1 696)	1 417	6 131	667	4 130	483	13 196	1 398	835	6 852	(53 479)	6 097	24 663
Autres produits															
Indemnité flot voyageur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27 410
Autres	-	-	-	653	-	-	-	-	-	-	-	-	-	653	-
Contribution – emprunt redressement des bases	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1 000)	-	1 000	-	-	-
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	23 272	2 891	(1 696)	2 070	6 131	667	4 130	483	13 196	398	835	7 852	(53 479)	6 750	52 073
Excédent des produits par rapport aux charges de l'exercice précédent	57 131	4 561	1 866	2 378	6 120	1 511	6 702	248	11 245	789	141	8 266	(48 885)		

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Fonds de fonctionnement
Évolution des soldes de fonds synoptiques
pour l'exercice terminé le 30 avril 2012
(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	C.S.C.	Réseau	Ajustements	2012 (12 mois) Total	2011 (11 mois) Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Soldes de fonds (négatifs) au début, tels qu'établis	(133 037)	(30 026)	(24 260)	(18 344)	(18 611)	(12 228)	(10 889)	(5 015)	(2 491)	(1 702)	331	(10 294)	(558 504)	(825 070)	(806 689)
Redressements affectés aux exercices antérieurs (note 2)	(4 855)	(1 368)	(1 014)	(659)	172	-	-	125	-	-	-	-	-	(7 599)	(7 321)
Soldes de fonds (négatifs) au début redressés	(137 892)	(31 394)	(25 274)	(19 003)	(18 439)	(12 228)	(10 889)	(4 890)	(2 491)	(1 702)	331	(10 294)	(558 504)	(832 669)	(814 010)
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	23 272	2 891	(1 696)	2 070	6 131	667	4 130	483	13 196	398	835	7 852	(53 479)	6 750	52 073
Virements interfonds (note 6)	(35 340)	(2 927)	(1 045)	(1 244)	(6 205)	(974)	(4 335)	(202)	(9 985)	(67)	(339)	(6 019)	-	(68 682)	(70 732)
Soldes de fonds (négatifs) à la fin	(149 960)	(31 430)	(28 015)	(18 177)	(18 513)	(12 535)	(11 094)	(4 609)	720	(1 371)	827	(8 461)	(611 983)	(894 601)	(832 669)

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Fonds avec restrictions
Bilan synoptique
au 30 avril 2012
(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	2012 Total	2011 Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIF													
Actif à court terme													
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 9)	6 733	1 465	5 708	4 243	355	3 637	5 748	400	6 109	5	-	34 403	33 878
Avances interfonds	36 984	12 808	15 286	7 001	5 458	7 117	30 189	1 254	9 369	288	-	125 754	123 640
Stocks et frais payés d'avance	3	-	-	-	-	-	105	-	-	-	-	108	35
	<u>43 720</u>	<u>14 273</u>	<u>20 994</u>	<u>11 244</u>	<u>5 813</u>	<u>10 754</u>	<u>36 042</u>	<u>1 654</u>	<u>15 478</u>	<u>293</u>	<u>-</u>	<u>160 265</u>	<u>157 553</u>
PASSIF													
Passif à court terme													
Créditeurs (note 14)	4 102	66	3 750	191	400	54	878	89	72	5	-	9 607	11 227
Produits reportés	-	-	-	-	-	252	-	-	-	-	-	252	586
Apports reportés (note 15)	39 618	14 207	11 722	11 053	5 413	-	20 485	1 565	15 406	276	-	119 745	116 019
	<u>43 720</u>	<u>14 273</u>	<u>15 472</u>	<u>11 244</u>	<u>5 813</u>	<u>306</u>	<u>21 363</u>	<u>1 654</u>	<u>15 478</u>	<u>281</u>	<u>-</u>	<u>129 604</u>	<u>127 832</u>
Apports reportés (note 15)	-	-	-	-	-	10 448	-	-	-	-	-	10 448	10 522
	<u>43 720</u>	<u>14 273</u>	<u>15 472</u>	<u>11 244</u>	<u>5 813</u>	<u>10 754</u>	<u>21 363</u>	<u>1 654</u>	<u>15 478</u>	<u>281</u>	<u>-</u>	<u>140 052</u>	<u>138 354</u>
SOLDES DE FONDS													
Non affectés	-	-	1 081	-	-	-	-	-	-	-	-	1 081	751
Affectations d'origine interne (note 7)	-	-	4 441	-	-	-	14 679	-	-	12	-	19 132	18 448
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5 522</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14 679</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>-</u>	<u>20 213</u>	<u>19 199</u>
	<u>43 720</u>	<u>14 273</u>	<u>20 994</u>	<u>11 244</u>	<u>5 813</u>	<u>10 754</u>	<u>36 042</u>	<u>1 654</u>	<u>15 478</u>	<u>293</u>	<u>-</u>	<u>160 265</u>	<u>157 553</u>

Pour l'Assemblée des gouverneurs,

Sylvie Beauchamp

Présidente

ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (note 18)

Blacker

Vice-présidente à l'administration

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds avec restrictions

Produits et charges synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	2012 (12 mois) Total	2011 (11 mois) Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Produits													
Subventions													
Gouvernement du Québec													
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST)	15 076	721	1 850	555	690	329	311	–	838	367	–	20 737	4 804
Autres	415	3 868	3 398	4 350	1 457	3 203	6 444	1 045	2 830	14	–	27 024	36 930
Gouvernement du Canada	28 430	6 596	5 070	4 933	3 372	2 148	14 117	1 538	6 116	–	–	72 320	40 456
Autres	448	3 505	548	3 748	473	7 519	5 866	306	7 518	–	–	29 931	49 385
Autres produits	16 875	582	8 465	–	631	–	10 851	–	–	–	–	37 404	37 356
Produits nets de placement (note 4)	–	–	–	–	6	–	36	–	–	–	–	42	30
	<u>61 244</u>	<u>15 272</u>	<u>19 331</u>	<u>13 586</u>	<u>6 629</u>	<u>13 199</u>	<u>37 625</u>	<u>2 889</u>	<u>17 302</u>	<u>381</u>	<u>–</u>	<u>187 458</u>	<u>168 961</u>
Charges													
Enseignement et recherche	11	–	835	–	265	26	35 707	1 798	636	172	–	39 450	35 023
Services à la collectivité	4 822	256	2 045	–	1 221	–	–	907	683	–	–	9 934	6 254
Recherche subventionnée	53 398	12 983	13 728	13 043	4 933	13 369	–	–	15 524	–	–	126 978	115 314
Bibliothèque	–	1	5	–	4	–	–	–	–	195	–	205	202
Informatique	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	14
Administration	113	–	–	–	–	–	–	90	1	14	–	218	96
Services et aide aux étudiants	18	1 154	513	343	206	–	–	–	458	–	–	2 692	2 655
Frais indirects de recherche	3 092	420	1 003	200	–	430	1 937	–	–	–	–	7 082	6 495
Autres	12	–	–	–	–	–	38	–	–	–	–	50	43
	<u>61 466</u>	<u>14 814</u>	<u>18 129</u>	<u>13 586</u>	<u>6 629</u>	<u>13 825</u>	<u>37 682</u>	<u>2 795</u>	<u>17 302</u>	<u>381</u>	<u>–</u>	<u>186 609</u>	<u>166 096</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	<u>(222)</u>	<u>458</u>	<u>1 202</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(626)</u>	<u>(57)</u>	<u>94</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>849</u>	<u>2 865</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges de l'exercice précédent	3 100	374	323	–	–	(1 923)	992	–	–	(1)	–	–	–

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds avec restrictions

Évolution des soldes de fonds synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	2012 (12 mois) Total	2011 (11 mois) Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Soldes de fonds au début	–	–	4 055	–	–	–	15 132	–	–	12	–	19 199	17 643
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(222)	458	1 202	–	–	(626)	(57)	94	–	–	–	849	2 865
Virements interfonds (note 6)	222	(458)	265	–	–	626	(396)	(94)	–	–	–	165	(1 309)
Soldes de fonds à la fin	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>5 522</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>14 679</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>12</u>	<u>–</u>	<u>20 213</u>	<u>19 199</u>

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds des immobilisations

Bilan synoptique

au 30 avril 2012
(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	2012 Total	2011 Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIF													
Actif à court terme													
Encaisse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 706	-	1 706	2 201
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 9)	17 963	3 573	6 643	1 698	1 805	6 651	6 831	21	3 347	14 410	(10 541)	52 401	55 243
Avances interfonds	51 050	-	-	-	-	-	-	-	-	1 085	(1 960)	50 175	38 507
Stocks et frais payés d'avance	-	-	-	-	-	-	19	3	-	-	-	22	18
	69 013	3 573	6 643	1 698	1 805	6 651	6 850	24	3 347	17 201	(12 501)	104 304	95 969
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 9)	19 784	-	3 541	9 445	-	16 674	1 400	-	6 450	1 000 755	(731 015)	327 034	335 362
Placements (note 10)	26 945	-	-	-	-	-	338	-	75	-	-	27 358	25 950
Immobilisations corporelles (note 11)	582 265	113 005	104 512	110 712	104 495	68 082	232 561	13 503	292 372	102 914	-	1 724 421	1 674 155
Immobilisations incorporelles (note 12)	18 905	2 921	1 335	869	2 347	752	1 191	1 410	1 922	1 094	-	32 746	31 791
Immobilisation destinée à la vente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 454
	716 912	119 499	116 031	122 724	108 647	92 159	242 340	14 937	304 166	1 121 964	(743 516)	2 215 863	2 165 681
PASSIF													
Passif à court terme													
Emprunts bancaires (note 13)	1 434	1 231	-	-	-	-	9 705	-	-	88 944	-	101 314	70 573
Créditeurs (note 14)	6 806	986	1 423	385	1 387	2 798	2 979	195	1 903	24 043	(12 492)	30 413	34 627
Apports reportés	-	-	873	-	-	-	-	-	-	-	-	873	-
Passifs environnementaux	-	-	2 155	-	-	-	-	-	-	-	-	2 155	2 155
Versements sur la dette à long terme (note 16)	12 551	481	832	2 602	563	930	959	9	3 483	188 108	(9)	210 509	168 144
Avances interfonds	-	657	6 136	2 077	1 836	3 291	4 976	51	4 514	-	-	23 538	37 135
	20 791	3 355	11 419	5 064	3 786	7 019	18 619	255	9 900	301 095	(12 501)	368 802	312 634
Passifs environnementaux	-	-	-	1 875	-	-	-	-	6 450	-	-	8 325	8 325
Dette à long terme (note 16)	190 075	1 533	10 237	24 919	27 526	16 674	33 569	488	99 762	809 340	(488)	1 213 635	1 285 946
Juste valeur des instruments financiers dérivés (note 17)	723	-	-	-	-	-	3 305	-	20 043	10 567	-	34 638	15 831
Apports reportés (note 19)	356 924	93 258	87 849	82 544	61 892	65 168	154 296	12 829	148 838	3 053	(730 527)	336 124	289 749
	568 513	98 146	109 505	114 402	93 204	88 861	209 789	13 572	284 993	1 124 055	(743 516)	1 961 524	1 912 485
SOLDES DE FONDS (NÉGATIFS)													
Affectés d'origine interne (note 7)	53 489	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53 489	41 705
Investis en immobilisations	94 910	21 353	6 526	8 322	15 443	3 298	32 551	1 365	19 173	(2 091)	-	200 850	211 491
	148 399	21 353	6 526	8 322	15 443	3 298	32 551	1 365	19 173	(2 091)	-	254 339	253 196
	716 912	119 499	116 031	122 724	108 647	92 159	242 340	14 937	304 166	1 121 964	(743 516)	2 215 863	2 165 681

Pour l'Assemblée des gouverneurs,

Sylvie Beauchamp

Présidente

Wacker

Vice-présidente à l'administration

ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (note 18)

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds des immobilisations

Produits et charges synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

											2012	2011	
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	(12 mois)	(11 mois)
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	Total	Total
Produits													
Subventions													
Gouvernement du Québec													
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST)	24 216	4 710	4 700	4 502	2 304	689	6 594	713	3 775	38 816	-	91 019	65 406
Autres	2 107	195	121	278	83	587	2 438	22	550	2 577	-	8 958	3 101
Gouvernement du Canada	-	1 024	1 488	2 627	349	827	3 417	1	1 212	-	-	10 945	9 760
Autres	-	374	799	372	447	100	2 678	9	998	-	-	5 777	21 528
Autres produits	281	6	70	-	-	39	162	-	69	241	-	868	1 806
Produits nets de placement (note 4)	1 458	-	-	-	-	-	14	-	4	25	-	1 501	1 866
	<u>28 062</u>	<u>6 309</u>	<u>7 178</u>	<u>7 779</u>	<u>3 183</u>	<u>2 242</u>	<u>15 303</u>	<u>745</u>	<u>6 608</u>	<u>41 659</u>	<u>-</u>	<u>119 068</u>	<u>103 467</u>
Charges													
Enseignement et recherche	-	-	-	-	-	-	558	-	-	-	-	558	577
Terrains et bâtiments	-	-	-	-	-	-	1 114	-	-	-	-	1 114	660
Frais d'intérêts et autres frais financiers (note 5)	11 240	107	218	1 531	1 905	-	1 733	25	3 602	42 254	-	62 615	56 394
Amortissement des immobilisations corporelles	37 947	10 414	8 633	7 932	5 168	2 818	16 268	845	10 936	4 187	-	105 148	90 321
Amortissement de l'autre actif	105	53	53	53	53	54	53	146	53	53	-	676	497
Biens sous le seuil de capitalisation	708	119	-	92	233	36	37	38	46	-	-	1 309	1 165
Biens de nature non capitalisable	-	-	113	114	-	86	-	-	-	-	-	313	394
Autres	-	-	-	-	-	-	(26)	-	-	364	-	338	528
	<u>50 000</u>	<u>10 693</u>	<u>9 017</u>	<u>9 722</u>	<u>7 359</u>	<u>2 994</u>	<u>19 737</u>	<u>1 054</u>	<u>14 637</u>	<u>46 858</u>	<u>-</u>	<u>172 071</u>	<u>150 536</u>
Insuffisance des produits par rapport aux charges avant autres produits	<u>(21 938)</u>	<u>(4 384)</u>	<u>(1 839)</u>	<u>(1 943)</u>	<u>(4 176)</u>	<u>(752)</u>	<u>(4 434)</u>	<u>(309)</u>	<u>(8 029)</u>	<u>(5 199)</u>	<u>-</u>	<u>(53 003)</u>	<u>(47 069)</u>
Autres produits													
Gain sur la cession d'immobilisations	-	49	-	-	-	-	1 276	-	-	-	-	1 325	45
Perte sur la radiation d'immobilisations	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	(67)	-	(70)	(42 978)
Variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés (note 17)	(72)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 011)	-	(4 083)	61
	<u>(72)</u>	<u>46</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1 276</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4 078)</u>	<u>-</u>	<u>(2 828)</u>	<u>(42 872)</u>
Insuffisance des produits par rapport aux charges	<u>(22 010)</u>	<u>(4 338)</u>	<u>(1 839)</u>	<u>(1 943)</u>	<u>(4 176)</u>	<u>(752)</u>	<u>(3 158)</u>	<u>(309)</u>	<u>(8 029)</u>	<u>(9 277)</u>	<u>-</u>	<u>(55 831)</u>	<u>(89 941)</u>
Insuffisance des produits par rapport aux charges de l'exercice précédent	<u>(61 527)</u>	<u>(3 734)</u>	<u>(1 215)</u>	<u>(1 464)</u>	<u>(3 856)</u>	<u>(744)</u>	<u>(4 393)</u>	<u>(315)</u>	<u>(6 758)</u>	<u>(5 935)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds des immobilisations

Évolution des soldes de fonds synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	2012	2011
												(12 mois)	(11 mois)
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	Total	Total
Soldes de fonds au début, tels qu'établis	136 617	22 295	6 762	8 545	13 255	3 702	32 979	1 378	25 133	761	-	251 427	266 265
Redressements affectés aux exercices antérieurs (note 2)	(1 326)	-	58	-	-	-	-	-	3 037	-	-	1 769	3 266
Soldes de fonds au début redressés	135 291	22 295	6 820	8 545	13 255	3 702	32 979	1 378	28 170	761	-	253 196	269 531
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(22 010)	(4 338)	(1 839)	(1 943)	(4 176)	(752)	(3 158)	(309)	(8 029)	(9 277)	-	(55 831)	(89 941)
Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	-	-	-	476	159	-	-	-	1 725	-	-	2 360	1 947
Pertes latentes nées au cours de la période sur les dérivés en couverture de flux de trésorerie	-	-	-	-	-	-	(2 001)	-	(12 724)	-	-	(14 725)	(1 224)
Virements interfonds (note 6)	35 118	3 396	1 545	1 244	6 205	348	4 731	296	10 031	6 425	-	69 339	72 883
Soldes de fonds (négatifs) à la fin	148 399	21 353	6 526	8 322	15 443	3 298	32 551	1 365	19 173	(2 091)	-	254 339	253 196

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds de dotation

Bilan synoptique

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

	2012				2011
	UQTR	UQAC	INRS	ÉTS	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIF					
Actif à court terme					
Encaisse	1	877	78	8 171	9 127
Débiteurs et autres sommes à recevoir (note 9)	5	74	33	35	147
Placements (note 10)	27	—	495	—	522
Avances interfonds	—	13 605	—	1 445	15 050
	33	14 556	606	9 651	24 846
Placements (note 10)	328	15 782	7 382	995	24 487
	361	30 338	7 988	10 646	49 333
					44 790
PASSIF					
Passif à court terme					
Créiteurs (note 14)	—	4 833	—	—	4 833
Apports reportés	—	—	823	7 207	8 030
Avances interfonds	—	13 617	222	—	13 839
	—	18 450	1 045	7 207	26 702
					24 541
SOLDES DE FONDOS					
Affectations d'origine interne (note 7)	—	—	—	3 439	3 439
Affectations d'origine externe	361	11 888	6 943	—	19 192
	361	11 888	6 943	3 439	22 631
	361	30 338	7 988	10 646	49 333
					44 790

ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (note 18)

Pour l'Assemblée des gouverneurs,

Sylvie Beauchamp

Présidente

Blacker

Vice-présidente à l'administration

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds de dotation

Évolution des soldes de fonds synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

	2012				2011
	UQTR	UQAC	INRS	ÉTS	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Soldes au début, tels qu'établis	346	14 032	6 995	3 706	25 079
Redressements affectés aux exercices antérieurs (note 2)	—	(4 830)	—	—	(4 830)
Soldes au début redressés	346	9 202	6 995	3 706	20 249
Variations des gains latents (pertes latentes) sur les placements disponibles à la vente	13	(24)	(368)	—	(379)
Reclassement des pertes réalisées sur les placements disponibles à la vente dans le résultat net	—	—	168	—	168
Apports reçus à titre de dotation	—	1 422	148	—	1 570
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	13	2 053	—	(221)	1 845
Virements interfonds (note 6)	(11)	(765)	—	(46)	(822)
Soldes de fonds à la fin	361	11 888	6 943	3 439	22 631
					20 249

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Fonds de dotation

Produits et charges synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

	2012				2011
	UQTR	UQAC	INRS	ÉTS	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Produits					
Produits nets de placement (note 4)	13	445	—	(510)	(52)
Dons	—	2 219	—	—	2 219
Autres produits	—	—	—	1 271	1 271
	13	2 664	—	761	3 438
					3 825
Charges					
Enseignement et recherche	—	—	—	982	982
Services à la collectivité	—	83	—	—	83
Administration	—	145	—	—	145
Services et aide aux étudiants	—	383	—	—	383
Autres	—	—	—	—	—
	—	611	—	982	1 593
					1 121
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	13	2 053	—	(221)	1 845
					2 704
Excédent des produits par rapport aux charges de l'exercice précédent	10	1 027	—	1 667	

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Flux de trésorerie synoptiques
pour l'exercice terminé le 30 avril 2012
(en milliers de dollars)

											2012	2011	
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	(12 mois) Total	(11 mois) Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT													
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	1 040	(976)	(280)	127	1 955	(711)	915	268	4 946	(192)	(53 479)	(46 387)	(32 299)
Éléments hors caisse													
Variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés (note 17)	72	-	-	-	-	-	-	-	-	4 011	-	4 083	(61)
Participation aux résultats nets de la filiale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)
Quote-part des bénéfices dans les placements à valeur de consolidation	7	-	276	-	-	-	(26)	-	-	-	-	257	(101)
Produits de placement capitalisé	(1 458)	-	(51)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1 509)	(1 323)
Perte (gain) sur la cession et la radiation d'immobilisations	-	41	-	-	-	-	(1 276)	-	-	-	-	(1 235)	193 380
Gain sur la radiation de la dette à long terme	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(125 867)
Perte (gain) réalisée sur la cession de placements	-	-	(82)	-	-	-	168	-	-	-	-	86	111
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	(17 961)	(6 303)	-	(5 613)	(2 950)	(2 121)	(15 290)	(723)	(6 535)	(547)	(6 903)	(64 946)	(57 621)
Amortissement des apports reportés afférents aux fonds avec restrictions	-	(15 658)	(6 904)	-	-	(13 198)	-	-	-	-	35 760	-	-
Amortissement de l'autre actif	105	53	53	53	53	54	53	146	53	53	-	676	537
Amortissement des immobilisations corporelles	37 947	10 414	8 633	7 932	5 168	2 818	16 268	845	10 936	4 187	-	105 148	90 413
Amortissement des frais de financement reportés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	281
Augmentation (diminution) du passif au titre des prestations constituées	1 313	(925)	(281)	162	360	611	173	(281)	834	(165)	53 479	55 280	51 501
Variations de la juste valeur des actifs financiers désignés comme étant détenus à des fins de transaction	-	-	-	-	-	-	-	-	510	229	-	739	(1 730)
Variations d'éléments du fonds de roulement (note 8)	(26 063)	1 968	2 353	2 838	(518)	(9 056)	(6 020)	1 032	10 079	(2 393)	10 601	(15 179)	24 451
Rentrées (sorties) nettes de fonds	(4 998)	(11 386)	3 717	5 499	4 068	(21 603)	(5 035)	1 287	20 823	5 183	39 458	37 013	141 667
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT													
Dépôts à terme	-	-	-	-	-	-	2 237	-	-	-	-	2 237	2 000
Variation nette des effets à recevoir	240	-	123	459	(35)	-	(374)	24	-	11 606	(9 783)	2 260	(4 561)
Financement à recevoir	10 651	-	-	(1 806)	-	-	-	-	-	-	-	8 845	-
Encaissement de subventions à recevoir à long terme de l'Université du Québec	1 582	-	-	87	-	-	-	-	-	-	(1 669)	-	-
Placements	-	-	(25 905)	-	-	-	(738)	-	7 955	(825)	-	(19 513)	(15 398)
Produits de la cession de placements	-	-	22 491	-	-	-	-	-	-	-	-	22 491	12 940
Contribution aux établissements – immobilisations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18 813	(18 813)	-	-
Immobilisations corporelles	(36 657)	(14 583)	(11 367)	(13 350)	(7 558)	(23 573)	(15 068)	(225)	(30 860)	(356)	6 903	(146 694)	(135 460)
Cession d'immobilisations	-	-	-	-	-	-	2 300	-	-	-	-	2 300	5
Immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	(366)	-	(74)	-	(440)	(242)
Autres créances	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	519
Dépôts sur les immobilisations corporelles	-	-	(2 873)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 873)	-
Rentrées (sorties) nettes de fonds	(24 184)	(14 583)	(17 531)	(14 610)	(7 593)	(23 573)	(11 643)	(567)	(22 905)	29 164	(23 362)	(131 387)	(140 197)

Université du Québec et ses universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche

Flux de trésorerie synoptiques

pour l'exercice terminé le 30 avril 2012

(en milliers de dollars)

											2012	2011	
	UQAM	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ÉTS	UQ	Ajustements	(12 mois) Total	(11 mois) Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT													
Variation nette des emprunts bancaires	10 726	7 511	–	(196)	10 500	1 936	6 024	(665)	(2 618)	29 600	–	62 818	(110 176)
Emprunts à long terme	2 198	–	2 735	2 497	–	11 831	–	–	20 783	84 000	–	124 044	126 623
Remboursements d'emprunts	(12 129)	(10 234)	(457)	(617)	(525)	–	(927)	(9)	–	(155 419)	9 783	(170 534)	(107 380)
Apports reportés afférents aux immobilisations	19 739	9 148	9 354	15 425	3 449	23 850	14 902	238	9 950	1 079	4 187	111 321	98 913
Apports reportés du fonds avec restrictions	–	16 941	–	–	–	13 125	–	–	–	–	(30 066)	–	–
Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	–	–	–	476	159	–	–	–	1 725	–	–	2 360	1 949
Apports reçus à titre de dotation	–	–	1 422	–	–	–	148	–	–	–	–	1 570	1 235
Rentrées (sorties) nettes de fonds	20 534	23 366	13 054	17 585	13 583	50 742	20 147	(436)	29 840	(40 740)	(16 096)	131 579	11 164
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(8 648)	(2 603)	(760)	8 474	10 058	5 566	3 469	284	27 758	(6 393)	–	37 205	12 634
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	20 275	20 121	6 149	2 676	3 374	(1 007)	757	(544)	13 166	15 019	–	79 986	67 352
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	11 627	17 518	5 389	11 150	13 432	4 559	4 226	(260)	40 924	8 626	–	117 191	79 986

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

1 - ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés et synoptiques (ci-après les « états financiers ») de l'Université du Québec (l'Université) comprennent les données de l'Université du Québec – siège social (UQ), de l'Université du Québec à Montréal (UQAM), de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR), de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), de l'Université du Québec à Rimouski (UQAR), de l'Université du Québec en Outaouais (UQO), de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), de l'École nationale d'administration publique (ENAP), de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS), de l'École de technologie supérieure (ÉTS) et de la Télé-Université (TÉLUQ) dont les biens, en cas de liquidation, sont dévolus à l'Université. En conséquence, tous les établissements du réseau de l'Université sont consolidés dans les présents états financiers. Aucun autre organisme sous le contrôle de l'Université, des universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche ne fait l'objet d'une consolidation. Davantage d'information à l'égard de ces organismes apparentés est fournie à la note 21.

Aux fins de consolidation, seules les éliminations importantes au niveau des états financiers ont été effectuées. Des modifications ont été apportées aux états financiers de certains établissements afin de rendre comparables, aux fins des états financiers, les données des différents établissements au cours de la même année.

2 - REDRESSEMENTS AFFECTÉS AUX EXERCICES ANTÉRIEURS

Fonds de fonctionnement

L'Université a modifié rétrospectivement la comptabilisation de son régime de prestations de départ afin d'y inclure les prestations payables aux chargés de cours (tuteurs). Auparavant, les prestations payables aux chargés de cours (tuteurs) n'étaient pas prises en compte dans la détermination du passif au titre des prestations constituées. Les impacts de cette modification dans les états financiers du fonds de fonctionnement au 30 avril 2011 sont une augmentation de la charge d'avantages sociaux et une diminution de l'excédent des produits par rapport aux charges à l'état des produits et charges de 421 900 \$, une augmentation du passif au titre des prestations constituées et une diminution du solde de fonds de 7 895 700 \$ au bilan. Le solde de fonds au 1er mai 2010 a été diminué d'un montant de 7 473 800 \$.

L'UQO, lors de la conversion aux principes comptables généralement reconnus du Canada au 1er juin 2009, a omis de comptabiliser un passif afférent à une prime de départ. De ce fait, les salaires à payer au fonds de fonctionnement ont été sous-évalués de 92 804 \$ et le solde de fonds a été surévalué du même montant en 2010 et 2011.

Par ailleurs, au cours des exercices 2008-2009 à 2010-2011, des charges admissibles à une enveloppe du fonds avec restrictions ont été encourues au fonds de fonctionnement. Les états financiers de l'UQO et de l'ENAP ont été redressés afin de les imputer au fonds avec restrictions. Cette correction a eu pour effet en 2011 d'accroître l'excédent des produits par rapport aux charges de 145 732 \$ et le solde de fonds du fonds de fonctionnement de 390 120 \$ (244 388 \$ en 2010).

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

2 - REDRESSEMENTS AFFECTÉS AUX EXERCICES ANTÉRIEURS (suite)

Fonds des immobilisations

Une correction a été apportée rétroactivement à la charge d'amortissement des logiciels de l'UQAM et de l'UQAC. Auparavant, la charge d'amortissement était calculée sur une période de cinq ans alors que, selon la méthode comptable, la période aurait dû être de trois ans. L'impact de cette correction sur les états financiers du fonds des immobilisations est une diminution du solde de fonds au 1er mai 2010 de 706 407 \$. Au 30 avril 2011, la valeur comptable nette des logiciels et le solde de fonds ont été diminués d'un montant de 617 320 \$. De plus, la charge d'amortissement des immobilisations corporelles et de l'autre actif a été diminuée de 89 087 \$ et l'excédent des produits par rapport aux charges a été augmenté d'un montant équivalent à l'état des produits et charges de l'exercice terminé au 30 avril 2011.

L'UQAM comptabilise maintenant ses instruments financiers dérivés à leur juste valeur dans ses états financiers. Auparavant, les instruments financiers dérivés n'étaient pas comptabilisés. Les états financiers du fonds des immobilisations au 30 avril 2011 ont été redressés de la façon suivante : une augmentation des instruments financiers dérivés au passif et une diminution du solde de fonds de 650 770 \$, ainsi qu'une augmentation de la charge des variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés de 272 980 \$ et une diminution de l'excédent des produits par rapport aux charges d'un montant équivalent à l'état des produits et charges. Au 1er mai 2010, le solde de fonds a été diminué de 377 790 \$.

Au cours de l'exercice, des ajustements ont dû être apportés aux soldes d'apports reportés du fonds des immobilisations de l'ÉTS à la suite d'une révision du processus de la compilation des soldes. Cette modification a été appliquée rétrospectivement et a entraîné, au 30 avril 2011 et pour l'exercice terminé à cette date, une diminution des apports reportés et une augmentation du solde de fonds investis en immobilisations à la fin de 3 036 869 \$, une diminution de l'excédent des produits par rapport aux charges de 1 313 645 \$, ainsi qu'une augmentation du solde de fonds investis en immobilisations au début de 4 350 514 \$.

De plus, depuis le 1er avril 2011, les obligations découlant de la réhabilitation de terrains contaminés sous la responsabilité de l'ÉTS et de l'UQAR, ou pouvant de façon probable relever de sa responsabilité pour des terrains contaminés existants au 1er avril 2008 et inventoriés au 31 mars 2011, sont comptabilisées à titre de passifs environnementaux au fonds des immobilisations, ainsi que le financement gouvernemental prévu. Auparavant, ces obligations étaient comptabilisées centralement dans les comptes du gouvernement du Québec. Cette modification comptable a été appliquée rétrospectivement sans aucune incidence sur les soldes de fonds du fonds des immobilisations. L'inscription des passifs environnementaux est compensée par celle de la subvention à recevoir pour un montant équivalent ce qui augmente les postes de débiteurs et autres sommes à recevoir à long terme de 6 450 000 \$ et de passifs environnementaux du même montant.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

2 - REDRESSEMENTS AFFECTÉS AUX EXERCICES ANTÉRIEURS (suite)

Fonds de dotation

L'UQAC a comptabilisé rétroactivement une somme due à la Fondation de l'Université du Québec à Chicoutimi (FUQAC), dans le cadre d'une entente de collaboration relativement à la Campagne majeure de développement 2008-2013 UQAC-FUQAC. Les impacts de cette modification dans les états financiers du fonds de dotation au 30 avril 2011 sont une augmentation du passif de 4 830 000 \$ et une diminution du solde de fonds du même montant.

3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers sont préparés selon la méthode du coût historique, à l'exception de certains instruments financiers qui sont comptabilisés à leur juste valeur. Aucune information sur la juste valeur n'est présentée lorsque la valeur comptable correspond à une approximation raisonnable de la juste valeur.

Estimations comptables

Pour dresser ses états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus (PCGR) du Canada, la direction de l'Université doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'Université pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'Université est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou qui peuvent être convertis en tout temps, sans pénalité, en un montant connu d'encaisse.

Actifs et passifs financiers

L'Université a choisi d'appliquer les recommandations du chapitre 3861, « Instruments financiers – informations à fournir et présentation », du *Manuel de l'Institut Canadien des Comptables Agréés* relativement à la présentation et aux informations à fournir afférentes aux instruments financiers.

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur, à l'exception des actifs et des passifs financiers qui découlent de certaines opérations entre apparentés. Les coûts de transaction liés aux actifs financiers disponibles à la vente et aux placements détenus jusqu'à leur échéance augmentent la valeur comptable des actifs financiers afférents. Les achats ou les cessions d'actifs financiers avec délai normalisé de livraison sont comptabilisés à la date de transaction.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Par la suite, les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés comme il est décrit ci-après :

- L'encaisse, les swaps de taux d'intérêt et les contrats de change à terme pour lesquels la méthode de la comptabilité de couverture n'est pas appliquée sont classés comme actifs financiers détenus à des fins de transaction. Ils sont évalués à leur juste valeur et les variations de la juste valeur sont comptabilisées à l'état des produits et charges;
- Les débiteurs et autres sommes à recevoir sont classés comme prêts et créances. Les comptes à recevoir et les réclamations à recevoir sont évalués au coût après amortissement, lequel correspond généralement au montant comptabilisé initialement moins toute provision pour créances douteuses. Les autres prêts et créances sont comptabilisés au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif, incluant toute dépréciation;
- Les placements sont classés dans les différentes catégories d'actifs financiers, comme il est décrit à la note 10. Les actifs financiers détenus à des fins de transaction et les actifs financiers disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur et les variations de la juste valeur sont comptabilisées respectivement aux états des produits et charges et de l'évolution des soldes de fonds. Les placements détenus jusqu'à leur échéance et les prêts et créances sont comptabilisés au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif, incluant toute dépréciation;
- Les emprunts bancaires, les créditeurs et les dettes exigibles à court terme sont classés comme autres passifs financiers. Ils sont évalués au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif;
- La dette à long terme est classée comme autres passifs financiers. Elle est évaluée au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les frais de financement sont comptabilisés à l'état des produits et charges lors de l'émission;
- Les autres éléments non énumérés ci-dessus inclus dans les bilans de l'Université ne sont pas des instruments financiers;
- L'Université n'a identifié aucun dérivé incorporé au moment de la mise en application de ce chapitre ni au cours de l'exercice financier terminé le 30 avril 2012.

Comptabilité par fonds

Le fonds de fonctionnement présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux opérations courantes et à certaines opérations désignées spécifiquement, qu'elles soient ou non assujetties à des restrictions internes.

Le fonds avec restrictions présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux opérations désignées spécifiquement et qui sont assujetties à des restrictions déterminées de l'extérieur.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012
(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations et à leur financement.

Le fonds de dotation sert à l'enregistrement des transactions dont les ressources proviennent de legs ou de donations dont le capital est maintenu intact ou est affecté, tout comme les produits, aux fins déterminées par le donateur.

Constatation des produits

L'Université applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds de fonctionnement lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations qui ne sont pas amorties ou affectés à l'acquisition de telles immobilisations et les dotations sont présentés comme des augmentations directes des soldes de fonds.

Les produits de placement sont constatés comme il est décrit ci-après :

- Les produits d'intérêts, à l'exception des produits d'intérêts sur les actifs financiers détenus à des fins de transaction, sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice et sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif;
- Les produits d'intérêts sont comptabilisés à l'état des produits et charges au poste Produits nets de placement peu importe le classement de l'actif financier afférent.

Les principales sources de produits de l'Université, autres que les apports, sont les droits de scolarité, les ventes aux étudiants, les ventes externes et les recouvrements de coûts directs. Les produits sont constatés lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- Il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord;
- Les services ont été fournis;
- Le prix de vente est déterminé ou déterminable;
- Le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits sont constatés au fur et à mesure que les services sont fournis. Les produits reportés représentent les encaissements pour lesquels les produits ne sont pas gagnés.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012
(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Évaluation des stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Immobilisations

Les investissements en immobilisations effectués dans le cadre des budgets autorisés sont financés ou seront financés généralement par l'émission de billets ou de débetures. Les intérêts sur le financement temporaire des projets de construction en cours sont ajoutés au coût des immobilisations correspondantes. Les acquisitions d'immobilisations effectuées à même les produits de l'année sont également comptabilisées au fonds des immobilisations. Les acquisitions d'immobilisations effectuées en vertu de baux de location-acquisition sont enregistrées aux livres à la valeur actualisée de l'engagement. Les obligations découlant de ces contrats de location-acquisition apparaissant au passif sont amorties annuellement par une contribution du fonds de fonctionnement sous forme de virement interfonds sur la durée de ces contrats.

L'Université comptabilise ses réclamations en remboursement d'immobilisations et d'intérêts au moment où elles sont confirmées ou dégagées par le MESRST dans le cadre des plans quinquennaux approuvés ou à être approuvés par le gouvernement, pour être par la suite payées par le fiduciaire à même le produit de l'émission de billets et de débetures.

Dans le cas des immobilisations reçues comme un don, la juste valeur marchande au moment du don constitue le coût de ces immobilisations.

Les frais de financement différés (escomptes) sont présentés à l'encontre des débetures et ils sont amortis selon la méthode de l'intérêt effectif.

De plus, les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire, les taux annuels et les périodes qui suivent :

	Périodes
Terrains de football et de soccer	10 ans
Amélioration de terrains	
Inférieures à 30 000 \$	10 ans
Supérieures à 30 000 \$	20 ans
Bâtiments	
Bâtiments ayant une structure en bois	40 ans
Bâtiments excluant ceux ayant une structure en bois	50 ans
Améliorations majeures aux bâtiments	
Mécanique du bâtiment	25 ans
Réaménagement intérieur	30 ans
Structure et architecture	40 ans

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

	Périodes	
	Durée du bail	
Améliorations locatives		
Matériel et équipements		
Équipement de communication, multimédia, mobilier et équipement de bureau	5 ans	
Équipement informatique	3 ans	
Équipement spécialisé à l'enseignement et à la recherche	10 ans	
Réseau de télécommunications	10 ans	
Autres équipements	15 ans	
Documents de bibliothèque	10 ans	
Manuels pédagogiques	5 ans	
Matériel roulant	5 ans	
Location-acquisition	Durée du bail	
Immobilisations incorporelles	3 à 5 ans	
Développement informatique	5 ans	
Logiciels	3 ans	

Autre actif du fonds des immobilisations

L'autre actif est composé d'un droit d'utilisation du réseau de télécommunications à large bande passante géré par le Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ) inc., lequel est amorti en fonction des directives émises par le MESRST selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée restante du contrat d'utilisation, jusqu'en 2020.

Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles et incorporelles amortissables sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent qu'une immobilisation corporelle ou incorporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour l'Université ou ne contribue plus à la capitalité de l'Université de fournir des services. Notamment, une réduction de valeur est nécessaire lorsque l'Université n'envisage plus d'utiliser une immobilisation corporelle ou incorporelle parce que celle-ci est endommagée ou parce qu'elle est devenue désuète. Dans un tel cas, une perte de valeur doit être constatée et correspond à l'excédent de la valeur comptable de l'actif à long terme sur toute valeur résiduelle.

Régimes de retraite et d'avantages complémentaires de retraite

L'Université comptabilise ses obligations découlant des régimes d'avantages sociaux futurs à prestations déterminées, déduction faite de la juste valeur des actifs des régimes. À cette fin l'Université a adopté les conventions suivantes :

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

- L'évaluation actuarielle des obligations au titre des prestations constituées relatives aux prestations de retraite et aux avantages complémentaires de retraite est fondée sur la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Cette évaluation comprend la meilleure estimation de la direction concernant l'évolution future des niveaux de salaire, la croissance d'autres coûts, l'âge de départ à la retraite des salariés et d'autres facteurs actuariels;
- Pour les besoins du calcul du taux de rendement prévu des actifs des régimes, ces actifs sont évalués à leur juste valeur;
- Le gain actuariel (la perte actuarielle) résulte de l'écart entre le rendement à long terme réel des actifs des régimes au cours d'une période et le rendement prévu pendant cette période, ou des modifications apportées aux hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les obligations au titre des prestations constituées. L'excédent du gain actuariel cumulé net (de la perte actuarielle cumulée nette) sur 10 % des obligations au titre des prestations constituées, ou sur 10 % de la juste valeur des actifs des régimes si ce dernier montant est plus élevé, est amorti sur la durée résiduelle moyenne d'activité des régimes si ce dernier montant est plus élevé ou sur la durée moyenne d'activité des salariés actifs. La durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs couverts par les régimes de retraite est de 10 ans (10 ans en 2011). La durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs couverts par les régimes d'avantages complémentaires de retraite est de 10 ans (10 ans en 2011);
- Le coût des services passés découlant des modifications apportées aux régimes est reporté et amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs à la date des modifications.
- L'Université offre également un régime à cotisations déterminées à ses chargés de cours (tuteurs), ses professionnels de recherche et à certains autres employés qui ne rencontrent pas les critères de participation aux régimes à prestations déterminées. Les charges relatives à ce régime sont constatées lorsque les versements sont exigibles.

Conversion de devises

Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au taux de change à la fin de l'exercice tandis que les éléments non monétaires sont convertis au taux de change historique. Les produits et les charges sont convertis au taux de change moyen en vigueur durant l'exercice sauf pour l'amortissement qui est converti au taux de change historique. Les gains et les pertes de change sont passés en charges.

Instruments financiers dérivés

L'Université utilise des instruments financiers dérivés dans la gestion du risque de taux d'intérêt. Selon la politique de l'Université, elle n'utilise pas ces instruments financiers aux fins de transaction ou de spéculation.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Pour certains instruments financiers dérivés, l'Université n'utilise pas la comptabilité de couverture. Par conséquent, les swaps de taux d'intérêt sont constatés aux bilans à leur juste valeur et les variations de la juste valeur sont constatées aux produits et charges de l'exercice.

Pour d'autres instruments financiers dérivés, l'Université utilise la comptabilité de couverture. Ainsi, les gains ou les pertes sur les swaps de taux d'intérêt sont rapprochés à la charge d'intérêts relative à l'emprunt auquel ils se rattachent.

Dans le cas des instruments financiers dérivés où la comptabilité de couverture est appliquée, l'Université constitue une documentation en bonne et due forme concernant toutes les relations entre les instruments de couverture et les éléments couverts, ainsi que son objectif et sa stratégie de gestion du risque sur lesquels reposent ses diverses opérations de couverture. Ce processus consiste notamment à rattacher tous les dérivés à des actifs et à des passifs spécifiques figurant aux bilans ou à des engagements fermes ou des opérations prévues spécifiques. L'Université détermine aussi de façon méthodique, tant lors de la mise en place de la couverture, que par la suite, si les dérivés utilisés dans les opérations de couverture permettent de compenser de façon très efficace les variations de la juste valeur ou des flux de trésorerie des éléments couverts.

L'Université utilise les swaps de taux d'intérêt pour gérer le risque lié aux fluctuations des taux d'intérêt. Les montants déboursés et reçus en vertu des swaps sont comptabilisés dans les charges correspondantes au moment où ils sont reçus ou déboursés, à titre d'ajustement des frais d'intérêts sur les emprunts à long terme.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

4 - PRODUITS NETS DE PLACEMENT

	2012	2011
	(12 mois)	(11 mois)
	\$	\$
Fonds de fonctionnement		
Produits d'intérêts sur les actifs financiers désignés comme étant détenus à des fins de transaction	762	681
Produits d'intérêts sur les actifs financiers détenus à des fins de transaction	67	120
Produits d'intérêts sur les actifs détenus jusqu'à leur échéance	105	100
Produits d'intérêts sur les prêts et créances	6	130
Variations de la juste valeur des actifs financiers désignés comme étant détenus à des fins de transaction	(100)	334
Autres	105	474
	945	1 839
Fonds avec restrictions		
Produits financiers nets tirés d'actifs financiers disponibles à la vente	42	30
Fonds des immobilisations		
Produits d'intérêts sur les actifs détenus jusqu'à leur échéance	1 458	1 271
Produits d'intérêts sur les prêts et créances	43	40
Produits provenant d'une fiducie		555
	1 501	1 866
Fonds de dotation		
Produits financiers nets tirés d'actifs financiers détenus à titre de dotation	13	15
Produits financiers nets tirés d'actifs financiers disponibles à la vente	445	431
Variations de la juste valeur des actifs financiers désignés comme étant détenus à des fins de transaction	(510)	1 479
	(52)	1 925
	2 436	5 660

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

5 - FRAIS D'INTÉRÊTS ET AUTRES FRAIS FINANCIERS

	2012	2011
	(12 mois)	(11 mois)
	\$	\$
Fonds de fonctionnement		
Intérêts sur les emprunts bancaires	393	792
Fonds des immobilisations		
Intérêts sur la dette à long terme	60 279	54 423
Intérêts sur l'obligation découlant d'un bail emphytéotique	1 463	1 369
Intérêts sur les emprunts bancaires	873	602
	<u>62 615</u>	<u>56 394</u>
	<u>63 008</u>	<u>57 186</u>

6 - VIREMENTS INTERFONDS

Des ressources non grevées d'affectations de 49 561 000 \$ (51 635 000 \$ en 2011), de 14 808 000 \$ (11 923 000 \$ en 2011) et de 3 590 000 \$ (3 146 000 \$ en 2011) ont été transférées du fonds de fonctionnement au fonds des immobilisations afin de financer respectivement les sorties nettes de fonds relatives aux acquisitions d'immobilisations, aux remboursements d'emprunts à long terme et aux versements des intérêts sur la dette à long terme.

Des ressources non grevées d'affectations de 952 000 \$ (2 171 099 \$ en 2011) ont été transférées du fonds de fonctionnement au fonds avec restrictions afin de renflouer certains projets de recherche.

Des montants de 101 000 \$ (58 000 \$ en 2011), de 57 000 \$ (397 000 \$ en 2011) et de 664 333 \$ (386 000 \$) ont été transférés du fonds de dotation aux fonds des immobilisations, de fonctionnement et avec restrictions afin de financer les sorties nettes de fonds relatives aux acquisitions d'immobilisations, au soutien aux étudiants, à l'enseignement et à la recherche.

Des montants de 172 300 \$ (valeur négative de 460 000 \$ en 2011) et de 1 279 000 \$ (4 327 000 \$ en 2011) ont été transférés du fonds avec restrictions aux fonds de fonctionnement et des immobilisations afin de financer les sorties nettes de fonds relatives aux acquisitions d'immobilisations.

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

7 - AFFECTATIONS GREVANT LES SOLDES DE FONDS

Fonds de fonctionnement

Les soldes de fonds affectés d'origine interne correspondent aux sommes non dépensées à même des budgets réservés à des fins précises. Ces activités comprennent, notamment, des sommes réservées à des projets facultaires, à de l'aide aux chercheurs et aux frais indirects à la recherche.

Fonds des immobilisations

Les soldes de fonds affectés d'origine interne correspondent aux sommes réservées pour de l'acquisition d'équipements et des aménagements futurs.

8 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE SYNOPTIQUES ET CONSOLIDÉS

Les variations d'éléments du fonds de roulement se détaillent comme suit :

	2012	2011
	\$	\$
Débiteurs et autres sommes à recevoir	167	33 737
Stocks et frais payés d'avance	(893)	5 844
Frais différés	(798)	526
Créditeurs	(15 485)	(6 840)
Produits reportés	3 053	(8 234)
Apports reportés	(1 223)	(582)
	<u>(15 179)</u>	<u>24 451</u>

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

9 - DÉBITEURS ET AUTRES SOMMES À RECEVOIR

À court terme

	2012	2011
	\$	\$
Prêts et créances		
Débiteurs	51 306	46 309
Droits de scolarité	10 851	9 794
Intérêts courus	264	765
Taxes à la consommation à recevoir	3 302	2 519
Financement à recevoir (b)	10 750	10 651
Subventions à recevoir	15 932	21 910
Subventions et autres sommes à recevoir du MESRST (a)	159 836	153 766
Sommes à recevoir de ministères et organismes provinciaux	5 302	1 565
Autres	4 110	7 622
	<u>261 653</u>	<u>254 901</u>

(a) Le solde des subventions et des autres sommes à recevoir du MESRST au 30 avril est composé de :

	2012	2011
	\$	\$
Subvention conditionnelle au respect de l'atteinte de l'équilibre financier	71 023	67 681
Financement à recevoir	3 045	1 607
Subvention à recevoir pour le passif environnemental	3 147	3 049
Subvention à recevoir découlant d'un décret lié à l'application initiale des PCGR du Canada	18 532	18 565
Ajustements des recomptages de l'effectif étudiant	2 129	8 260
Autres subventions à recevoir	51 310	46 503
	<u>10 650</u>	<u>8 101</u>
	<u>159 836</u>	<u>153 766</u>

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

9 - DÉBITEURS ET AUTRES SOMMES À RECEVOIR (suite)

(b) En vertu d'un décret gouvernemental du 28 avril 1999, l'UQAM a acquis des actions de Société de gestion Marie-Victorin en contrepartie du transfert des équipements du Jardin botanique, du Biodôme et du Planétarium à la Ville de Montréal.

La participation de 27 % dans Société de gestion Marie-Victorin, au montant de 160 800 000 \$, a été dévaluée à zéro, puisque cette société ne détient plus d'actifs.

En vertu de décrets gouvernementaux de 1999 et 2000, le gouvernement du Québec a accordé des subventions correspondant au capital et aux intérêts nécessaires pour pourvoir aux emprunts correspondants de 160 800 000 \$.

Au 30 avril 2012, le financement à recevoir à court terme est de 10 750 289 \$ (10 651 304 \$ en 2011), alors que la portion à long terme est de 19 784 365 \$ (30 534 654 \$ en 2011).

À long terme

	2012	2011
	\$	\$
Prêts et créances		
Débiteurs	4 622	613
Subvention à recevoir	2 101	1 976
Financement à recevoir (b)	19 784	30 535
Subventions et autres sommes à recevoir du MESRST ©	299 363	318 547
Sommes à recevoir de ministères et organismes provinciaux	692	747
Autres	15 929	3 816
	<u>342 491</u>	<u>356 234</u>

(c) Le solde des subventions et autres sommes à recevoir du MESRST au 30 avril est composé de :

	2012	2011
	\$	\$
Subvention à recevoir pour les passifs environnementaux	6 450	6 450
Financement à recevoir (d)	277 310	290 131
Subvention à recevoir découlant d'un décret lié à l'application initiale des PCGR du Canada	12 241	12 240
Ajustements des recomptages de l'effectif étudiant	1 886	4 446
Autres subventions	1 476	5 280
	<u>299 363</u>	<u>318 547</u>

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

9 - DÉBITEURS ET AUTRES SOMMES À RECEVOIR (suite)

- (d) Au fonds des immobilisations, le financement à recevoir représente l'écart entre les produits de subventions constatées conformément à la méthode du report (voir la note 3, « Principales méthodes comptables », pour davantage d'information) et les sommes encaissées à ce jour ou versées directement par le MESRST en remboursement des emprunts à long terme.

10 - PLACEMENTS

À court terme

	2012	2011
	\$	\$
Placements désignés comme détenus à des fins de transaction		
Bon du Trésor	219	934
Fonds de marché monétaire	100	1
Dépôts à terme, 2,90% à 3%, échéant à différentes dates jusqu'en décembre 2014	18 763	33 000
Placements disponibles à la vente		
Obligations d'organismes gouvernementaux, 4,25% à 3,84%, échéant à différentes dates de février 2013 à décembre 2021	27	-
Placements détenus jusqu'à leur échéance		
Obligations de sociétés publiques, 4,42% à 4,94%, échéant à différentes dates jusqu'en décembre 2049 (valeur de marché 77 000 \$; 0 \$ en 2011)	77	-
Obligations municipales, 3,28% à 3,84%, échéant à différentes dates jusqu'en juillet 2040 (valeur de marché 101 000 \$; 0 \$ en 2011)	100	-
	<u>19 286</u>	<u>33 935</u>

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

10 - PLACEMENTS (suite)

À long terme

	2012	2011
	\$	\$
Placements désignés comme détenus à des fins de transaction		
Actions de sociétés publiques	6	7 175
Obligations de sociétés publiques, 3,24 % à 6,15 %, échéant à différentes dates de juin 2014 à janvier 2035	17	373
Obligations du gouvernement fédéral, 2,70 % à 5,75 %, échéant à différentes dates de décembre 2013 à juin 2035	123	1 007
Fonds communs d'actions	158	171
Fonds communs obligataires	96	89
Fonds de marché monétaire	3 735	3 140
Placements désignés comme détenus à des fins de transaction		
Actions de sociétés publiques	812	930
Fonds communs d'actions	71	-
Placements disponibles à la vente		
Actions de sociétés publiques	2 952	2 640
Actions de sociétés fermées	203	163
Obligations d'organismes gouvernementaux, 4,23 % à 5,25 %, échéant à différentes dates de février 2013 à décembre 2021	303	317
Placement immobilier	338	338
Placements détenus jusqu'à leur échéance		
Obligations de sociétés publiques, 4,42 % à 4,94 %, échéant à différentes dates jusqu'en décembre 2049 (valeur de marché 47 005 \$; 36 754 \$ en 2011)	32 106	30 071
Obligations du gouvernement fédéral, 3,28 % à 3,50 %, échéant à différentes dates jusqu'en septembre 2015	1 130	1 445
Obligations municipales, 3,28 % à 3,84 %, échéant à différentes dates jusqu'en juillet 2040	6 752	6 094
Obligations du gouvernement provincial, 3,28 % à 3,77 %, échéant à différentes dates jusqu'en juillet 2041	6 286	3 600
Prêts et créances		
Effets à recevoir	75	125
Débentures convertibles (a)	595	595
	<u>55 758</u>	<u>58 273</u>

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

10- PLACEMENTS (suite)

(a) Débentures convertibles en actions ordinaires d'une société fermée sur laquelle l'ÉTS exerce une influence notable, garanties par une hypothèque principale de premier rang avec intérêts au taux annuel de 12 % ainsi que par l'universalité des biens meubles corporels et incorporels présents et futurs, 4,5 %, échéant le 28 février 2015.

11 - IMMOBILISATIONS

	2012		
	Coût	Amortissement cumulé	Coût
	\$	\$	\$
Terrains	71 598	-	71 598
Terrains de football et de soccer	1 899	1 116	783
Améliorations de terrains	19 225	6 668	12 557
Bâtiments	1 500 008	379 402	1 120 606
Améliorations majeures aux bâtiments	303 130	100 279	202 851
Construction en cours	54 672	-	54 672
Améliorations locatives	3 546	1 739	1 807
Matériel et équipements			
Équipement informatique	73 126	53 391	19 735
Équipement de communication et multimédia	25 636	15 264	10 372
Mobilier et équipement de bureau	25 976	18 511	7 465
Autres équipements	29 009	15 348	13 661
Équipement spécialisé à l'enseignement et à la recherche	265 420	135 561	129 859
Réseau de télécommunications	12 455	7 718	4 737
Documents de bibliothèque et manuels pédagogiques	78 298	53 978	24 320
Matériel roulant	3 098	1 830	1 268
Autre actif corporel	22 176	3 888	18 288
Actifs non amortissables	6 646	-	6 646
	<u>2 495 918</u>	<u>794 693</u>	<u>1 701 225</u>
Bien loué en vertu d'un contrat de location-acquisition			
Bâtiment	24 253	1 057	23 196
	<u>2 520 171</u>	<u>795 750</u>	<u>1 724 421</u>

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

11 – IMMOBILISATIONS (suite)

	2011		
	Coût	Amortissement cumulé	
	\$	\$	
Terrains	71 586	-	71 586
Terrains de football et de soccer	1 899	926	973
Améliorations de terrains	21 281	9 444	11 837
Bâtiments	1 450 526	349 473	1 101 053
Améliorations majeures aux bâtiments	262 187	90 666	171 521
Construction en cours	57 117	-	57 117
Améliorations locatives	4 333	2 211	2 122
Matériel et équipements			
Équipement informatique	64 008	43 698	20 310
Équipement de communication et multimédia	21 240	13 644	7 596
Mobilier et équipement de bureau	24 742	15 639	9 103
Autres équipements	27 872	13 682	14 190
Équipement spécialisé à l'enseignement et à la recherche	246 556	118 336	128 220
Réseau de télécommunications	11 534	6 518	5 016
Documents de bibliothèque et manuels pédagogiques	76 853	49 768	27 085
Matériel roulant	2 896	1 522	1 374
Autre actif corporel	18 806	3 304	15 502
Actifs non amortissables	5 988	-	5 988
	<u>2 369 424</u>	<u>718 831</u>	<u>1 650 593</u>
Bien loué en vertu d'un contrat de location-acquisition			
Bâtiment	24 130	602	23 528
Équipements	321	287	34
	<u>2 393 875</u>	<u>719 720</u>	<u>1 674 155</u>

Au cours de l'exercice, l'Université a procédé à la radiation d'immobilisations corporelles complètement amorties pour un montant de 2 030 982 \$ (839 416 \$ en 2011).

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

12 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	2012		
	Coût	Amortissement	Coût
		cumulé	
\$	\$	\$	
Développement informatique	37 280	18 063	19 217
Logiciels	15 517	9 962	5 555
Autre actif incorporel	9 421	1 447	7 974
	62 218	29 472	32 746

	2011		
	Coût	Amortissement	Coût
		cumulé	
\$	\$	\$	
Développement informatique	30 328	12 257	18 071
Logiciels	13 336	7 403	5 933
Autre actif incorporel	7 842	55	7 787
	51 506	19 715	31 791

13 - EMPRUNTS BANCAIRES

Les emprunts bancaires, d'un montant total autorisé de 495 010 000 \$ (483 150 000 \$ en 2011), dont 256 000 000 \$ pour les immobilisations subventionnées en vertu du Plan quinquennal des investissements universitaires, portent intérêt à des taux de 1,30 % à 1,50 % (1,18 % à 1,6 % en 2011) ou au taux préférentiel de 3 % (3 % en 2011) et seront renégociables en 2012-2013.

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

14 - CRÉDITEURS

À court terme

	2012	2011
	\$	\$
Autres passif financiers		
Comptes fournisseurs et charges à payer	85 506	81 902
Salaires et charges sociales	50 672	65 974
Vacances courues	42 751	40 031
Retenues sur les contrats	7 420	7 619
Crédits d'enseignement en réserve	3 811	3 524
Subventions à rembourser au MESRST pour la variation de l'effectif étudiant	10 460	14 805
Autres sommes à payer au MESRST	658	640
Sommes à payer à des ministères et autres organismes gouvernementaux	991	811
Autres	14 727	15 280
	216 996	230 586

À long terme

	2012	2011
	\$	\$
Autres passif financiers		
Dû au Centre de l'entrepreneurship technologique de l'ÉTS (CENTECH), intérêt basé sur le taux moyen des emprunts (3 %, 2,91 % en 2011), sans modalités de remboursement	129	96

15 - APPORTS REPORTÉS – FONDS AVEC RESTRICTIONS

	2012	2011
	\$	\$
Solde au début	126 541	126 337
Montant encaissé pour le prochain exercice	186 787	158 755
Montant constaté à titre de produit de l'exercice	(183 135)	(158 551)
Solde à la fin	130 193	126 541

Ces apports reportés représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges du fonds avec restrictions des prochains exercices.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

16 - DETTE À LONG TERME

	2012	2011
	\$	\$
Fonds de fonctionnement		
Prêts à terme, remboursés au cours de l'exercice	-	9 775
	-	9 775
Versement exigible à court terme	-	9 775
Solde à la fin	-	-

Fonds des immobilisations

Emprunts, portant intérêt à des taux variables de 1,20 % à 1,23 % (1,20 % en 2011), remboursables par versements mensuels variables, échéant à différentes dates jusqu'en septembre 2034 (a)	126 911	115 775
Débetures générales au taux moyen pondéré de 4,89 % (4,90 % en 2011) assorties d'un fonds d'amortissement, échéant de 2013 à 2015 (b)	23 350	25 570
Effets à payer, taux moyen pondéré de 3,79 % (3,98 % en 2011), remboursables par versements annuels à des fonds d'amortissement à différentes dates jusqu'en 2034 (b)	915 056	966 204
Emprunt bancaire, coût des fonds majoré de 0,30 % (5 % en 2012 et 2011), remboursable par versements semestriels de 1 786 666 \$, échéant en avril 2014	7 146	10 719
Emprunt bancaire, portant intérêt au taux de 4,58 %, remboursable par versements semestriels de 893 333 \$, échéant en novembre 2015	7 147	8 933
Prêts à terme sous forme d'acceptations bancaires, taux moyen pondéré de 3,80 % (4,27 % en 2011), avec renouvellement des acceptations bancaires tous les trois mois, échéant jusqu'en février 2039 (c)	19 130	25 133

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

16 - DETTE À LONG TERME (suite)

	2012	2011
	\$	\$
Débetures non garanties de premier rang, série A, 5,86 % échéant en 2044, intérêts payables semestriellement	150 000	150 000
Obligation découlant d'un bail emphytéotique relative à des actifs ayant une valeur nette aux livres de 25 903 128 \$, portant intérêt au taux de 6,15 %, remboursable par versements mensuels de 169 318 \$, capital et intérêts, basée sur une période d'amortissement de 25 ans, jusqu'en 2033	23 407	23 975
Emprunts, garantis par une hypothèque immobilière sur des loyers, portant intérêt au taux variable des acceptations bancaires canadiennes de trois mois (portant intérêt au taux de 1,23 %; 1,22 % en 2011), remboursables par versements semestriels, échéant en décembre 2023 et 2033 (d)	39 912	40 996
Emprunt, portant intérêt au taux variable des acceptations bancaires canadiennes de trois mois (portant intérêt au taux de 1,26 %; 1,10389 % en 2011), remboursable par versements trimestriels de 236 557 \$, capital et intérêt, échéant en novembre 2019 (e)	34 516	35 424
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition d'un bâtiment, portant intérêt au taux de 7,25 %, remboursable par versements mensuels de 170 119 \$ incluant les intérêts, échéant en décembre 2034, avec option d'achat à 1 \$ à l'échéance	23 200	23 551
Emprunts à Financement-Québec, garantis par la subvention gouvernementale octroyée par le MESRST, portant intérêt à des taux fixes variant de 2,56 % à 4,32 %, remboursables par versements annuels de 1 110 507 \$ (les versements annuels sont assumés par le MESRST), capital et intérêts, échéant à différentes dates jusqu'en avril 2017	11 013	8 650
Emprunt autorisé pour une somme maximale de 15 944 281 \$ auprès de Financement-Québec, garanti par le MESRST	12 342	5 773
Emprunts, portant intérêt à des taux fixes variant de 1,81 % à 2,78 %, remboursables par versements semestriels de 1 212 982 \$, capital et intérêts, échéant à différentes dates jusqu'en juin 2019	13 871	-
Billets, garantis par la subvention gouvernementale octroyée par le MESRST, portant intérêt à des taux fixes variant de 1,84 % à 1,92 %, remboursables par versements semestriels de 406 894 \$, incluant capital, frais de gestion, frais d'émission et d'intérêts, échéant à différentes dates jusqu'en juin 2016	2 497	-

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

16 - DETTE À LONG TERME (suite)

	2012	2011
	\$	\$
Emprunt hypothécaire, garanti par des bâtiments et des résidences d'une valeur nette comptable de 3 559 000 \$, portant intérêt à un taux fixe de 4,14 %, remboursable par versements mensuels de 10 000 \$, échéant en mars 2013	1 617	1 665
Autres dettes, taux variables, échéant à différentes dates jusqu'en mars 2016	13 029	11 722
	1 424 144	1 454 090
Versements exigibles à court terme	210 509	168 144
	1 213 635	1 285 946

- (a) L'UQAM et l'ÉTS ont procédé, au moyen d'ententes de swap de taux d'intérêt avec des institutions financières décrites à la note 17, à la conversion de ses emprunts à terme à taux variable en emprunts à taux fixe de 2,14 % à 5,07 %.
- (b) Ces emprunts sont garantis, capital et intérêts, par le crédit général de l'UQ et par le transport de subventions du MESRST accordées par décrets, payables à même les crédits à être votés annuellement par l'Assemblée nationale du Québec conformément à la Loi sur les investissements universitaires.
- (c) L'UQ a procédé, au moyen d'une entente de swap de taux d'intérêt avec une institution financière décrite à la note 17, à la conversion d'un emprunt à terme de 21 115 000 \$ à l'origine (19 130 027 \$ au 30 avril 2012), portant intérêt à taux variable de trois mois basé sur l'indice de référence des acceptations bancaires de moins de un an (CDOR) en emprunt à taux fixe de 3,72 %.
- (d) L'UQ a procédé, au moyen d'une entente de swap de taux d'intérêt avec une institution financière décrite à la note 17, à la conversion de l'emprunt à terme de 43 000 000 \$ à l'origine, portant intérêt au taux variable CDOR de trois mois en emprunt à taux fixe de 5,35 %.
- (e) L'INRS a conclu une entente de swap de taux d'intérêt avec une institution financière, échéant en novembre 2019, qui convertit l'emprunt à terme portant intérêt au taux variable CDOR de trois mois en emprunt à taux fixe de 4,89 % (incluant 1,25 % de frais d'estampillage). Le montant nominal de référence du swap a été fixé à 34 514 753 \$.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

16 - DETTE À LONG TERME (suite)

Les remboursements à effectuer sur la dette au cours de chacune des cinq prochaines années se détaillent comme suit :

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
	\$	\$	\$	\$	\$
Billets, débiteures et autres dettes	209 467	287 293	204 457	99 747	129 001
Contrats de location-acquisition (incluant la portion intérêt)	4 073	4 073	4 073	4 073	4 073
	213 540	291 366	208 530	103 820	133 074

17 - SWAPS DE TAUX D'INTÉRÊT

Swaps de taux d'intérêt sur lesquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée

L'UQ et l'UQAM ont contracté les swaps de taux d'intérêt fixe-variable suivants afin de couvrir les variations des flux de trésorerie ayant trait à une tranche de la dette à long terme à taux variable dans le fonds des immobilisations.

Date d'échéance	Taux d'intérêt fixe %	Valeur nominale \$	2012	2011	Variations \$
			Juste valeur \$	Juste valeur \$	
Décembre 2023 et 2033	5,35	40 996	(10 267)	(5 965)	(4 302)
Février 2012	5,52	3 993	-	(154)	154
Décembre 2011	4,48	9 775	-	(207)	207
Février 2014	3,80	19 854	(300)	(215)	(85)
Septembre 2011	6,10	1 307	-	(16)	16
Décembre 2014	2,14	9 839	(93)	(60)	(33)
Juin 2014	3,28	16 034	(560)	(576)	16
Novembre 2015	2,15	6 402	(70)	(14)	(56)
		108 200	(11 290)	(7 207)	(4 083)

Swaps de taux d'intérêt sur lesquels la comptabilité de couverture est appliquée

Les 18 avril 2007, 3 mai 2007, 8 septembre 2008 et 13 mai 2011, l'ÉTS a conclu des ententes de swap de taux d'intérêt, échéant en novembre 2027, en avril 2032 et en septembre 2034. En vertu de chacun des contrats, des versements ou encaissements, correspondant à la différence entre les taux d'intérêt fixes de 5,07 %, 5,065 %, 4,605 %, 2,227 % et 5,1357 % et le taux variable basé sur le taux CDOR (1,2 %; 1,202 % en 2011), sont effectués. Le montant nominal de référence des ententes de swap conclues par l'ÉTS est de 106 486 914 \$ au 30 avril 2012. La juste valeur des swaps a été établie selon les informations obtenues auprès des institutions financières et totalise une valeur négative de 20 043 518 \$ (une valeur négative de 7 319 897 \$ en 2011).

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

17 - SWAPS DE TAUX D'INTÉRÊT (suite)

L'INRS a conclu une entente de swap dont la juste valeur a été établie selon les informations obtenues auprès de l'institution financière et totalise une valeur négative de 3 305 268 \$ (valeur négative de 1 303 787 \$ en 2011).

18 - ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	\$	\$
a) Les engagements non inscrits aux livres pour commandes non complétées d'achat de biens et de services se répartissent comme suit :		
Fonds de fonctionnement	<u>76 946</u>	<u>73 586</u>
Fonds avec restrictions	<u>3 882</u>	<u>6 849</u>
Fonds des immobilisations	<u>19 342</u>	<u>44 263</u>
b) Les baux à long terme pour des immeubles et des équipements payables mensuellement représentent des engagements totalisant 12 041 000 \$ et se répartissent comme suit :		\$
2012-2013		3 844
2013-2014		2 981
2014-2015		1 758
2015-2016		786
2016-2017		600
2017 et suivantes		<u>2 072</u>
		<u>12 041</u>

Des baux contiennent certaines clauses d'ajustement pour les taxes et les services liés à la location des immeubles et de pénalités pour non-renouvellement.

- c) L'Université s'est engagée, en vertu de contrats de services et de location échéant à différentes dates de mai 2012 à décembre 2034, à verser une somme de 29 647 000 \$ (25 952 000 \$ en 2011) pour différents services et locaux. Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 6 266 000 \$ en 2013, à 3 055 000 \$ en 2014, à 1 114 000 \$ en 2015, à 1 100 000 \$ en 2016 et à 999 000 \$ en 2017.
- d) Les engagements non inscrits aux livres pour le personnel enseignant de l'ÉTS et de l'UQAM au titre des crédits d'enseignement en réserve représentent 12 434 764 \$ (12 062 848 \$ en 2011).
- e) L'UQAC s'est engagée, d'après un bail échéant le 31 mars 2105, à louer un terrain. En contrepartie, elle s'est engagée à construire un bâtiment d'une valeur approximative de 3 000 000 \$ qui sera remis, sans compensation aucune, au locateur à la fin du bail.

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

18 - ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (suite)

- f) L'UQTR a acquis la Collection Robert-Lionel Séguin dans une convention datée du 1er avril 1983. Cet engagement est payable au vendeur sa vie durant par une annuité de 65 000 \$, jusqu'à un maximum de 2 795 000 \$, plus une somme de 150 000 \$ payable aux ayants droit du vendeur. Pour financer cette acquisition, le MESRST a versé une subvention de 300 000 \$ qui a été placée dans le fonds de dotation et dont les produits annuels servent au remboursement d'une partie de l'engagement. Au 30 avril 2012, le solde éventuel de cet engagement est de 1 020 750 \$ et la valeur capitalisée de la Collection Robert-Lionel Séguin à cette date est de 1 924 250 \$.

En octobre 1991, l'UQTR a signé avec la Corporation du Musée des arts et traditions populaires du Québec un protocole d'une durée de 10 ans, lequel a été prolongé de un an, le 8 novembre 2001. Ce protocole confie au musée la gestion de la Collection Robert-Lionel Séguin et de collections complémentaires, propriétés de l'UQTR.

Le 10 décembre 2002, il y a eu prolongation d'une autre année et depuis le dossier est en attente de règlement.

- g) L'UQ a conclu des ententes de gestion pour les immeubles Henri-Julien, St-Roch II et du stationnement Odéon échéant à diverses dates jusqu'en 2014. Les paiements minimums exigibles s'élèvent à 1 188 880 \$ en 2013 et à 1 023 422 \$ en 2014.
- h) Des poursuites en dommages et intérêts d'un total de 4 739 000 \$ sont pendantes contre certains établissements de l'Université. La direction est d'avis que ces réclamations sont non fondées et, en conséquence, aucune provision n'a été inscrite aux livres à cet égard. Ces poursuites se répartissent principalement comme suit entre les établissements :

	\$
UQAM	<u>3 211</u>
UQTR	<u>1 145</u>
ÉTS	<u>383</u>
	<u>4 739</u>

- i) En date des présentes, il existe une grande possibilité de cessation des activités d'un organisme apparenté à l'UQTR et, au 30 avril 2012, il y a un compte à recevoir net de 1 885 554 \$ avec cet organisme apparenté, considéré plus à risque, mais pour lequel aucune provision pour créances douteuses n'a été comptabilisée, étant donné que des négociations sont toujours en cours avec les ministères concernés afin que l'UQTR ne soit pas perdante lors de la dissolution. De plus, le 1er juin 2011, le conseil d'administration de l'UQTR a autorisé le remboursement de la marge de crédit de cet organisme au montant de 3 500 000 \$. Ce montant sera remboursé par un des ministères concernés.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

18 - ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (suite)

j) À la suite de l'entrée en vigueur de la Loi sur l'équité salariale, l'UQAM a mis en place un processus d'évaluation des postes et l'a présenté aux différents syndicats représentant ses employés. À la suite de cette démarche, l'UQAM a commencé à verser des sommes en vertu de la Loi. Au 30 avril 2012, les travaux n'étaient pas terminés quant au calcul des montants totaux à verser.

k) Cautionnement et lettres de garantie bancaire

En vertu d'une résolution du conseil d'administration, l'UQAM s'est portée garante, au bénéfice de la Fondation de l'Université du Québec à Montréal, du solde négatif du fonds général de la Fondation, et ce, jusqu'à concurrence de ce solde, mais pour un montant n'excédant pas 1 000 000 \$. De plus, des lettres de garantie pour un montant total de 1 374 000 \$ ont été émises pour garantir certaines obligations contractuelles de l'UQAM.

L'UQAC a cautionné, conjointement avec d'autres sociétaires, un emprunt bancaire de La Centrale de Chauffage S.E.N.C. jusqu'à concurrence de 400 000 \$. Au 30 avril 2012, le solde de cet emprunt est de 181 628 \$. Elle a également cautionné deux effets à payer de la Corporation d'aide au Pavillon sportif de l'UQAC inc. jusqu'à concurrence de 576 454 \$. Au 30 avril 2012, ces emprunts totalisent 236 591 \$. De plus, elle a consenti un cautionnement pour un emprunt bancaire de la coentreprise Centre NAD s.e.c. jusqu'à concurrence de 500 000 \$. Le solde de cet emprunt bancaire est nul au 31 mars 2012. Finalement, elle a cautionné, conjointement et solidairement avec un autre commanditaire, un bail pour la location de locaux de la coentreprise Centre NAD s.e.c. Ce bail est d'une durée de 11 ans et vient à échéance le 31 août 2019. Le risque maximal assumé par l'UQAC en vertu de cette caution est de 4 640 000 \$ jusqu'à l'échéance du bail.

L'UQO garantit une marge de crédit de la Fondation de l'Université du Québec en Outaouais jusqu'à un montant de 300 000 \$. La marge de crédit est utilisée pour un montant de 150 000 \$ au 30 avril 2012 (inutilisée au 31 mai 2011).

L'UQAR cautionne, conjointement avec deux autres corporations, un emprunt bancaire du Centre de recherche sur les biotechnologies marines (CRBM) jusqu'à concurrence de 422 839 \$ représentant 50 % du solde de l'emprunt en date du 6 octobre 2010. Au 30 avril 2012, le solde de l'emprunt est de 749 028 \$. Elle a également garanti les marges de crédit de 100 000 \$ de RÉFORMAR (organisme contrôlé) et du Centre interdisciplinaire de développement en cartographie des océans (CIDCO). Au 30 avril 2012, ces marges de crédit ne sont pas utilisées.

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

18 - ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (suite)

l) Un recensement effectué démontre que l'UQAC et l'UQAM sont propriétaires de terrains contaminés. En vertu de la réglementation en matière d'environnement, elles pourraient être tenues de réaliser des travaux de décontamination. Les coûts estimatifs de ces travaux de décontamination ont été comptabilisés à titre de passif. Un compte à recevoir égal au passif a également été comptabilisé, puisque le gouvernement du Québec a signifié qu'il assumera les coûts relativement à ces terrains. En raison des difficultés inhérentes à l'estimation des coûts de décontamination, il subsiste une incertitude relative à la mesure à l'égard de ce passif.

m) L'UQO, l'UQAC, l'UQAR, l'UQAM ainsi que d'autres établissements des réseaux universitaire et collégial québécois font l'objet d'une requête en recours collectif intenté par des étudiants à la suite du conflit étudiant de l'hiver 2012. L'issue de ce litige ne peut être déterminée et le montant de la perte éventuelle pouvant résulter de ce litige ne peut être estimée et, par conséquent, aucune provision n'a été comptabilisée aux états financiers. Par ailleurs, les universités ont référé ce dossier à leur assureur qui se charge des frais reliés à la défense de ce recours.

19 - APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS

Les apports reportés comprennent le solde non amorti d'apports reçus sous forme d'immobilisations. Ces apports reportés ont varié comme suit au cours de l'exercice :

	2012	2011
	\$	\$
Solde au début	289 749	248 457
Somme encaissée au cours de l'exercice	111 321	98 913
Montant constaté à titre de produit	(64 946)	(57 621)
Solde à la fin	336 124	289 749

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires
 au 30 avril 2012
 (en milliers de dollars, sauf dans le texte)

20 - RÉGIME DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE

L'Université évalue ses obligations au titre des prestations constituées pour les besoins de la comptabilité au 30 avril de chaque année. L'évaluation actuarielle la plus récente du Programme supplémentaire de retraite (PSR) pour les cadres supérieurs de l'Université du Québec aux fins de la capitalisation a été effectuée en date du 31 décembre 2010 avec extrapolation au 30 avril 2012 pour les coûts constatés dans l'année financière 2011-2012. Les évaluations actuarielles les plus récentes pour le RRUQ, les régimes d'assurance collective et de prestations de départ aux fins de la capitalisation ont été effectuées en date du 31 mars 2012 avec extrapolation au 30 avril 2012.

Rapprochement de la situation de capitalisation des régimes d'avantages sociaux futurs et des montants inscrits dans les états financiers

	RRUQ		Régime de retraite – PSR		Régime d'assurance collective		Régime de prestations de départ	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Obligations au titre des prestations constituées	(4 002 720)	(3 285 948)	(12 594)	(11 154)	(44 555)	(43 731)	(183 100)	(138 210)
Valeur marchande des actifs du régime	2 543 560	2 466 343	–	–	–	–	–	–
Solde des montants non amortis	847 177	261 101	1 216	240	(2 339)	(411)	43 274	(3 030)
Passif au titre des prestations constituées	(611 983)	(558 504)	(11 378)	(10 914)	(46 894)	(44 142)	(139 826)	(141 240)

Coûts des avantages sociaux futurs constatés dans l'exercice

	2012 (12 mois)	2011 (11 mois)
	\$	\$
RRUQ	105 162	93 807
Régime de retraite – PSR	1 119	1 088
Régime d'assurance collective	3 945	3 712
Régime de prestations de départ	15 612	15 519

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires
 au 30 avril 2012
 (en milliers de dollars, sauf dans le texte)

20 - RÉGIME DE RETRAITE ET D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (suite)

Les principales hypothèses utilisées sont les suivantes :

	RRUQ		Régime de retraite – PSR		Régime d'assurance collective		Régime de prestations de départ	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	%	%	%	%	%	%	%	%
Obligations au titre des prestations constituées								
Taux d'actualisation	4,50	5,25	4,50	5,25	3,25	4,25	3,25	4,25
Taux de croissance de la rémunération	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
Coût des prestations								
Taux de rendement prévu à long terme sur les actifs du régime	6,00	6,75	–	–	–	–	–	–
Taux d'actualisation	5,25	5,50	5,25	5,50	4,25	4,50	4,25	4,50
Taux de croissance de la rémunération	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50

Les taux tendanciels hypothétiques du coût des soins de santé sont fondés sur les éléments suivants :

	2012	2011
	%	%
Taux tendanciel initial du coût des soins de santé	8,10	9,00
Niveau vers lequel baisse le taux tendanciel	5,30	5,00
Année où le taux devrait se stabiliser	2022	2016

Université du Québec et les universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche
Notes complémentaires
 au 30 avril 2012
 (en milliers de dollars, sauf dans le texte)

21 - ORGANISMES APPARENTÉS

Les états financiers des organismes apparentés aux universités constituantes, écoles supérieures et institut de recherche de l'Université sont annexés ou inclus en notes aux états financiers de ceux-ci.

En plus des opérations entre apparentés présentées distinctement aux états financiers, l'Université est apparentée à tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. L'Université n'a conclu aucune opération commerciale avec ses apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations ne sont pas divulguées distinctement aux états financiers.

22 - JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les méthodes et les hypothèses suivantes ont été utilisées pour déterminer la juste valeur estimative de chaque catégorie d'instruments financiers.

Instruments financiers à court terme

La juste valeur des actifs et des passifs financiers à court terme se rapproche de la valeur comptable en raison de leur échéance rapprochée.

Effets à recevoir

La juste valeur des effets à recevoir est établie selon la valeur actualisée des flux monétaires futurs aux taux d'intérêt du marché à la date des bilans pour des instruments financiers similaires. La juste valeur se rapproche de la valeur comptable.

Placements

La juste valeur des placements dans les satellites n'est pas déterminable au prix d'un effort raisonnable, car les titres de participation de ces sociétés ne sont pas négociés sur un marché public.

La juste valeur des placements de portefeuille du fonds des immobilisations et des placements du fonds de dotation a été établie en fonction des cours officiels, normalement le cours acheteur courant moins des frais de courtage estimatifs.

Dettes à long terme

La juste valeur des effets à payer et des débetures n'a pu être déterminée puisqu'il est pratiquement impossible de trouver sur le marché des instruments financiers qui présentent essentiellement les mêmes caractéristiques économiques.

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

22 - JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

La juste valeur des prêts à terme sous forme d'acceptations bancaires et des emprunts est déterminée en actualisant les flux monétaires futurs aux taux dont l'Université pourrait actuellement se prévaloir pour des prêts à terme et des emprunts comportant des conditions et des échéances similaires. La juste valeur se rapproche de la valeur comptable. De plus, les taux des prêts à terme sous forme d'acceptations bancaires sont ajustés tous les 90 jours.

La juste valeur des dettes à long terme assorties de swaps de taux d'intérêt et portant intérêt à taux fixe se rapproche de la valeur comptable étant donné que ces emprunts ont été contractés près de la fin d'exercice.

Swaps de taux d'intérêt

La juste valeur des swaps de taux d'intérêt a été déterminée par les institutions financières de l'Université.

23 - POLITIQUE DE GESTION DU CAPITAL

Le capital de l'Université est composé des soldes de fonds. À l'égard de la gestion de son capital, l'objectif de l'Université est de maintenir sa capacité financière à former des étudiants, à contribuer à l'avancement des connaissances par des activités de recherche et à rendre des services à la collectivité.

L'Université est soumise, en vertu de règles extérieures, à des exigences concernant son capital. Ces exigences sont prévues dans certaines ententes avec des apporteurs de fonds et concernent les apports affectés à des fins particulières. L'Université fait un suivi continu de ces exigences. Au cours de l'exercice, l'Université s'est conformée à ces exigences.

24 - OBJECTIFS ET POLITIQUES DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS ET RISQUES FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

L'Université est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'Université.

L'Université conclut des contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, afin de se prémunir à l'égard de certains risques auxquels elle est exposée.

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'Université est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

Notes complémentaires

au 30 avril 2012

(en milliers de dollars, sauf dans le texte)

24 - OBJECTIFS ET POLITIQUES DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS ET RISQUES FINANCIERS (suite)

Risque de taux d'intérêt

Les placements et les dettes à long terme portant intérêt à taux fixe exposent l'Université au risque de variations de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt.

Les emprunts bancaires et les dettes à long terme portant intérêt à taux variable exposent l'Université à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

Les autres actifs et passifs financiers de l'Université ne présentent aucun risque de taux d'intérêt étant donné qu'ils ne portent pas intérêt.

L'Université conclut des contrats de swaps visant à couvrir le risque de flux de trésorerie auquel elle est exposée, en vertu desquels elle échange son taux d'intérêt variable contre un taux fixe couvrant un emprunt à taux variable.

Risque de crédit

En règle générale, la valeur comptable aux bilans des actifs financiers de l'Université exposés au risque de crédit, après déduction des provisions applicables pour pertes, représente le montant maximum du risque de crédit auquel l'Université est exposée.

– Débiteurs (droits de scolarité et autres) :

Le risque de crédit de l'Université provient principalement des débiteurs. L'Université n'exige pas de garantie de ses clients. Le solde des débiteurs est géré et analysé de façon continue et, de ce fait, l'exposition de l'Université aux créances douteuses n'est pas importante.

– Subventions et réclamations à recevoir :

L'Université juge que le risque de crédit pour ces actifs est faible, car ils sont à recevoir de l'Université du Québec et d'organismes externes reconnus.

L'Université est également exposée au risque de crédit en raison du fait qu'elle se porte garante d'autres parties, comme il est détaillé à la note 18.

Risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que l'Université dispose de sources de financement sous la forme d'emprunts bancaires de montant autorisé suffisant. L'Université établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

25 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certaines données correspondantes fournies pour l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice.

Le papier utilisé dans ce document est entièrement fabriqué au Québec.

Les pages intérieures sont imprimées sur du papier certifié Éco-logo contenant 100 % de fibres postconsommation et fabriqué à partir d'énergie renouvelable.

Position
FSC





www.uquebec.ca

